

**ACUERDO No. 263**  
(Julio 18 de 2023)

**“POR MEDIO DEL CUÁL SE MODIFICA EL PLAN DE ACCIÓN 2023”**

La Junta Directiva del Hospital General de Medellín “Luz Castro de Gutiérrez, Empresa Social del Estado”, en uso de sus atribuciones legales y estatutarias y,

**CONSIDERANDO**

Que el Decreto 1876 de 1994, en su artículo 11, numeral 3, y el Decreto 883 de 2015, en su artículo 245 numeral 3, tiene establecido como función de la Junta Directiva, aprobar los planes operativos anuales.

Que por acuerdo 257 del 24 de enero de 2023, la Junta Directiva aprobó el Plan de Acción 2023, presentado por la Gerencia del Hospital.

Que los líderes de las áreas de Clínicas Quirúrgicas, Subgerencia de Procesos Asistenciales, Director Financiero, Subgerente de Procesos Administrativos y Apoyo logístico, solicitaron realizar modificaciones al plan de acción 2023.

Que la Gerencia del Hospital General de Medellín, puso a consideración de los miembros de la Junta Directiva, la modificación al Plan de Acción 2023, en sesión del día 18 de julio de 2023, proponiendo las siguientes modificaciones:

PROYECTO	ACTIVIDADES	PRODUCTOS ENTREGABLE	META	RESPONSABLE	MODIFICACIÓN
1.2 Estructura Organizacional	1. Contratar proveedor para realizar los estudios legal y financiero	Contrato adjudicado	1	Subgerencia Administrativa	Retirar del plan de desarrollo
		Estudio Jurídico	1		
	2. Elaborar el estudio legal del Rediseño Institucional acorde a los elementos del DAFP	Estudio Financiero	1		
		Aprobación Junta Directiva	Acuerdo aprobación		
	3. Elaborar el estudio legal del Rediseño Institucional acorde a	Socialización de resultados a la	Acta de Socialización		

PROYECTO	ACTIVIDADES	PRODUCTOS ENTREGABLE	META	RESPONSABLE	MODIFICACION
	los elementos del DAFP 4. Aprobar implementación del rediseño institucional	comunidad hospitalaria y partes interesadas			
2.1 Atención del ciclo maternoperinatal	2. Estabilizar e implementar de Software de retardo en el crecimiento Intrauterino	Informe de avance en la fase de la implementación	Software operando en su totalidad	Dirección de Clínicas Quirúrgicas	Aplazar 2024 Primer Trimestre
	3. Avanzar en la implementación de interoperabilidad del CLAP con la red. ( Sujeto a la planeación de la SSM)	Plan de Implementación del proyecto de interoperabilidad del CLAP ( Reuniones de la red SSM, Metrosalud)	Porcentaje de cumplimiento del plan de implementación. Meta de acuerdo al avance de las reuniones de la red.		
	5. Implementar el centro de excelencia con la OES en la fase convenidas	Implementación del centro de excelencia Autoevaluación para certificar la guía de práctica clínica	Porcentaje de implementación del Plan de Trabajo  >90%  1		
2.5 Unidad para la atención de Trasplante de órganos y tejidos Queda igual	2: Implementar el programa de trasplantes	Constitución y funcionamiento de la UT ( HGM- Colombiana de Trasplantes)	Activación del programa de trasplantes	Subgerencia Asistencial Asesor programa de trasplantes	Modificar la Acción, el Indicador y el Entregable de acuerdo presentación
3.1 Consolidar y mantener un modelo de gestión de los recursos financieros y los procedimientos con la determinación de un proceso de costos estructurado	1. Determinar herramienta financiera para gestionar los recursos de acuerdo a los costos	Cronograma de implementación del plan de intervención de acuerdo a las fases priorizadas	Número de acciones ejecutadas/Número de actividades proyectadas  4 al año	Dirección Financiera Líder de Sistemas	Se retiran las Actividades. Los Indicadores y los Entregables y se Actividades. Los Indicadores y los Entregables establecidos en la presentación
	2. Monitorear el impacto de los servicios intervenidos en costo con intervención en desviaciones.	Parametrización del sistema de costos por BI  Informe trimestral del monitoreo de costos			
	3. Definir suficiencia del recurso humano para el procesamiento, análisis y generación de información con	1 estudio			

PROYECTO	ACTIVIDADES	PRODUCTOS ENTREGABLE	META	RESPONSABLE	MODIFICACION
	valor para la toma de decisiones				
6.2 Modelo Integrado de planeación y gestión	6. Implementar las acciones para certificación en normas internacionales de auditoría	Informe de consultoría de la secretaría de evaluación y control (distrito). Plan de intervención de las brechas identificadas Elaborar el Pancai ( Programa de aseguramiento y mejora de la ciudad de la auditoria interna) Informe de autoevaluación por un externo	1 Cronograma con la totalidad de las brechas identificadas 1 1	Jefe de auditoria interna	Aplazar Actividades 2024
	7. Automatizar la función de la auditoría Interna (MIPP 1220) Auditoria Digital	Adquisición del software (determinar interfaces)	1		
7.5 Determinar un modelo de identificación	2. Asociar sistema biométrico a gestión de personal (TH)	Creación de módulo de software Cumplimiento de requisitos del personal y cuadro de turnos	1 modulo funcional	Subgerencia Administrativa	Modificar Actividad 2 de acuerdo al alcance
8.1.1 Infraestructura humanizada	4. Adecuación central de esterilización	Términos de referencia aprobados Convocatoria realizada Contrato interventoría perfeccionado	Evaluación del cumplimiento al cronograma	Dirección Apoyo Logístico Arquitecto	Aprobado en PBI 2020-2023, Arrastrar a PBI 2024-2028 Aplazar Plan de

PROYECTO	ACTIVIDADES	PRODUCTOS ENTREGABLE	META	RESPONSABLE	MODIFICACION
		Proporción de avance físico Proporción de avance financiero			acción 2024
8.1.4 Densificación y renovación urbana en el Perpetuo Socorro (Hospital Naranja)	2. Realizar la Contratación y construcción Entorno del Hospital: fase 2 (renovación del entorno)	Terminos de referencia aprobados Convocatoria realizada Contrato interventoría perfeccionado Avance físico de la obra Avance financiero de la obra	Términos de referencia aprobados convocatoria realizada Contrato interventoría perfeccionado Proporción de avance físico de la obra Proporción de avance financiero de la obra	Dirección Apoyo Logístico	Aprobado en PBI 2020-2023, Arrastrar a PBI 2024-2028 Aplazar fase 2 2024
8.1.5 Adecuación del servicio de hospitalización para adultos aislados piso 10 torre Norte	1. Construcción de obra civil e interventoría	Avance físico de la obra Avance financiero de la obra	Proporción de avance físico de la obra Proporción de avance financiero de la obra	Dirección Apoyo Logístico	Aprobado en PBI 2020-2023, Arrastrar a PBI 2024-2028 Aplazar 2024

Que los miembros de la Junta directiva del Hospital General de Medellín en sesión ordinaria del 18 de julio de 2023 mediante acta 182, aprobaron por mayoría modificar el Plan de Acción 2023 del Hospital General de Medellín "Luz Castro de Gutiérrez E.S.E"

Que, en mérito de lo expuesto, los miembros de esta Junta Directiva,

**ACUERDAN:**

**ARTÍCULO PRIMERO:** Aprobar las modificaciones al Plan de Acción 2023, presentadas por la Gerencia del Hospital en la sesión de Junta Directiva del día 18 de julio del año dos mil veintitrés (2023). Hace parte integral de este acuerdo la presentación que se anexa al mismo.

**ARTÍCULO SEGUNDO:** El presente acuerdo, rige a partir de la fecha de su expedición.

Dado en Medellín, a los 18 días del mes de julio del año dos mil veintitrés (2023).

**COMUNIQUESE, PUBLIQUESE Y CÚMPLASE**


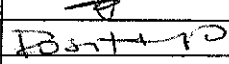

Dado en Medellín a los (18) días del mes de julio de 2023.



**LEIDY JIMENEZ ECHAVARRIA**  
Presidenta.

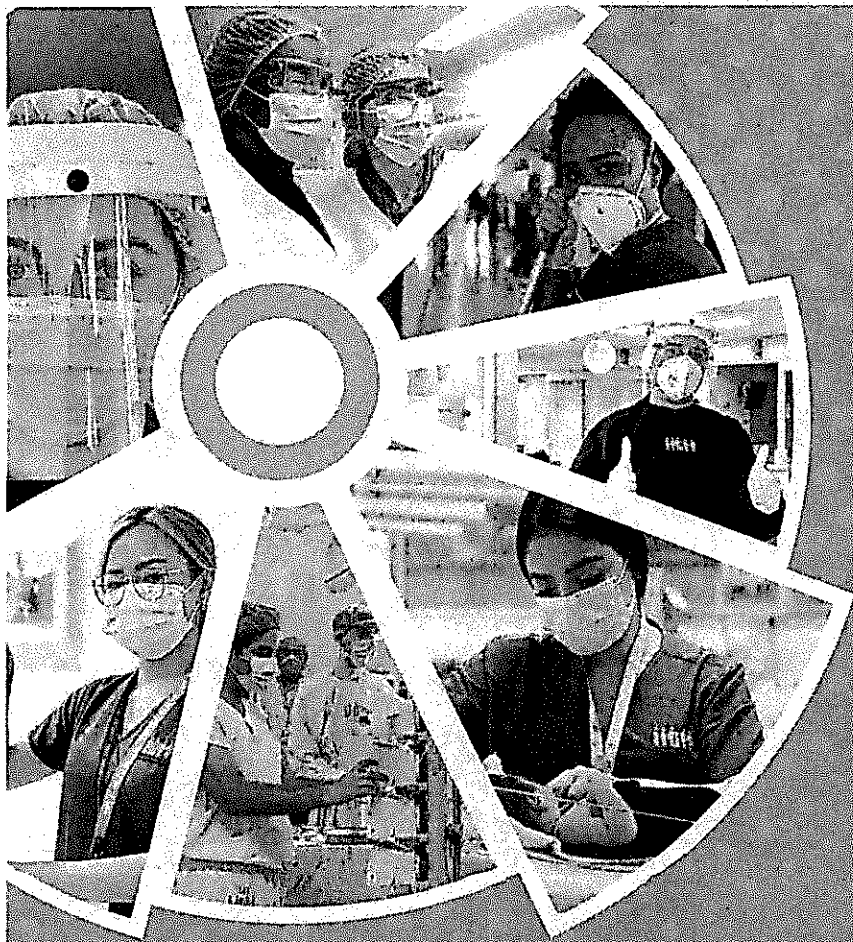


**SANDRA MILENA LÓPEZ MONTES**  
Secretaria

Actuación	Nombres y Apellidos	Cargo	Firma
Elaboró	Carolina Banguero Espitia	Abogada	
Revisó	Rosmira Mosquera Padilla	Jefe de Calidad y Planeación	
Aprobó	Sandra Milena López Montes	Directora de Gestión Humana	



•



# Junta Directiva

## 18 de julio de 2023

Mario Fernando Córdoba Pérez

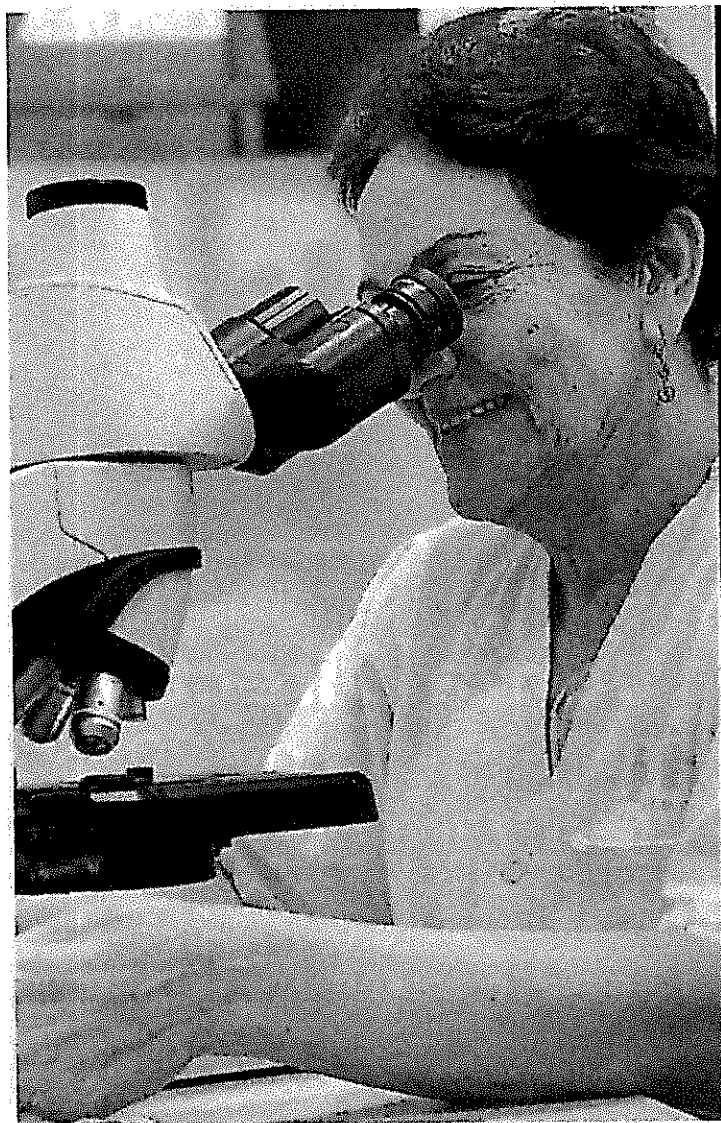


**CONGLOMERADO**  
**PÚBLICO DE MEDELLÍN**



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación





# Informe Tesorería descuentos

**HGM**  
Hospital General de Medellín  
Luz Castro de Gutiérrez E.S.E.

**CONGLOMERADO  
PÚBLICO DE MEDELLÍN**



**Alcaldía de Medellín**

Departamento de  
Ciencia, Tecnología e Innovación



## POLÍTICA DE PAGOS

**Resolución 013 - 20220001702 del 23 de Noviembre de 2022**

---

El Hospital General de Medellín ajustando sus políticas de pago a proveedores, se sincroniza con las disposiciones normativas vigentes, contenidas en la ley 2024 de 2020 "Por medio de la cual se adoptan normas de pago en plazos justos en el ámbito mercantil y se dictan otras disposiciones en materia de pago y facturación"

Cabe precisar que en Colombia el sector salud ha tenido un comportamiento de incertidumbre, lo que impide un adecuado flujo de recursos de la cartera pendiente de recaudo, es probable que la liquidez de la institución se vea disminuida y no se puedan tomar la mayoría de los descuentos otorgados por los proveedores. Por lo cual se debe establecer la política de pago que permita beneficiarse de los descuentos de acuerdo a la disponibilidad de efectivo; siempre garantizando los derechos de los comerciantes y la disponibilidad de recursos de la entidad.

[www.hgm.gov.co](http://www.hgm.gov.co)

Síguenos en



**CONGLOMERADO  
PÚBLICO DE MEDELLÍN**



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
**Ciencia, Tecnología e Innovación**

## Comportamiento de los descuentos en la vigencia 2022

Concepto \ Periodo	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	1 Sem
Valor del descuento por pronto pago	123.593.585	181.686.082	59.390.055	54.134.692	107.030.404	157.066.208	682.901.026
Valor programado de descuento por pronto pago	193.415.626	193.415.626	193.415.626	193.415.626	193.415.626	193.415.626	1.160.493.756
Resultado	63,9%	93,9%	30,7%	28,0%	55,3%	81,2%	58,8%

Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	2 Sem	Total
137.307.853	132.551.454	162.890.597	170.713.620	125.333.315	47.877.709	776.674.548	1.459.575.574
193.415.626	193.415.626	193.415.626	193.415.626	193.415.626	193.415.626	1.160.493.756	2.320.987.512
71,0%	68,5%	84,2%	88,3%	64,8%	24,8%	66,9%	62,9%

www.hgm.gov.co

Síguenos en



**CONGLOMERADO  
PÚBLICO DE MEDELLÍN**



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

# Comportamiento descuentos 2023



TABLA DE INDICADORES TESORERÍA 2023

PROPORCIÓN DE CUMPLIMIENTO DE LA META DE DESCUENTOS POR PRONTO PAGO															
2023															
Concepto	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	1 Sem	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	2 Sem	Total
Valor del descuento por pronto pago			16.300.400	1.028.898	17.052.884	7.362.897	41.743.179								41.743.179
Valor programado de descuento por pronto pago															
Resultado															

[www.hgm.gov.co](http://www.hgm.gov.co)

Síguenos en



**CONGLOMERADO  
PÚBLICO DE MEDELLÍN**



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

## Comportamiento de los ingresos y los gastos 2023

Periodo Concepto	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Total
Ingresos	16.562.300.979	16.619.137.903	23.753.311.284	15.860.459.082	16.405.751.999	17.876.623.519	107.077.584.766
Resultado pagos	21.889.023.995,00	21.889.023.995,00	21.889.023.995,00	21.889.023.995,00	21.889.023.995,00	21.889.023.995,00	131.334.143.970
Promedio Ing vs Gastos	5.326.723.016,00	5.269.886.092,00	1.864.287.289,00	6.028.564.913,00	5.483.271.996,00	4.012.400.476,00	24.256.559.204,00

Periodo Concepto	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	1 Sem
Meta de pagos	21.889.023.995,00	21.889.023.995,00	21.889.023.995,00	21.889.023.995,00	21.889.023.995,00	21.889.023.995,00	131.334.143.970,00
Valor de los pagos en el periodo	22.796.818.497,00	29.824.018.466	40.757.433.561	23.931.661.788	41.567.439.836	22.037.571.346	180.914.943.494
Resultado	104,1%	136,3%	186,2%	109,3%	128,9%	110,1%	137,8%
	907.794.502,00	7.934.994.471,00	18.868.409.566,00	2.042.637.793,00	19.678.415.841,00	148.547.351,00	49.580.799.524,00

www.hgm.gov.co

Síguenos en



**CONGLOMERADO  
PÚBLICO DE MEDELLÍN**



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

# Plan de acción 2022

FORMULACIÓN														EJECUCIÓN										EVIDENCIAS										
ACTIVIDADES	ACCIONES	PRODUCTOS	METAS FÍSICAS		O C A S I O N E S	Avance Físico Programado Trimestral				RESPONSABLES	AVANCE FÍSICO ACUMULADO	Ejecución al periodo Evaluado				Ejecución de Meta (Financiera)	EJECUCIÓN FÍSICA																	
			LÍNEA BASE	META		1 2 3 4						1 2 3 4							Total Trimestral															
						1	2	3	4			1	2	3	4																			
1. Gestión de la Formación														1. Gestión de la Formación																				
Atendidos			22.832	35.788	100%	42,5%	42,5%	42,5%	42,5%		82,4%	48,8%	45,5%	48,1%	48,3%	84,1%																		
4. Gestión de la carrera (Lograr resultados financieros que permitan una gestión efectiva)														4. Gestión de la carrera (Lograr resultados financieros que permitan una gestión efectiva)																				
Gestión de la carrera (Lograr resultados financieros que permitan una gestión efectiva)	Desarrollar actividades de la carrera (Lograr resultados financieros que permitan una gestión efectiva)	Desarrollar actividades de la carrera (Lograr resultados financieros que permitan una gestión efectiva)	8	3.004.004.714	8	3.004.004.714	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%																
																			8	2.004.004.714	8	2.004.004.714	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
8	2.004.004.714	8	2.004.004.714	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%																	
Atendidos			8.775.004.714	8.775.004.714	100%	100%	100%	100%	100%		100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%																	
100%														100%										100%										

www.hgm.gov.co

Síguenos en



**CONGLOMERADO  
PÚBLICO DE MEDELLÍN**



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

# Plan de acción 2022

FORMULACIÓN																				
ÍNDICES	PONDÉRACION (Interiores)	Avance Físico Programado Trimestre						PRESUPUESTO DE INVERSIÓN (si aplica)	RESPONSABLES	AVANCE FÍSICO EJECUTADO	Ejecutada al periodo Evaluado						X Ejecución de Meta (Eficiencia)	EJECUCIÓN PPTAL	X EJEC PPTAL	EVIDENCIAS
											1	2	3	4	5	6				
		1	2	3	4	5	6				1	1	0	0	0	0	2			
1. Gestión de la Facturación																				
permitir una gestión efectiva)										4. Gestión de tesorería (Lograr resultados financieros que permitan una gestión efectiva)										
1	3744.47120	60%	80%	90%	90%	90%	90%	90%	Tesorero y Comité de Inversiones	0,0%								0,0%	Bimestre 1: Informe SAP transacción FAGLB03 saldo cuentas rendimientos financieros, de Enero y Febrero de 2022 - \$1.226.704.272 - indicador cumplido.  Bimestre 2: Informe SAP transacción FAGLB03 saldo cuentas rendimientos financieros, de Marzo y abril de 2022 - \$1.340.257.595 - indicador cumplido.	
2		40%	67%	67%	67%	67%	67%	67%		25,0%	10,0%			10,0%	5,0%		75,0%	Este indicador no se proyecta por cuanto en este momento se tiene una dificultad en el flujo de caja, que no permite mantener la cartera corriente		
3	3744.47120	100%	17%	17%	17%	17%	17%	17%		25,0%	10,0%	0,0%	0,0%	10,0%	5,0%	0,0%	30,0%			

www.hgm.gov.co

Síguenos en



**CONGLOMERADO PÚBLICO DE MEDELLÍN**



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación

Todo esto se ha dado por motivo del cierre de los servicios, la mayoría de los proveedores han retirado los descuentos por pronto pago debido a temas como: (la pandemia, el incremento del dólar y el incremento de los productos); adicionalmente la mayoría de las adjudicaciones están siendo realizadas por el área de compras conforme a lo cotizado en la plataforma de OKA al que ofrezca el menor precio. Adicionalmente el cierre de los servicios por varios meses ocasionó una disminución en los ingresos y aumento en las facturas o cuentas por pagar; lo que nos lleva a tener una cartera no corriente y no cumplimiento del indicador de los descuentos como se visualiza en las diapositivas.

Teniendo en cuenta el comportamiento de los ingresos, las cuentas por pagar de manera mensual y los gastos corrientes de la entidad, es imposible dar cumplimiento al indicador de descuentos por pronto pago, por cuanto los gastos superaron los ingresos. El Hospital se encuentra realizando todas las acciones pertinentes con fin de mejorar los ingresos y de esta manera poder equilibrar las finanzas.

Para poder obtener los descuentos la cartera debe permanecer corriente y estamos debiendo facturas desde el año anterior

Por lo anterior se solicita muy respetuosamente a la junta directiva se analice la posibilidad de autorizar la suspensión del indicador de descuentos hasta tanto se establezca el flujo de caja de la entidad.

[www.hgm.gov.co](http://www.hgm.gov.co)

Síguenos en



**CONGLOMERADO  
PÚBLICO DE MEDELLÍN**



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación





# Propuesta Modificaciones proyecto de costos Julio de 2023

**HGM**  
Hospital General de Medellín  
Luz Castro de Gutiérrez E.S.E.

**CONGLOMERADO  
PÚBLICO DE MEDELLÍN**



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

## Actividades anteriores (A modificar)

---

### Actividades (3)

1. Determinar una **HERRAMIENTA** (Hoy se cuenta con un módulo CO en SAP).
2. Monitorear el **impacto** (Partía de parametrización en BI, y se debe parametrizar es desde **CO** en **FI** mediante cuentas emisoras y receptoras, por medio de drivers y definición de transacción en **SAP**).
3. Definir **SUFICIENCIA RH** (En la actualidad se cuenta con el recurso humano **suficiente e idóneo**, además de **consultor de SAP** permanente, reuniones semanales).

[www.hgm.gov.co](http://www.hgm.gov.co)

Síguenos en



**CONGLOMERADO  
PÚBLICO DE MEDELLÍN**



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
**Ciencia, Tecnología e Innovación**

**Fuente:** Área de Cartera- sistema de información SAP

## Propuesta modificatoria proyecto SAP a julio de 2023

---

### Actividades (4)

1. Actualizar diagnóstico situacional (Meta: Uno en 2023, recoja estado del estado del arte y matriz dofa).
2. Revisar parametrización (Desde transacción ZRECLASIFICACECO – Meta: 9 unidades funcionales, una por cada unidad funcional
3. Revisar y ajustar la parametrización de los drivers y articulación con sistema contable y área asistencial (Prueba Piloto) Meta: 18 informes.
4. Levantamiento Manual de los procedimientos y/o prestaciones priorizadas por unidad funcional) Meta: 50 procedimientos (13.000 EPISODIOS)

[www.hgm.gov.co](http://www.hgm.gov.co)

Síguenos en



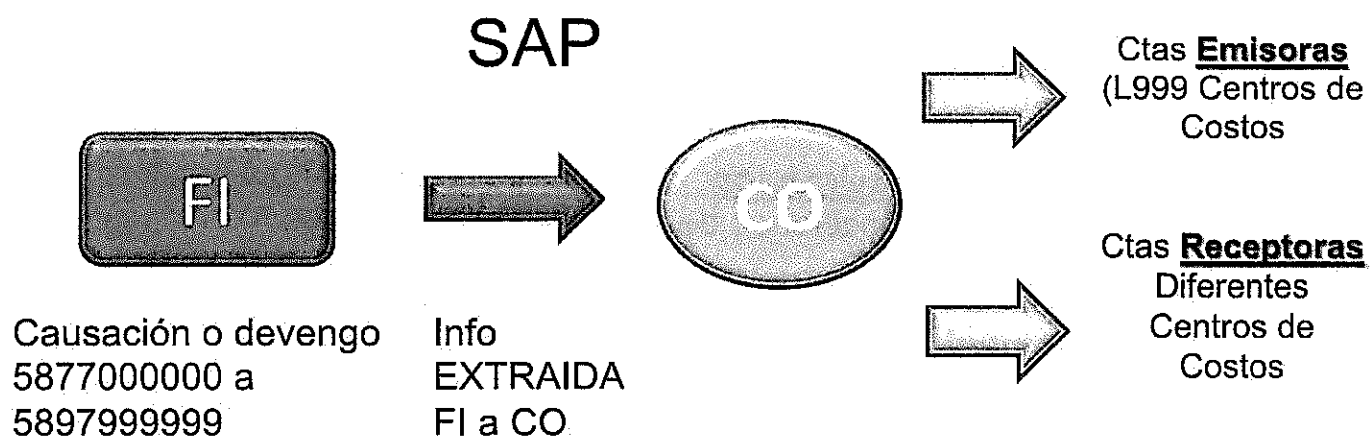
**CONGLOMERADO  
PÚBLICO DE MEDELLÍN**



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

Fuente: Área de Cartera- sistema de Información

## Esquema de operación modificado de costos en HGM (2023)



De allí procesos y/o actividades (50 procedimientos, 13.000 Episodios; 9 unidades funcionales, vinculados con un BI)

[www.hgm.gov.co](http://www.hgm.gov.co)

Síguenos en



**CONGLOMERADO  
PÚBLICO DE MEDELLÍN**



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

**Fuente:** sistema de información SAP

## Consideraciones generales de la propuesta modificatoria

---

1. Los costos **no están alineados** con la realidad del proyecto (lo que se espera de un sistema de contabilidad de costos).
2. Porque es necesario la **actualización**, desde 2019 no se hacen ajustes o revisiones de alcance a modificaciones de procesos asistenciales.
3. Las cuentas, centros y definiciones de elementos u objetos de costos, **no está adecuadamente parametrizados** como base de toma de decisiones tarifarias.
4. No hay **racionalidad** entre las **transacciones y los drivers** que deben llevarse a los centros de costos.
5. Los **impactos** se deben realizar desde el análisis de cada uno de los centros de responsabilidad, con la información proporcionada, mediante BI.

[www.hgm.gov.co](http://www.hgm.gov.co)

Síguenos en



**CONGLOMERADO  
PÚBLICO DE MEDELLÍN**



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

Fuente: sistema de información SAP

## Consideraciones generales de la propuesta modificatoria

---

6. En **BI no se parametriza**, se parametriza es en CO, la información desde FI, mediante cuentas receptoras y cuentas emisoras.

7. El trabajo se realizará en 2 fases:

**Fase UNO:** se actualizarán y parametrizarán 50 procedimientos iniciales (13.000 EPISODIOS, del área de Clínicas Quirúrgicas.

**Fase DOS:** Próximo año, resto áreas asistenciales.

[www.hgm.gov.co](http://www.hgm.gov.co)

Síguenos en



**CONGLOMERADO  
PÚBLICO DE MEDELLÍN**



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

**Fuente:** sistema de información SAP

## Propuesta modificación o eliminación descuento pronto pago (Gestión Tesorería – Gestión Financiera y Plan de Acción)

---

Solicitar se sirva retirar **el indicador de descuentos** del plan de acción por cuanto en la vigencia 2022, no se cumplió al 100% y para la vigencia 2023, es imposible llegar a cumplirlo siquiera en un 10%.

La mayoría de los **proveedores han retirado los descuentos por pronto pago debido a temas como:** (la pandemia, el incremento del dólar y el incremento de los productos).

Adicionalmente, la mayoría de las adjudicaciones **están siendo realizadas por el área de compras conforme a lo cotizado en la plataforma de OKA al que ofrezca el menor precio.**

Igualmente, el **cierre de los servicios por varios meses ocasionó una disminución en los ingresos y aumento en las facturas o cuentas por pagar;** lo que nos lleva a tener una cartera no corriente y no cumplimiento del indicador de los descuentos como se visualiza en la siguiente imagen

[www.hgm.gov.co](http://www.hgm.gov.co)

Síguenos en:



**CONGLOMERADO  
PÚBLICO DE MEDELLÍN**



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación





# Modificación del plan de acción 2023

Dirección de  
Clínicas Quirúrgicas

**HGM**  
Hospital General de Medellín  
Luz Castro de Gutiérrez E.S.E.

**CONGLOMERADO  
PÚBLICO DE MEDELLÍN**



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

## Modificación Proyecto Estratégico 2.1: Atención del ciclo materno perinatal

---

**Objetivo Estratégico 2:** Fortalecer la integralidad en la prestación de servicios de salud de alta complejidad, articulándose en redes integradas de atención y dirigidas a implementar programas de práctica clínica.

**Programa Estratégico:** Programas de práctica clínica

**Proyecto:** Atención del ciclo materno-perinatal

**Actividad:** Establecer e implementar el SW de retardo del crecimiento intrauterino.

[www.hgm.gov.co](http://www.hgm.gov.co)

Síguenos en



**CONGLOMERADO  
PÚBLICO DE MEDELLÍN**



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

### **Modificación RCIU (Restricción de Retardo Intra-Uterino):**

Este proyecto esta desde el año 2021 es indispensable indicar que el **HGM Cuenta con un Sistema PACs Y RIS, donde se toman y hacen lecturas de las imágenes diagnósticas**, esta plataforma tecnológica tiene una integración con nuestro sistema de salud o Historia clínica Electrónica (HIS), donde los resultados de los exámenes deben viajar entre las dos plataformas, para que se pueda culminar dicho proyecto se deben hacer desarrollos en el HIS-SAP como en el sistema PACs y RIS, esta última plataforma cuenta con soporte, **solo hasta el 14 de Octubre del 2023** indicada ya por el fabricante, lo cual indica que para dicha fecha dicha **plataforma es obsoleta totalmente** y no sería conveniente realizar algún desarrollo sobre la misma ya que puede generar un detrimento patrimonial para la entidad invertir en una plataforma que se debe cambiar o actualiza es por eso que para poder continuar con un proceso automatizado que genera mejores beneficios para el personal de salud, se debe contar con la actualización o adquisición de esta plataforma, y de esta manera realizar los ajustes que se requieran para realizar de manera oportuna ello. Programa básicamente de Sistemas porque en lo clínico se continúa atendiendo a las maternas como hasta ahora se viene haciendo.

Nota: Desde la dirección de apoyo logístico se encuentran trabajando la actualización o adquisición del nuevo sistema RIS/PACS, para realizar los desarrollos para la integración de estas dos plataformas.

**Se solicita** Retirar para esta vigencia, hasta tanto no se tenga conocimiento del continente del nuevo sistema PAC-RIS.

[www.hgm.gov.co](http://www.hgm.gov.co)

Síguenos en



**CONGLOMERADO  
PÚBLICO DE MEDELLÍN**



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
**Ciencia, Tecnología e Innovación**

**Proyecto CLAP:** El Centro Latinoamericano de Perinatología, que se ubica en Uruguay, definió unas variables aceptadas por la OMS que permiten conocer de primera mano cómo se atiende al binomio madre – hijo

Este proyecto viene adelantándose desde el año 2021, desde la Secretaría Distrital de Salud, junto con Metrosalud y el HGM; se está implementando una **plataforma de interoperabilidad para el CLAP en la ciudad de Medellín**, para ello se requieren algunos elementos e interacciones, entre ellas que desde nuestra Historia Clínica Electrónica **se puedan compartir**, algo más de **70 variables** que hacen parte del CLAP, así como también la IPS MetroSalud, esto con el propósito de contar con información de las gestantes de los dos prestadores de servicios de salud públicos más importantes de la ciudad.

Dado que **nuestras Historias clínicas Electrónicas son diferentes** tanto en: Lenguaje de programación, Motor de Bases de Datos, infraestructuras independientes y proveedor de las mismas, esto obligó a hacer que mediante **mecanismo de estandarización** de lenguajes para el intercambio de datos, la Secretaría Distrital de Salud de Medellín realizó un desarrollo propio para realizar dicho intercambio (que es lo que conocemos como **interoperabilidad** por este proyecto del CLAP), de igual manera con las variables definidas cada una de las IPS mencionada anteriormente entre ellas el HGM, hemos realizado los desarrollos que permiten el intercambio de estos datos, lo cual podemos indicar que **el proyecto se encuentra entre un 80 y 90%**, sin embargo desde hace un par de meses la **Secretaría Distrital manifestó un inconveniente con el envío de algunas variables que no se encontraban de forma independiente en nuestra Historia clínica Electrónica**, sino que se encontraban en un campo texto dentro de las notas que diligencian el personal de salud de nuestra entidad, y es por ello que se encuentra en manos del Distrito ya que esto se había advertido desde el inicio del proyecto, y a la fecha estamos esperando respuesta para poder avanzar y/o culminar el proyecto.

**Se solicita** Retirar para esta vigencia, hasta tanto de la SDS pueda salvar los inconvenientes de las variables ya relatadas.

www.hgm.gov.co

Síguenos en



**CONGLOMERADO  
PÚBLICO DE MEDELLÍN**



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

# Modificación Proyecto Estratégico 2.1: Atención del ciclo materno perinatal

**Objetivo estratégico 2:** Fortalecer la integralidad en la prestación de servicios de salud de alta complejidad, articulándolos en redes integradas de atención y dirigidas a implementar programas de práctica clínica.  
**Programa: estratégico** programa de práctica clínica  
**Proyecto:** atención del ciclo materno perinatal.

Actual

Modificación

Justificación

RE: OES - Propuesta CE Materno Perinatal

De: Diana Cabarcas <dcabarcas@oes.org.co>

Enviado: jueves, 6 de julio de 2023 15:55

Para: Carlos Alonso García Berrio <direccionclinicasquirurgicas@hgm.gov.co>

Cc: Adriana Del Socorro Aguilar Quintero <aaguilar@hgm.gov.co>; Luisa Pombo <lpombo@oes.org.co>

Asunto: OES - Propuesta CE Materno Perinatal

Doctor García,  
De acuerdo con nuestra reunión, nos permitimos adjuntar propuesta actualizada.  
Quedamos a su disposición.  
Cordialmente,



**32° Foro Internacional OES**  
en alianza con la Fundación Santa Fe de Bogotá  
y Planetree Internacional

Cartagena - Hotel Hilton  
20, 21 y 22 de septiembre de 2023

Diana Marcela Cabarcas Calabria  
Líder Comercial y de Mercadeo



**CONGLOMERADO  
PÚBLICO DE MEDELLÍN**



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

www.hgm.gov.co

Síguenos en



**"FORTALECER LOS PROCESOS DE ATENCIÓN  
INTEGRAL EN EL EJE MATERNO PERINATAL, BAJO  
LOS CONCEPTO DE EXCENECIA EN SALUD"**

**PRESENTADO A:  
HOSPITAL GENERAL DE MEDELLÍN**

**Bogotá, julio de 2023**

[www.hgm.gov.co](http://www.hgm.gov.co)

Síguenos en



**CONGLOMERADO  
PÚBLICO DE MEDELLÍN**



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
**Ciencia, Tecnología e Innovación**

## Modificación Proyecto Estratégico 2.1: Atención del ciclo materno perinatal

**Objetivo estratégico 2:** Fortalecer la integralidad en la prestación de servicios de salud de alta complejidad, articulándolos en redes integradas de atención y dirigidas a implementar programas de práctica clínica.  
**Programa:** estratégico programa de práctica clínica  
**Proyecto:** atención del ciclo materno perinatal.

Actual	Modificación	Justificación							
ACTIVIDADES		DURACIÓN EN MESES							
		AÑO 2023				AÑO 2024			
		1	2	3	4	5	6	7	8
FASE I									
1. Acuerdos OES / HGM									
2. Homologación de conceptos									
3. Definiciones estratégicas									
4. Modelo de atención									
FASE II									
5. Parámetros de evaluación (KPIs)									
6. Situación actual de la organización									
7. Verificación del mapa de valor									
8. Priorización									
9. Plan de implementación									
10. Cierre									

www.hgm.gov.co

Síguenos en



**CONGLOMERADO  
PÚBLICO DE MEDELLÍN**



**Alcaldía de Medellín**  
 Distrito de  
 Ciencia, Tecnología e Innovación



## 5. PROPUESTA ECONÓMICA

**FASE I:** el valor para el desarrollo de la fase I es de cuarenta y cuatro millones doscientos nueve mil seiscientos noventa pesos (COP) (\$44.209.690) IVA incluido (Impuesto al Valor Agregado)\*.

**FASE II:** el valor para el desarrollo de la fase II es de setenta millones setecientos dos mil seiscientos sesenta pesos (COP) (\$70.702.660) IVA incluido (Impuesto al Valor Agregado)\*.

\*Tarifa vigente del IVA 19%

Resumen propuesta económica		
Fase	Ejecución proyectada	Valor
FASE I	Agosto - diciembre 2023	\$ 44.209.690
FASE II	Enero - mayo 2024	\$ 70.702.660
Total		\$ 114.912.350

**Se solicita** Modificar la propuesta con base en lo que envió la OES; para que la primera fase se ejecute en esta vigencia y que la Fase II, repito conforme el flujograma de Gantt enviado, se ejecute para el primer semestre del año 2024.

[www.hgm.gov.co](http://www.hgm.gov.co)

Síguenos en



**CONGLOMERADO  
PÚBLICO DE MEDELLÍN**



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación



# **Solicitud de modificación de proyecto 7.5: Modelo de identificación biométrica.**

**Subgerencia Administrativa y  
Financiera  
Laboratorio de Cocreación para la  
Innovación en Salud**



**CONGLOMERADO  
PÚBLICO DE MEDELLÍN**



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

## Estado actual:

FICHA TÉCNICA DEL PROYECTO		
Plan de desarrollo:	2016-2027	
Plan estratégico:	2020-2023	
Objetivo estratégico:	Incrementar la generación de conocimiento y la innovación aplicada al proceso de atención en salud	
Programa estratégico:	Investigación, docencia e innovación	
Título del proyecto:	Modelo de identificación biométrica	
Objetivo general:	Implementar un modelo de reconocimiento biométrico para el control de acceso del personal a las diferentes áreas del hospital, apoyando así, procesos de gestión administrativa y asistencial en el Hospital General de Medellín.	
Actividad / Entregable 2023:	Desarrollar modelo de identificación	3 Nodos de control de acceso operativos
	Asociar sistema biométrico a gestión de personal	Software con módulo de cumplimiento de requisitos del personal y cuadro de turnos.

[www.hgm.gov.co](http://www.hgm.gov.co)

Síguenos en



**CONGLOMERADO  
PÚBLICO DE MEDELLÍN**



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

# Modificación solicitada:

FICHA TÉCNICA DEL PROYECTO		
Plan de desarrollo:	2016-2027	
Plan estratégico:	2020-2023	
Objetivo estratégico:	Incrementar la generación de conocimiento y la innovación aplicada al proceso de atención en salud	
Programa estratégico:	Investigación, docencia e innovación	
Título del proyecto:	Modelo de identificación biométrica	
Objetivo general:	Implementar un modelo de reconocimiento biométrico para el control de acceso del personal a las diferentes áreas del hospital, apoyando así, procesos de gestión administrativa y asistencial en el Hospital General de Medellín.	
Actividad/ Entregable 2023:	Integración a sistema de reconocimiento biométrico institucional	Módulo de integración de datos institucionales del sistema de reconocimiento biométrico HGM al software de gestión de personal.
	Asociar sistema biométrico a gestión de personal	Software con módulo de cumplimiento de requisitos del personal y cuadro de turnos.

**Motivo solicitud:** Actividad de modelo de identificación y nodos de acceso están contemplados en el contrato 172C de 2022: compra de sistema de monitoreo y control de acceso del Hospital General de Medellín

[www.hgm.gov.co](http://www.hgm.gov.co)

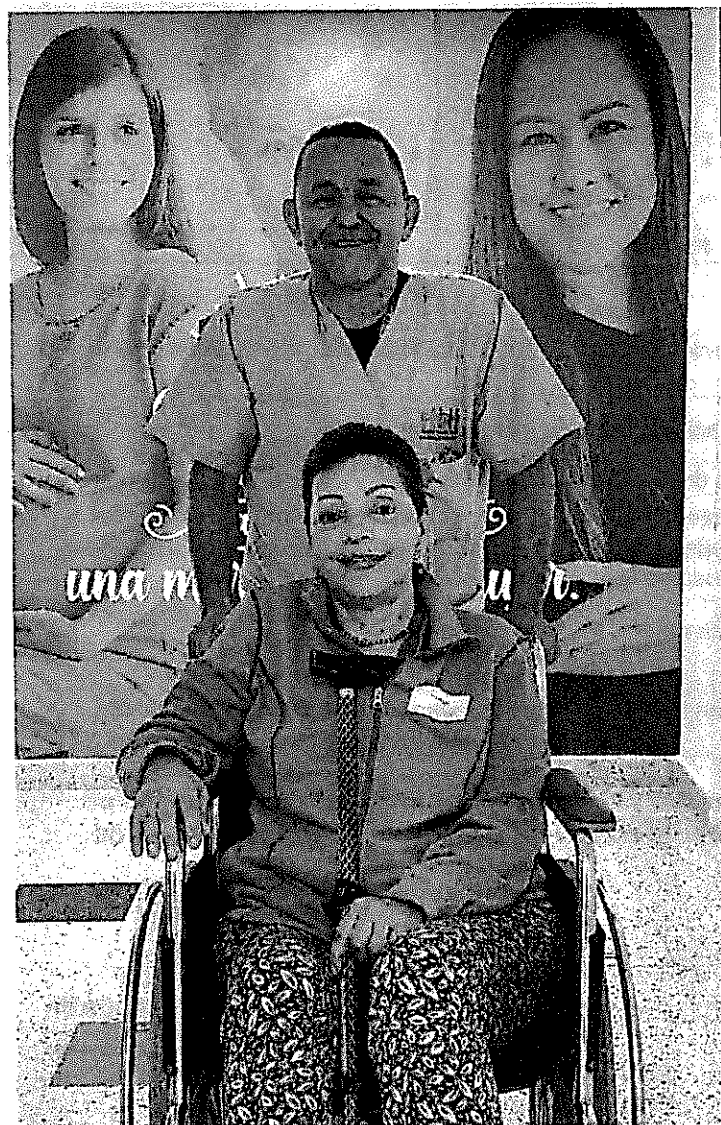
Síguenos en



**CONGLOMERADO  
PÚBLICO DE MEDELLÍN**



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación



# Retiro Proyecto de Estructura Organizacional 1.2

Año 2023



**CONGLOMERADO  
PÚBLICO DE MEDELLÍN**



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

# Rediseño Institucional

## Resultados encontrados

■ Escala salarial invertida

■ Estructura organizacional  
diferente a la planta de personal

■ Manual de Funciones  
desactualizado

[www.hgm.gov.co](http://www.hgm.gov.co)

Síguenos en



**CONGLOMERADO**  
PÚBLICO DE MEDELLÍN



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

## Junta Directiva

### **Aprobación de modificación del acuerdo 100 del 2013**

- Estudio legal y financiero

### **Oficio Comisión Nacional del Servicio Civil**

- Adelantar concurso

### **Valor estimado a apropiar**

- \$1,679,265,000.

[www.hgm.gov.co](http://www.hgm.gov.co)

Síguenos en



**CONGLOMERADO  
PÚBLICO DE MEDELLÍN**



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación



# Junta Directiva

## Oficio Comisión Nacional del Servicio Civil

Registro de Petición 2023RE111662

1 archivo adjunto



Para: Sandra Milena Lopez Montes

Año 01/06/2023 14:30



b3225e1b-dca6-4543-93a2-...

159 KB

Estimado(a) usuario(a):

La Comisión Nacional del Servicio Civil - CNSC ha recibido su petición con asunto **RADICADOS 2023RS068620, 2023RE097125 Y 2023RE097160, DEL 8 Y 25 DE MAYO DE 2023** la cual ha sido radicada en nuestro Sistema de Gestión Documental el **6/1/2023 6:37:28 PM**. Dicha petición esta relacionada con

**Tipo de trámite:** Petición

**Tipo de solicitud:** Petición

**Tema:** Solicitar intervención de la entidad en asuntos de

[www.hgm.gov.co](http://www.hgm.gov.co)

Síguenos en



**CONGLOMERADO  
PÚBLICO DE MEDELLÍN**



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
**Ciencia, Tecnología e Innovación**



## Respuesta Comisión Nacional del Servicio Civil

© 2004 Blackwell Publishing Ltd *Journal of Internal Medicine* 255: 209–216

**Figure 1**

Además, el uso de técnicas de enseñanza-aprendizaje que favorece la internalización de habilidades de técnicas y competencias favorece que aprendan las habilidades, se comporten mejor que la CTEC, teniendo que los estudiantes son conscientes y autónomos en la adquisición de sus conductas, así como también participar en las actividades de practicas de proyectos y abordar los problemas reales de la comunidad organizada.

En esa sesión, se acordó en cuenta que la Secretaría General de las Casas de Promoción Social y la Fundación de la Cooperación de algunas casas y la Asociación Antioqueña de Transportistas, y la oficina de Realización de Asesoría Privada en la Oficina Pública de Estadística del Gobierno en el municipio de Medellín por parte de la Comisión Promotora, de Continúa para actualizar la información directamente en la plataforma S.M.A.T. **Después de la sesión se le informó al representante del municipio de Medellín, representante de parte del área de Realización de Asesoría Privada de las Casas de Promoción Social, que la Comisión Promotora**

Al respecto, resulta oportuno traer a colación la Circular Conjunta N.º 274 de 2000 de la Procuraduría General de la Nación y el Consejo Nacional en la que prevalece la consideración de los Representantes la labor de los Editores y Publicistas de Noticias de Venta Pública de Impresos de Opinión. 2000.0.00.00.

5. ¿Cabe afirmar que las enseñanzas de poder expresar aspectos de moralidad y que ya han sido convertidos a los valores de la cultura occidental? ¿Se han convertido los principios y valores de las culturas africanas en un sistema y forma de valores occidentales? ¿Se han convertido los principios de moralidad de las culturas africanas en un sistema de valores occidentales? (Bakken, 1998, p. 100)

Adicionalmente, la Oficina Contable No. 214 de 2011 del Departamento Administrativo de la Función Pública y del Gobierno Nacional, establece los lineamientos para la adopción y modificaciones del Sistema de Beneficios de Ejecución y Compensaciones (SIBECE), así

5. Igualmente, por su participación en los Movimientos de Vigilancia de Funcionarios y Empleados Laborales, se debe considerar el cumplimiento en las Órgano Organizativa OMA del 21 de octubre de 2018, suscrita entre la Procuraduría General de la Nación y la Comisión Nacional de Vigilancia de Funcionarios y Empleados Laborales, en la que se estableció el protocolo de actuación para el control de la conducta de los funcionarios y empleados de la administración pública, en el marco del artículo 127 del 2005 que busca garantizar el acceso de los ciudadanos a las funciones del Estado, como un deber constitucional y como un deber de los funcionarios y empleados de la administración pública, en el marco del artículo 127 del 2005 que busca garantizar el acceso de los ciudadanos a las funciones del Estado, como un deber constitucional y como un deber de los funcionarios y empleados de la administración pública.

[illegible]

<sup>1</sup> *Journal of the American Medical Association*, 2000; 283: 2669-2672.

2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 2679, 2680, 2681, 26

8

[illegible]

Ello es evidente, con respecto a las declaraciones frías por las del marcho del populismo en las tribulaciones históricas, decirle al mundo mediante una declaración de principios de futuro, para la creación definitiva de los derechos de la persona y la dignidad del personal.

Confirma a la exposición de urgencia el cumplimiento de la responsabilidad propia por parte de las unidades políticas del sector laboral y comercial, cuyos miembros de carrera son autorizados y respaldados por la CNEC, siendo sometido a la Comisión Política las promociones o acciones destinadas a estos en aplicación de lo anteriormente mencionado de su acatamiento.

En consecuencia, vale la pena mencionar la Circular N.º 112 del 30 de agosto de 2012 expedida por la Procuraduría General de la Nación en donde se ordena a los ciudadanos involucrados con el involucramiento de la mujer víctima para las actividades del mismo proceso y a los miembros, entre otros.

1.3. Mantener y actualizar la información de la Cierda Pública de Empresas de Comercio (CPCEC) en sus aplicaciones y en sus planes, previstos por la Comisión Nacional del Servicio Civil, en concordancia con los empleos que en sus respectivos estatutos de manera definitiva, para realizar los contratos de empleo.

Cooperar efectiva y oportunamente en la planeación de las concursos de méritos con la Comisión Nacional del Servicio Civil.

Naam der afgezonden gezantschapen van de koninkrijken Portugal, Spanje en  
Castelle de las comarcas de las Indias a prevenir las acciones de guerra de guerra  
de los reinos de Portugal, Castelle y Leon, de las Indias, de las Indias, de las Indias.

Desarrolla la etapa de planeación de los proyectos de desarrollo de manera ordenada y eficiente, y estas características fundamentales las convierte en las administraciones más fuertes del mundo, para proveer las relaciones adecuadas que se establecen entre las áreas de planeación.

De igual manera es de señalar que la Comisión Nacional, mediante la Circular No. 20724/2003/192 del 15 de febrero del 2002, emitió una resolución que garantiza el cumplimiento de los requisitos constitucionales y legales en materia de trabajo administrativo, con el fin de que el personal en ella desempeñándose en la zona de financiación de las provincias indígenas, y a su vez en las dependencias descentralizadas de esta entidad, en calidad de sus representantes legales o como representantes de los mismos, en sus respectivas áreas, puedan desarrollar y cumplir con los deberes que les



Hospital General de Medellín  
Luz Castro de Gutiérrez E.S.E.

**CONGLOMERADO**  
**PÚBLICO DE MEDELLÍN**

**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
**Ciencia, Tecnología e Innovación**

[www.hggm.gov.co](http://www.hggm.gov.co)

Síguenos en    

## Respuesta Comisión Nacional del Servicio Civil

Downloaded from <http://ajphaphysiol.org/> at 29.07.2015 09:22:09

Figure 4 (continued)

ALL INFORMATION CONTAINED HEREIN IS UNCLASSIFIED DATE 08-19-2007 BY 60322 UCBAW/BJS

El uso de estos de la biología, especialmente en la medicina, ha permitido desarrollar una ciencia (la genética) de gran importancia en la medicina y en la agricultura. En la medicina, se ha utilizado para diagnosticar enfermedades hereditarias y para determinar la paternidad. En la agricultura, se ha utilizado para mejorar las variedades de cultivos y para controlar plagas.

Continúa en el Hospital General de México "Los Cabos en Cuernavaca" que atiende los heridos relacionados con el paro de Electricidad. Se insiste que la comunicación para "proteger" los empleados por escrito, para ser efectos en el día 10 de Octubre de la Independencia Promueven con el fin de que la CNOC pueda evitar la realización de huelgas y producir mejores resultados de pago.

Finalmente, en lazo de la presente se declara que el presente es un documento de la CAMPAÑA ANTES DE LA LEY, producido en el curso de la investigación llevada a cabo en el territorio de la 15ª circunscripción electoral.

Explain how:

MAURICIO LEYVA BERRAL  
21 ABUENADO

[illegible]

<sup>3</sup> <http://www.fishbase.org/species/0689.html>

1. NAME OF THE PARTY  
 2. NAME OF THE PARTY  
 3. NAME OF THE PARTY  
 4. NAME OF THE PARTY  
 5. NAME OF THE PARTY  
 6. NAME OF THE PARTY  
 7. NAME OF THE PARTY  
 8. NAME OF THE PARTY  
 9. NAME OF THE PARTY  
 10. NAME OF THE PARTY  
 11. NAME OF THE PARTY  
 12. NAME OF THE PARTY  
 13. NAME OF THE PARTY  
 14. NAME OF THE PARTY  
 15. NAME OF THE PARTY  
 16. NAME OF THE PARTY  
 17. NAME OF THE PARTY  
 18. NAME OF THE PARTY  
 19. NAME OF THE PARTY  
 20. NAME OF THE PARTY  
 21. NAME OF THE PARTY  
 22. NAME OF THE PARTY  
 23. NAME OF THE PARTY  
 24. NAME OF THE PARTY  
 25. NAME OF THE PARTY  
 26. NAME OF THE PARTY  
 27. NAME OF THE PARTY  
 28. NAME OF THE PARTY  
 29. NAME OF THE PARTY  
 30. NAME OF THE PARTY  
 31. NAME OF THE PARTY  
 32. NAME OF THE PARTY  
 33. NAME OF THE PARTY  
 34. NAME OF THE PARTY  
 35. NAME OF THE PARTY  
 36. NAME OF THE PARTY  
 37. NAME OF THE PARTY  
 38. NAME OF THE PARTY  
 39. NAME OF THE PARTY  
 40. NAME OF THE PARTY  
 41. NAME OF THE PARTY  
 42. NAME OF THE PARTY  
 43. NAME OF THE PARTY  
 44. NAME OF THE PARTY  
 45. NAME OF THE PARTY  
 46. NAME OF THE PARTY  
 47. NAME OF THE PARTY  
 48. NAME OF THE PARTY  
 49. NAME OF THE PARTY  
 50. NAME OF THE PARTY  
 51. NAME OF THE PARTY  
 52. NAME OF THE PARTY  
 53. NAME OF THE PARTY  
 54. NAME OF THE PARTY  
 55. NAME OF THE PARTY  
 56. NAME OF THE PARTY  
 57. NAME OF THE PARTY  
 58. NAME OF THE PARTY  
 59. NAME OF THE PARTY  
 60. NAME OF THE PARTY  
 61. NAME OF THE PARTY  
 62. NAME OF THE PARTY  
 63. NAME OF THE PARTY  
 64. NAME OF THE PARTY  
 65. NAME OF THE PARTY  
 66. NAME OF THE PARTY  
 67. NAME OF THE PARTY  
 68. NAME OF THE PARTY  
 69. NAME OF THE PARTY  
 70. NAME OF THE PARTY  
 71. NAME OF THE PARTY  
 72. NAME OF THE PARTY  
 73. NAME OF THE PARTY  
 74. NAME OF THE PARTY  
 75. NAME OF THE PARTY  
 76. NAME OF THE PARTY  
 77. NAME OF THE PARTY  
 78. NAME OF THE PARTY  
 79. NAME OF THE PARTY  
 80. NAME OF THE PARTY  
 81. NAME OF THE PARTY  
 82. NAME OF THE PARTY  
 83. NAME OF THE PARTY  
 84. NAME OF THE PARTY  
 85. NAME OF THE PARTY  
 86. NAME OF THE PARTY  
 87. NAME OF THE PARTY  
 88. NAME OF THE PARTY  
 89. NAME OF THE PARTY  
 90. NAME OF THE PARTY  
 91. NAME OF THE PARTY  
 92. NAME OF THE PARTY  
 93. NAME OF THE PARTY  
 94. NAME OF THE PARTY  
 95. NAME OF THE PARTY  
 96. NAME OF THE PARTY  
 97. NAME OF THE PARTY  
 98. NAME OF THE PARTY  
 99. NAME OF THE PARTY  
 100. NAME OF THE PARTY

www.hymn.gov.co

2000-2001



Hospital General de Medellín  
Luz Castro de Gutiérrez E.S.E.

**CONGLOMERADO PÚBLICO DE MEDELLÍN**

**Alcaldía de Medellín**

**Distrito de**  
**Ciencia, Tecnología e Innovación**



# Modificación del plan de acción 2023

Dirección de Apoyo  
Logístico



Hospital General de Medellín  
Luz Castro de Gutiérrez E.S.E.

**CONGLOMERADO  
PÚBLICO DE MEDELLÍN**



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

**8.1 Programa Estratégico**  
**Fortalecimiento de la infraestructura física.**

**Proyecto Estratégico**

**8.1.5 Adecuación del Servicio de Hospitalización para adultos aislados en el Piso 10 Torre Norte del HGM. (postergado)**

Proyecto	Requisitos		Tiempo de ejecución (procesos contractuales - obra)
	Plan bienal de inversiones (Ministerio de Salud) Resolución 2514 de 2012	Concepto técnico de viabilidad (Seccional de Salud) Resolución 2053 de 2019	
Adecuación del servicio de hospitalización para adultos aislados del piso 10 torre norte del Hospital General de Medellín Luz Castro de Gutiérrez E.S.E.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Presentación: El 16 de junio de 2022.</li><li>• Aprobación: El 27 de junio de 2023.</li></ul>	Pendiente	10 meses

**Debido a:**

- Pendiente de concepto técnico de viabilidad por parte de la Seccional de Salud.
- El tiempo requerido para la ejecución del proyecto no finalizaría en la presente vigencia fiscal.

[www.hgm.gov.co](http://www.hgm.gov.co)

Síguenos en



**CONGLOMERADO**  
**PÚBLICO DE MEDELLÍN**



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

Fuente: Dirección de apoyo logístico.

De: Naniela Correa Leon <nanealeon@hgm.gov.co>  
Enviado el: viernes, 17 de junio de 2022 a las 5:52 a. m.  
Para: Alejandra Granda Puerta <alejandra.g.puerta@medellin.gov.co>; Ferney Yohan Obando Carmona <ferneyobando@medellin.gov.co>; Alejandro Arredondo P <amaralape@medellin.gov.co>  
CC: Adriana Maria Granda Molina <amgranda@hgm.gov.co>; Zulia Karina Chirre Lopez <zchirre@hgm.gov.co>; Mario Fernando Córdoba Pérez <M.cordoba@hgm.gov.co>; Juan David Berto Vargas <jbertov@hgm.gov.co>; Carlos Alberto Correo Rojas <alcorreo@hgm.gov.co>  
Asunto: Proyectos Plan Bial de Inversiones 2022-2023 ajuste 1- Hospital General de Medellín

Dóctor Ferney Obando, respetado saludo

Por medio de este correo comparto el envío de formulario del Plan Bial de Inversiones 2022-2023 en su ajuste 1, realizado el 16 de junio de 2022.

Se envían 12 proyectos de inversión con recursos propios y 55 registros de equipos de control especial.

Atenta a lo que se requiera de nuestra parte.

Amablemente,

\*Correo de Planeación HGM a la Alcaldía Medellín, con 12 proyectos inscritos en Plan Bial de Inversiones Ajuste 1 (16 de junio de 2022).

[www.hgm.gov.co](http://www.hgm.gov.co)

Síguenos en



**CONGLOMERADO  
PÚBLICO DE MEDELLÍN**



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación



Alejandro Arredondo P <bmalarpe@gmail.com>

## Concepto técnico proyectos de inversión

Adriana María Giraldo Molina <mgiraldom@hgm.gov.co>

15 de septiembre de 2022, 10:43

Para: Zulia Karina Chirre Lopez <zchirre@hgm.gov.co>, Nathalia Correa Leon <ncorreal@hgm.gov.co>, Alejandro Arredondo P <bmalarpe@gmail.com>, Juan David Berrio Vargas <jberrio@hgm.gov.co>, Carlos Alberto Correa Rojas <alcorrea@hgm.gov.co>, Juan Gonzalo Alzate Gomez <subgerenciaasistencial@hgm.gov.co>, Maria Isabel Patiño Fernandez <mpalino@hgm.gov.co>, Liliana Maria Ricaurte Yarce <lrcaurte@hgm.gov.co>, Paula Juliana Velez Parra <pvelezp@hgm.gov.co>, Jaime Leon Cardenas Carmona <direccionimagenologia@hgm.gov.co>, Miguel Angel Bustos Diaz <mbustosd@hgm.gov.co>  
Cc: Mario Fernando Córdoba Pérez <Mcordoba@hgm.gov.co>, Tania Milena Ojalvaro Vargas <totalvaro@hgm.gov.co>

Buenos días para todos, anexo concepto técnico de los proyectos de inversión en salud destinados a infraestructura y dotación de equipos biomédicos considerados como de control especial, es importante aclarar que en el aplicativo de Plan Bienal se encuentran tres fases de aprobación (redes, infraestructura y aprobación final), en este concepto técnico se refleja la aprobación de redes de 11 proyectos y el que no aprobado por redes se dió por "el nombre de la iniciativa no describe el alcance del proyecto", lo cual ya está siendo ajustado por la áreas implicadas.

Mil gracias y quedo atenta a lo que se requiera.

47	MEDELLIN	HOSPITAL GENERAL DE MEDICINA LUZ CASTRO DE GUTIERREZ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	3	HOSPITAL GENERAL DE MEDICINA LUZ CASTRO DE GUTIERREZ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	ADecuación Urbana del Hospital de Mediano Mediano e Intervención de la Fachada del Hospital General de Medicina Luz Castro de Gutierrez E.S.E	3 Remedio	5
48	MEDELLIN	HOSPITAL GENERAL DE MEDICINA LUZ CASTRO DE GUTIERREZ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	2	HOSPITAL GENERAL DE MEDICINA LUZ CASTRO DE GUTIERREZ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	ADecuación de la Unidad de Cuidados Intermedios Adultos en el Piso 7 de la Torre Sur del Hospital General de Medicina Luz Castro de Gutierrez E.S.E. Medellín	3 Remedio	5
49	MEDELLIN	HOSPITAL GENERAL DE MEDICINA LUZ CASTRO DE GUTIERREZ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	3	HOSPITAL GENERAL DE MEDICINA LUZ CASTRO DE GUTIERREZ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	CONSTRUCCIÓN SERIE ADMINISTRATIVA HOSPITAL GENERAL DE MEDICINA LUZ CASTRO DE GUTIERREZ E.S.E.	1 Construcción	10
		HOSPITAL GENERAL DE MEDICINA LUZ CASTRO DE GUTIERREZ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO		HOSPITAL GENERAL DE MEDICINA LUZ CASTRO DE GUTIERREZ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	RENOVACIÓN TECNOLÓGICA DEL SERVICIO		

\*Correo interno de Planeación HGM a las diferentes Direcciones y responsables del seguimiento y ejecución de los proyectos de inversión, confirmando Aprobación de 11 y devolución de 1 (Piso 10).

www.hgm.gov.co

Síguenos en



CONGLOMERADO PÚBLICO DE MEDELLÍN



Alcaldía de Medellín

Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación



2. Correo electrónico con cambio sugerido por Arquitecto de la SSSA.



Carlos Alberto Correa Rojas

Para: Natalia Correa León

CC: Adriana María Giraldo Molina

Ver historial de correos

En conversación el día de ayer con el arquitecto Jorge Maya de la SSSA, recomienda que para dar claridad meridiana al proyecto de piso 10 norte, se alejen los tecnicismos, y más bien se dé un nombre menos técnico y más concreto que permita la comprensión de cualquier lector desprevenido. Así las cosas se sugiere lo siguiente:

Como esta actualmente,

**ADECUACIÓN DE LA UNIDAD DE PROTECCIÓN MICROBIOLÓGICA DEL PISO 10 TORRE NORTE DEL HOSPITAL GENERAL DE MEDELLÍN LUZ CASTRO DE GUTIERREZ E.S.E. MEDELLÍN\***

Como se plantea debe quedar...

**ADECUACIÓN DEL SERVICIO DE HOSPITALIZACIÓN PARA ADULTOS AISLADOS EN EL PISO 10 TORRE NORTE DEL HOSPITAL GENERAL DE MEDELLÍN, LUZ CASTRO DE GUTIERREZ, E.S.E.**

Así mismo Natalia, si me puedes enviar el proyecto para revisar unos temas con el ingeniero Jorge Giraldo te lo agradecería.

Cordialmente,

\*Correo de Arq. Carlos Correa, con instrucción para ajustar nombre del Proyecto Piso 10.

[www.hgm.gov.co](http://www.hgm.gov.co)

Síguenos en



**CONGLOMERADO  
PÚBLICO DE MEDELLÍN**



**Alcaldía de Medellín**

Distrito de  
**Ciencia, Tecnología e Innovación**

CAMBIAR DE PERIODO / PRESTADOR

3 registro(s) encontrado(s)

Sede	Proyecto	Tipo de Obra	Área Infraestructura	Valor Infraestructura	Valor Dotación	Aprobado
HOSPITAL GENERAL DE MEDELLÍN LUZ CASTRO DE GUTIERREZ, EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	ADECUACION DEL SERVICIO DE HOSPITALIZACION PARA ADULTOS AISLADOS EN EL PISO 10 TORRE NORTE DEL HOSPITAL GENERAL DE MEDELLÍN, LUZ CASTRO DE GUTIERREZ, E.S.E.	3.Remodelación	1,038	2,440,915	0	NO
HOSPITAL GENERAL DE MEDELLÍN LUZ CASTRO DE GUTIERREZ, EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	Adecuación de un área administrativa en el sótano del Hospital General de Medellín Luz Castro de Gutiérrez	3.Remodelación	262	687,266	0	NO
HOSPITAL GENERAL DE MEDELLÍN LUZ CASTRO DE GUTIERREZ, EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	RENOVACIÓN DE EQUIPOS BIOMÉDICOS DE CIRUGÍA CARDIOVASCULAR, UCI NEONATAL Y PEDIÁTRICA DEL HOSPITAL GENERAL DE MEDELLÍN LUZ CASTRO DE GUTIERREZ E.S.E.		0	0	1,650,000	NO

\*Inscripción en Plan bienal Ajuste 2, cambio de nombre del Proyecto Piso 10 (agosto 2022).

De: Rosmira Mosquera Padilla <jefecalidadyplaneacion@hgm.gov.co>  
Enviado: jueves, 9 de febrero de 2023 13:58  
Para: TATIANA MARIA QUICENO IBARRA <tatianamaria.quiceno@antioquia.gov.co>  
Cc: Nathalia Correa Leon <ncorreal@hgm.gov.co>  
Asunto: AJUSTE 3 PROYECTOS HGM

Dra Tatiana María Quiceno Ibarra  
Directora de Calidad y Redes de Servicios de Salud  
SSSYPSA

Cordial saludo

El Hospital General de Medellín, ha presentado en el Plan Bienal de Inversiones (PBI) 2020-2023 un total de 15 proyectos, los cuales cuenta con recursos reales disponibles para el desarrollo tanto de infraestructura como de dotación tecnológica, para la ejecución de estos proyectos faltan por aprobación los presentados en el ajuste 2 y nos encontramos a la espera de la habilitación del ajuste 3 por parte del Ministerio para ingresar proyectos definidos para esta anualidad y formulados en MGA web y enviados al Banco de Proyectos del Municipio de Medellín,

Teniendo en cuenta lo determinado en la Resolución 2131 de 2021 del Ministerio de Salud y lo definido en la Circular 20200090000150 Actualización de proyectos de inversión por parte de la SSSA, esperamos su colaboración en el sentido de adelantar la gestión ante el Ministerio para habilitar dicho ajuste.

Gracias

Cordialmente;

Rosmira Mosquera Padilla  
Jefe Oficina Calidad y Planeación

**\*Correo Planeación HGM a la Seccional de Salud de Antioquia, solicitando gestión para aprobación Ajuste 2 y apertura Ajuste 3**

www.hgm.gov.co

Síguenos en



**CONGLOMERADO  
PÚBLICO DE MEDELLÍN**



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
**Ciencia, Tecnología e Innovación**

## Plan bienal 2022-2023 ajuste 3 (marzo 2023)

### PROYECTOS PLAN BIENAL

0300102144 HOSPITAL GENERAL DE MEDELLÍN LUZ CASTRO DE GUTIÉRREZ, EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO Período 2022-2023 - Ajuste 3

☐ Excel ☐ Word ☒ Texto ☐

### CAMBIAR DE PERÍODO / PRESTADOR

Ítem	Proyecto	Tipo de Obra	5 registro(s) concentrado(s)		Valor Ortación	Valor Aprobado
			Área Infraestructura	Valor Infraestructura		
HOSPITAL GENERAL DE MEDELLÍN LUZ CASTRO DE GUTIÉRREZ, EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	Adecuación de la Central de Esterilización del Hospital General de Medellín Luz Castro de Gutiérrez E.S.E. Medellín	7. Adecuación	500	2.425.035	0	NO
HOSPITAL GENERAL DE MEDELLÍN LUZ CASTRO DE GUTIÉRREZ, EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	ADECUACION DEL SERVICIO DE HOSPITALIZACIÓN PARA ADULTOS AISLADOS EN EL RISO 10 TORRE NORTE DEL HOSPITAL GENERAL DE MEDELLÍN LUZ CASTRO DE GUTIÉRREZ, E.S.E. Medellín	7. Adecuación	1.038	3.440.915	0	NO
HOSPITAL GENERAL DE MEDELLÍN LUZ CASTRO DE GUTIÉRREZ, EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	Adecuación de un área administrativa en el sótano del Hospital General de Medellín Luz Castro de Gutiérrez Medellín	7. Adecuación	440	545.347	0	NO
HOSPITAL GENERAL DE MEDELLÍN LUZ CASTRO DE GUTIÉRREZ, EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	Renovación de equipos biomédicos de cirugía cardiovascular UCI neonatal y pediátrica del Hospital General de Medellín Luz Castro de Gutiérrez E.S.E. Medellín		0	0	1.650.000	NO
HOSPITAL GENERAL DE MEDELLÍN LUZ CASTRO DE GUTIÉRREZ, EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	Construcción del sistema de Detección e alarma de red contra incendio	2. Remodelación	42.000	3.000.000	0	NO

\*Inscripción en Ajuste 3 (marzo de 2023) total 5 proyectos. 3 proyectos de Ajuste 2, pero se inscribieron nuevamente debido a inconvenientes en los trámites por parte del Ministerio de Salud.

www.hgm.gov.co

Síguenos en



**CONGLOMERADO  
PÚBLICO DE MEDELLÍN**



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación



Alejandro Arredondo P <bmatarpe@gmail.com>

## Presentación Plan Biénal de Inversiones 2022-2023 ajuste 4 Hospital General de Medellín

Nathalia Correa Leon <ncorreal@hgm.gov.co>

5 de junio de 2023, 10:12

Para: Alexandra Giraldo Puerta <alexandra.giraldo@medellin.gov.co>, ferney obando <ferney.obando@medellin.gov.co>

Cc: LUCIA ESTHER IBARRA FRANCO <luciaeslher.ibarra@antioquia.gov.co>, Alejandro Arredondo P <bmatarpe@gmail.com>, Zalua Karina Chicre Lopez <zchicre@hgm.gov.co>, Jorge Alberto Giraldo Rincón <proyectosinfraestructurafisica@hgm.gov.co>, Rosmira Mosquera Padilla <jefecalidadyplaneacion@hgm.gov.co>

Cordial saludo señores Distrito de Medellín,

Los 5 proyectos y los 10 equipos presentados en el PBI en ajuste 3 el pasado mes de marzo por parte del HGM, fueron registrados nuevamente en ajuste 4 en la plataforma del Ministerio. Se hace la claridad de que los proyectos no presentaron cambios sustanciales, por lo que esperamos su validación y envío al departamento de Antioquia, quienes tendrán Consejo Territorial de Salud para la aprobación de proyectos el próximo miércoles 7 de junio.

Agradecemos el apoyo para dar celeridad al tema del asunto.

### ENVÍO DE FORMULARIOS

00001023-4 HOSPITAL GENERAL DE MEDALLIN LUZ CASTRO DE GUTIERREZ, EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO

SELECCIONE EL AÑO Y PERIODO PARA ENVIAR SUS FORMULARIOS

Periodo	2022-2023 - Ajuste 4	
Departamento	Antioquia	Municipio / Distrito
Entidad	0300102144	HOSPITAL GENERAL DE MEDALLIN LUZ CASTRO DE GUTIERREZ, EMFF
Documento en	HOSPITAL	
Enviar a	MUNICIPAL	
Observaciones	Información ya entregada en ajuste 3 (marzo 2023).	

Formularios enviados del hospital al municipio.

\*Inscripción en junio de 2023 Ajuste 4 (total 5 proyectos). Nuevamente se inscribieron todos los proyectos de Ajuste 2 y Ajuste 3 por inconvenientes en los trámites por parte de la Seccional de Salud.

www.hgm.gov.co

Síguenos en



CONGLOMERADO  
PÚBLICO DE MEDALLIN



Alcaldía de Medellín  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación



Alejandro Arredondo P <bmalarpe@gmail.com>

## Plan Bial de Inversiones 2020-2023 ajuste 4- proyectos aprobados

27 de junio de 2023, 10:41  
Nathalia Correa Leon <ncorreal@hgm.gov.co>  
Para: Zafra Karina Chirre Lopez <zchirre@hgm.gov.co>, Jorge Alberto Giraldo Rincón <proyectosinfraestructurafisica@hgm.gov.co>, Alejandro Arredondo P <bmalarpe@gmail.com>, Carlos Alberto Correa Rojas <alcorrea@hgm.gov.co>, Juan David Berrio Vargas <jberrio@hgm.gov.co>  
Cc: Rosmira Mosquera Padilla <jefecalidadplaneacion@hgm.gov.co>, Mario Fernando Córdoba Pérez <mcordoba@hgm.gov.co>, Leonardo Enrique Sandoval Simanca <lsandoval@hgm.gov.co>

Cordial saludo para todos ustedes,

El Ministerio de Salud, aprueba los proyectos presentados en ajuste 4 al PBI, tanto por redes como por infraestructura, se recomienda proceder a determinar si la ejecución de los mismos se realizase durante la vigencia 2023.

Dra. Zafra, de acuerdo a lo acordado en comité ampliado de gerencia, de no ejecutarse en esta vigencia se llevarían a Junta Directiva.

PROYECTOS PLAN BIAL									
PROYECTOS DE INVERSIÓN A EJECUTAR EN LA VIGENCIA DE GERENCIA, EMPRESA SOCIAL DE									
ESTADO									
CANTIDAD DE PERSONAS BENEFICIARIAS									
Proyecto									
Descripción									
HOSPITAL GENERAL DE MEDILLIN LUZ CASTRO DE GUTIERREZ EMPRESA SOCIAL DE ESTADO	Rehabilitación de la Central de Desinfección del Hospital General de Medellín Luz Castro de Gutiérrez E.S.E.	1. Asesoría	500	2.450.000	0	50	50	10	
HOSPITAL GENERAL DE MEDILLIN LUZ CASTRO DE GUTIERREZ EMPRESA SOCIAL DE ESTADO	Adquisición de equipo de hospitalización para adultos mayores en los 15 torres Norte del Hospital General de Medellín Luz Castro de Gutiérrez E.S.E. Medellín	1. Asesoría	1.000	3.850.000	0	50	50	10	
HOSPITAL GENERAL DE MEDILLIN LUZ CASTRO DE GUTIERREZ EMPRESA SOCIAL DE ESTADO	Rehabilitación de un área arquitectónica en el edificio del Hospital General de Medellín Luz Castro de Gutiérrez E.S.E.	1. Asesoría	400	1.900.000	0	50	50	10	
HOSPITAL GENERAL DE MEDILLIN LUZ CASTRO DE GUTIERREZ EMPRESA SOCIAL DE ESTADO	Rehabilitación de edificio biomédico de cirugía pediátrica, las maternidad y pediatría del Hospital General de Medellín Luz Castro de Gutiérrez E.S.E.		0	1.850.000	0	50	50	10	
HOSPITAL GENERAL DE MEDILLIN LUZ CASTRO DE GUTIERREZ EMPRESA SOCIAL DE ESTADO	Rehabilitación del edificio de Diagnóstico y Terapia de fisioterapia del Hospital General de Medellín Luz Castro de Gutiérrez E.S.E. Medellín	1. Asesoría	400.000	2.700.000	0	50	50	10	

Amablemente,

\*Finalmente, APROBACIÓN en Ajuste 4, el 27 de junio de 2023 (total 5 proyectos).

www.hgm.gov.co

Síguenos en



CONGLOMERADO  
PÚBLICO DE MEDELLÍN



Alcaldía de Medellín  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

8.1 Programa Estratégico  
Fortalecimiento de la infraestructura física.

Proyecto Estratégico  
8.1.1 Infraestructura humanizada

• Adecuación de la Central de esterilización. (postergado)

Proyecto	Requisitos		Tiempo de ejecución (procesos contractuales - obra)
	Plan bienal de inversiones (Ministerio de Salud) Resolución 2514 de 2012	Concepto técnico de viabilidad (Seccional de Salud) Resolución 2053 de 2019	
Adecuación de la Central de esterilización del Hospital General de Medellín Luz Castro de Gutiérrez E.S.E	<ul style="list-style-type: none"><li>Inscripción: El 08 de marzo de 2023.</li><li>Aprobación: El 27 de junio de 2023.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Presentación: En febrero de 2023. (anexo 4)</li><li>Aprobación: Pendiente.</li></ul>	7 meses

Debido a:

- Pendiente de concepto técnico de viabilidad por parte de la Seccional de Salud.
- El tiempo requerido para la ejecución del proyecto no finalizaría en la presente vigencia fiscal.

[www.hgm.gov.co](http://www.hgm.gov.co)

Síguenos en



**CONGLOMERADO**  
PÚBLICO DE MEDELLÍN



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

Fuente: Dirección de apoyo logístico.

## Plan bienal 2022-2023 ajuste 3 (marzo 2023)

### PROYECTOS PLAN BIENAL

HOSPITAL GENERAL DE MEDELLÍN LUZ CASTRO DE GUTIÉRREZ, EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO Período: 2022-2023 - Ajuste 3

☒ Excel ☒ Word ☒ Texto ☐

### CAMBIAR DE PERÍODO / PRESTADOR

5 registro(s) encontrado(s)

Sede	Proyecto	Tipo de Obra	Área Infraestructura	Valor Infraestructura	Valor Dotación	Aprobado
HOSPITAL GENERAL DE MEDELLÍN LUZ CASTRO DE GUTIÉRREZ, EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	Adecuación de la Central de Esterilización del Hospital General de Medellín Luz Castro de Gutiérrez E.S.E. Medellín	7. Adecuación	500	2.458.295	0	NO
HOSPITAL GENERAL DE MEDELLÍN LUZ CASTRO DE GUTIÉRREZ, EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	ADECUACIÓN DEL SERVICIO DE HOSPITALIZACIÓN PARA ADULTOS AISLADOS EN EL RISO 10 TORRE NORTE DEL HOSPITAL GENERAL DE MEDELLÍN, LUZ CASTRO DE GUTIÉRREZ, E.S.E. Medellín.	7. Adecuación	1.038	3.440.915	0	NO
HOSPITAL GENERAL DE MEDELLÍN LUZ CASTRO DE GUTIÉRREZ, EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	Adecuación de un área administrativa en el sótano del Hospital General de Medellín Luz Castro de Gutiérrez Medellín	7. Adecuación	440	845.347	0	NO
HOSPITAL GENERAL DE MEDELLÍN LUZ CASTRO DE GUTIÉRREZ, EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	Renovación de equipos biomédicos de cirugía cardiovascular, UCI neonatal y pediátrica del Hospital General de Medellín Luz Castro de Gutiérrez E.S.E. Medellín		0	0	1.650.000	NO
HOSPITAL GENERAL DE MEDELLÍN LUZ CASTRO DE GUTIÉRREZ, EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	Construcción del sistema de Detección o alarma de red contra incendio	2. Remodelación	43.000	3.000.000	0	NO

\*Inscripción en marzo de 2023 Ajuste 3 (total 5 proyectos).

www.hgm.gov.co

Síguenos en    



**CONGLOMERADO PÚBLICO DE MEDELLÍN**



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación





Alejandro Arredondo P <bmalarpe@gmail.com>

## Presentación Plan Bienal de Inversiones 2022-2023 ajuste 4 Hospital General de Medellín

Nathalia Correa Leon <ncorreale@hgm.gov.co>

5 de junio de 2023, 10:12

Para: Alexandra Giraldo Puente <alexandra.giraldop@medellin.gov.co>, ferney.obando@medellin.gov.co <ferney.obando@medellin.gov.co>

Cc: LUCIA ESTHER IBARRA FRANCO <luciaeslher.ibarra@antioquia.gov.co>, Alejandro Arredondo P <bmalarpe@gmail.com>, Zafra Karina Chicre Lopez <zchicre@hgm.gov.co>, Jorge Alberto Rincón <proyectosinfraestructurafisica@hgm.gov.co>, Rosmira Mosquera Padilla <jefecalidadyplaneacion@hgm.gov.co>

Cordial saludo señores Distrito de Medellín,

Los 5 proyectos y los 10 equipos presentados en el PBI en ajuste 3 el pasado mes de marzo por parte del HGM, fueron registrados nuevamente en ajuste 4 en la plataforma del Ministerio. Se hace la claridad de que los proyectos no presentaron cambios sustanciales, por lo que esperamos su validación y envío al departamento de Antioquia, quienes tendrán Consejo Territorial de Salud para la aprobación de proyectos el próximo miércoles 7 de junio.

Agradecemos el apoyo para dar celeridad al tema del asunto.

### ENVÍO DE FORMULARIOS

SELECCIONE EL AÑO Y PERIODO PARA ENVIAR SUS FORMULARIOS

Periodo	2022-2023 - Ajuste 4
Departamento	Antioquia
Entidad	0500102144
Documento en	HOSPITAL
Enviar a	NAUTICRAL
Observaciones	Información ya entregada en ajuste 3 (marzo 2023).

Formulario enviado del hospital al municipio.

\*Inscripción el 05 de junio de 2023 Ajuste 4 (total 5 proyectos).

www.hgm.gov.co

Síguenos en



CONGLOMERADO PÚBLICO DE MEDELLÍN



Alcaldía de Medellín

Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación



Alejandro Arredondo P <bmalarpe@gmail.com>

## Plan Bienal de Inversiones 2020-2023 ajuste 4- proyectos aprobados

Nathalia Correa Leon <ncorreal@hgm.gov.co>  
Para: Zatzia Karina Chicre Lopez <zchicre@hgm.gov.co>, Jorge Alberto Giraldo Rincón <proyectosinfraestructura@hgm.gov.co>, Alejandro Arredondo P <bmalarpe@gmail.com>, Carlos Alberto Correa Rojas <alcorrea@hgm.gov.co>, Juan David Berrio Vargas <jberrio@hgm.gov.co>  
Cc: Rosmira Mosquera Padilla <jefecalidad@planeacion@hgm.gov.co>, Mario Fernando Córdoba Pérez <Mcordoba@hgm.gov.co>, Leonardo Enrique Sandoval Simanca <lsandoval@hgm.gov.co>

27 de junio de 2023, 10:41

Cordial saludo para todos ustedes,

El Ministerio de Salud, aprueba los proyectos presentados en ajuste 4 al PBI, tanto por redes como por infraestructura, se recomienda proceder a determinar si la ejecución de los mismos se realizase durante la vigencia 2023.

Dra. Zalua, de acuerdo a lo acordado en comité ampliado de gerencia, de no ejecutarse en esta vigencia se llevarían a Junta Directiva.

PROYECTOS DEL PLAN BIENAL  
HOSPITAL GENERAL DE MEDELLÍN LUZ CASTRO DE GUTIÉRREZ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO

1. Votos 2. Votos 3. Votos

CAMPAÑA DE PERIODO 1 PRESTADOR

Proyecto	Descripción	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor
HOSPITAL GENERAL DE MEDELLÍN LUZ CASTRO DE GUTIÉRREZ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	Asesoría de la Central de Estomatología del Hospital General de Medellín Luz Castro de Gutiérrez E.S.E.	310	1.478.230	0	\$1	\$1	\$1	\$1	\$1
HOSPITAL GENERAL DE MEDELLÍN LUZ CASTRO DE GUTIÉRREZ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	ADQUISICIÓN DEL SERVICIO DE HIGIENIZACIÓN PARA ASISTENTES SOCIALES EN EL SERVICIO DE URGENCIAS DEL HOSPITAL GENERAL DE MEDELLÍN LUZ CASTRO DE GUTIÉRREZ E.S.E.	1.031	3.002.510	0	\$1	\$1	\$1	\$1	\$1
HOSPITAL GENERAL DE MEDELLÍN LUZ CASTRO DE GUTIÉRREZ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	Asesoría de la Central de Estomatología del Hospital General de Medellín Luz Castro de Gutiérrez E.S.E.	642	845.240	0	\$1	\$1	\$1	\$1	\$1
HOSPITAL GENERAL DE MEDELLÍN LUZ CASTRO DE GUTIÉRREZ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	Asesoría de la Central de Estomatología del Hospital General de Medellín Luz Castro de Gutiérrez E.S.E.	0	1.661.000	0	\$1	\$1	\$1	\$1	\$1
HOSPITAL GENERAL DE MEDELLÍN LUZ CASTRO DE GUTIÉRREZ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	Asesoría de la Central de Estomatología del Hospital General de Medellín Luz Castro de Gutiérrez E.S.E.	43.000	1.000.000	0	\$1	\$1	\$1	\$1	\$1

Amablemente,

\*Aprobación en Ajuste 4, el 27 de junio de 2023 (total 5 proyectos).

www.hgm.gov.co



CONGLOMERADO  
PÚBLICO DE MEDELLÍN



Alcaldía de Medellín  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

## 8.2 Programa Estratégico Fortalecimiento de la gestión tecnológica.

### Proyecto Estratégico

#### 8.2.1 Adquisición y renovación tecnológica.

- Dotación para la Central de Esterilización. (postergado)**

Proyecto	Requisitos	Ejecución de (procesos contractuales - obra)
	Concepto técnico de viabilidad (Seccional de Salud) Resolución 2053 de 2019	
Compra de termodesinfectoras y autoclaves para la modernización de la central de esterilización del Hospital General de Medellín Luz Castro de Gutiérrez E.S.E.	Fecha de presentación: El 26 de enero de 2023. Fecha de aprobación: El 16 de marzo de 2023.	Requiere la ejecución del proyecto de infraestructura "Adecuación de la Central de esterilización"

#### Debido a:

- Tiene como condición previa la ejecución del proyecto 8.1.1. "Adecuación de la central de esterilización".
- Teniendo en cuenta la infraestructura actual no es posible realizar la instalación de los equipos.

[www.hgm.gov.co](http://www.hgm.gov.co)

Síguenos en



**CONGLOMERADO  
PÚBLICO DE MEDELLÍN**



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

Fuente: Dirección de apoyo logístico.



Medellín, 16/03/2023

Doctor  
MARIO FERNANDO CÓRDOBA PÉREZ  
Gerente  
ESE Hospital General de Medellín Luz Castro de Gutiérrez  
CR 48 N 32 102  
CP: 050010  
Medellín-Antioquia

Asunto: Viabilidad técnica para el proyecto "Renovación del equipo industrial de uso hospitalario de la Central de Esterilización del Hospital General de Medellín Luz Castro de Gutiérrez E.S.E. Medellín.", MGA ID: 564195, Radicado SSSA 2023010033097 del 26 de enero de 2023.

Respetado Doctor Córdoba Pérez

En atención a su solicitud de viabilidad técnica al proyecto "Renovación del equipo industrial de uso hospitalario de la Central de Esterilización del Hospital General de Medellín Luz Castro de Gutiérrez E.S.E. Medellín.", MGA ID: 564195, Radicado SSSA 2023010033097 del 26 de enero de 2023, recibido en esta Dirección, anexamos la evaluación con el concepto de viabilidad técnica del respectivo proyecto.

Cordialmente,

**\*Aprobación técnica del Proyecto, 16 de marzo 2023  
(no requiere Plan bienal).**

- Dentro del contrato que suscriba la ESE, deberá contemplar el transporte, instalación, puesta en funcionamiento y la capacitación al personal técnico de la institución.

#### CONCLUSIONES

La Dirección de Calidad y Redes de Servicios de Salud de la Secretaría Seccional de Salud y Protección Social de Antioquia, emite **Concepto Técnico Favorable** al proyecto: "Renovación del equipo industrial de uso hospitalario de la Central de Esterilización del Hospital General de Medellín Luz Castro de Gutiérrez E.S.E. Medellín.", MGA ID: 564195, Radicado SSSA 2023010033097 del 26 de enero de 2023, conforme a las necesidades demostradas en el Análisis del proyecto y a las especificaciones técnicas aprobadas en el "Listado de Dotación Biomédica"; además acredita que la ESE presentó la Certificación de garantía de disponibilidad de infraestructura física (área e instalaciones) y del personal necesario para la puesta en funcionamiento de la dotación biomédica relacionada en el proyecto.

[www.hgm.gov.co](http://www.hgm.gov.co)



**CONGLOMERADO  
PÚBLICO DE MEDALLÍN**



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

## 8.1 Programa Estratégico Fortalecimiento de la infraestructura física.

### Proyecto Estratégico

#### 8.1.4. Densificación y renovación urbana en el Perpetuo Socorro. (Hospital Naranja).

- **Renovación del Entorno del HGM. (postergado)**

Proyecto	Requisitos: Departamento Administrativo de Planeación (Aprobación diseño urbanístico) Secretaría de Movilidad (Estudio de movilidad)	Tiempo de ejecución (procesos contractuales - obra)
Renovación del entorno del HGM	<ul style="list-style-type: none"><li>• Radicación proyecto urbanístico: 22 de septiembre de 2021.</li><li>• Observaciones al proyecto por del DAP: 12 de noviembre de 2021, 22 de marzo de 2022 y 21 de junio de 2022. (Se requieren ajustes al proyecto por nuevos lineamientos en las secciones viales dadas por Planeación Municipal).</li></ul>	6 meses

#### Debido a:

- Parte del alcance contemplado en este proyecto se ejecutará con el proyecto de: "Construcción de torre administrativa".
- Se requieren las autorizaciones del Departamento Administrativo de Planeación Municipal de acuerdo a nuevos lineamientos.

[www.hgm.gov.co](http://www.hgm.gov.co)

Síguenos en    

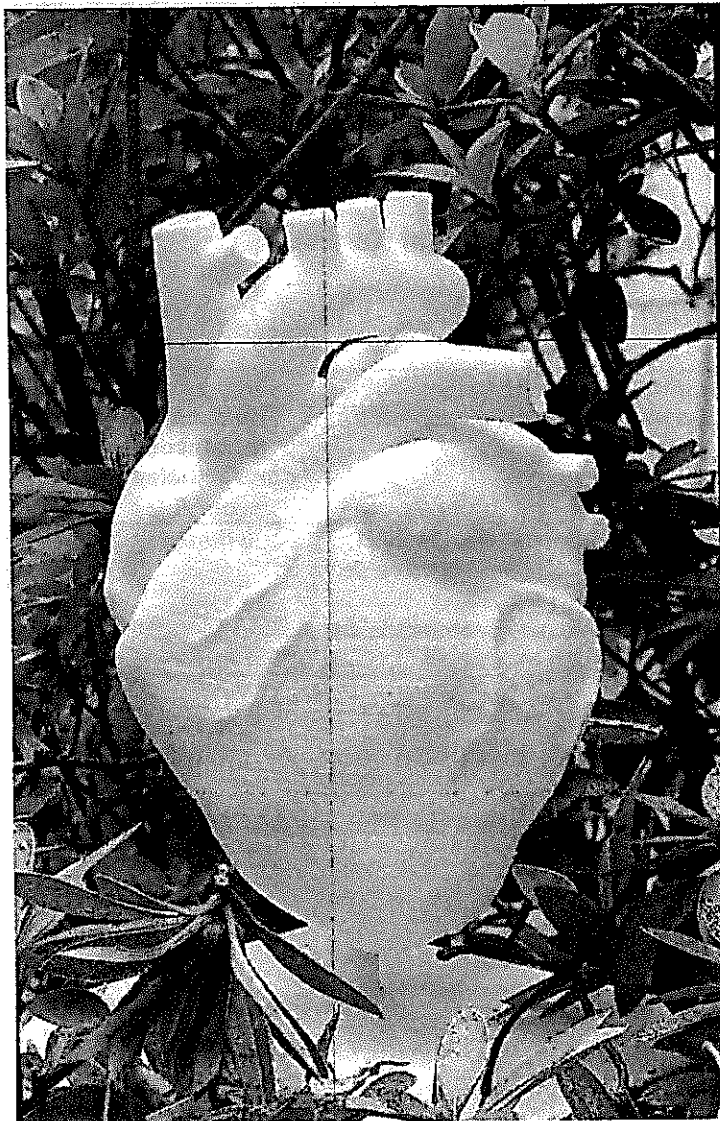


**CONGLOMERADO  
PÚBLICO DE MEDELLÍN**



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

Fuente: Dirección de apoyo logístico.



# Modificación a Proyecto Estratégico 2.5

Unidad para la  
donación y trasplante  
de órganos y tejidos

**HCM**  
Hospital General de Medellín  
Ez. Castro de Gutiérrez E.S.E.

**CONGLOMERADO  
PÚBLICO DE MEDELLÍN**



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

- En el alcance del proyecto para al año 2022, se inició acercamiento con Colombiana de Trasplantes para la conformación de una Unión Temporal (UT), que permitiera desde la experiencia, conocimiento y capacidad profesional de esta entidad el desarrollo conjunto del programa de trasplantes en sus tres 3 fases.
- Aunque desde el HGM se han adelantado todas las acciones para la conformación de la UT con Colombiana de Trasplantes, a la fecha continua en etapa de evaluación por parte de ellos para su formalización, legalización y constitución.
- Se están generado otras gestiones para poder llevar a cabo el proyecto en la fase de trasplante de órganos sólidos sin depender de la UT, por lo cual venimos trabajando en el proceso de inscripción del programa de trasplante de corazón.

[www.hgm.gov.co](http://www.hgm.gov.co)

Síguenos en



**CONGLOMERADO**  
PÚBLICO DE MEDELLÍN



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

## Modificación al plan de acción del proyecto 2.5: Unidad para la atención de trasplantes de órganos y tejidos

Actual	Modificación
<b>Actividad: Implementar el programa de trasplantes</b>	
Acción: Constitución y funcionamiento de la UT (HGM-Colombiana de Trasplantes).	Acción: Estructurar el Programa de trasplante de órgano (s) solido
Indicador/Meta: Activación del programa de trasplante	Indicador/Meta: Inscripción del programa de trasplante de órgano (s) solido ante la Red Nacional de Donación y Trasplantes
Entregable: Paquete de trasplante de órgano (s) solido estructurado para oferta comercial	Entregable: permanece igual

www.hgm.gov.co

Síguenos en:

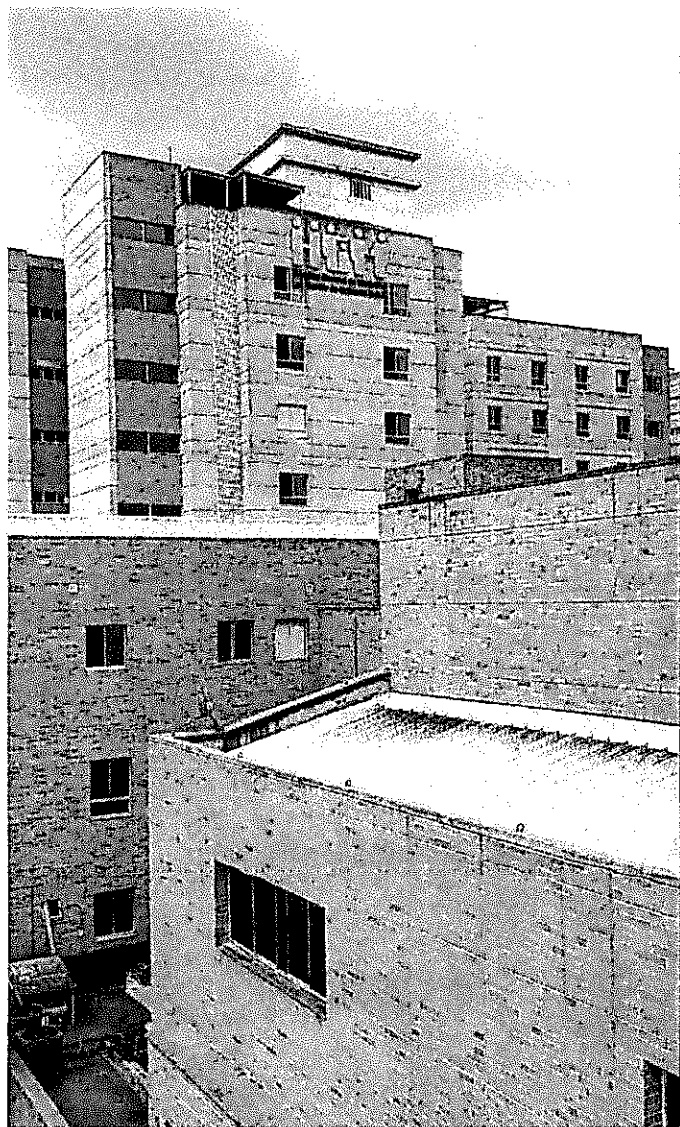


**CONGLOMERADO  
PÚBLICO DE MEDELLÍN**



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación





# Retiro de los proyectos de la Oficina de Auditoría Interna

---

## Oficina de Auditoría Interna



**CONGLOMERADO  
PÚBLICO DE MEDELLÍN**



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

## Retiro de los proyectos de la Oficina de Auditoría Interna

De acuerdo a las actividades que se encuentran dentro del **Proyecto 6.2. Modelo integrado de planeación y gestión**, que fueron consideradas por la **Oficina de Auditoría Interna** y aprobadas por **Junta Directiva** el 24 de enero de la presente anualidad y con el fin de darle prioridad a todos los procesos asistenciales de la institución, se determina solicitar el retiro del proyecto mencionado del Plan de Acción 2023.

A continuación, relacionamos las actividades planteadas en el Proyecto 6.2:

### Actividad 1:

Implementar las acciones para certificar normas internacionales de auditoría

### Actividad 2:

Automatizar la función de la auditoría interna (MIPP 1220) auditoría digital.

[www.hgm.gov.co](http://www.hgm.gov.co)

Síguenos en



Oficina de Auditoría Interna  
"Construimos Confianza"



CONGLOMERADO  
PÚBLICO DE MEDALLIN



Alcaldía de Medellín  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

## Proyecto Auditoría Digital

### Objetivo Estratégico

Consolidar la institución como un hospital líder en buenas prácticas de gobierno corporativo y gestión pública.

### 6.2 Programa Estratégico

Modelo de gobierno corporativo público.

### Proyecto Estratégico Auditoría Digital

#### Actividades

- Descripción detallada del software requerido.
- Aprobar el proyecto en el plan de acción.
- Asignar recurso financiero al proyecto.
- Definir el equipo de trabajo.
- Definir el responsable de la implementación y los tiempos de dedicación.
- Realizar referenciación a cinco entidades públicas y privadas
- Definir pruebas y sustentar mínimo 3 opciones de software.
- Calcular la inversión final.
- Evaluar propuestas, someter al comité de contratación.

[www.hgm.gov.co](http://www.hgm.gov.co)

Síguenos en



Oficina de Auditoría Interna  
"Construimos Confianza"



**CONGLOMERADO  
PÚBLICO DE MEDELLÍN**



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

## Proyecto Auditoría Certificada

### Objetivo Estratégico

Consolidar la institución como un hospital líder en buenas prácticas de gobierno corporativo y gestión pública.

### 6.2 Programa Estratégico

Modelo de gobierno corporativo público.

### Proyecto Estratégico Auditoría Certificada

#### Actividades

- Actualización e Implementación del Programa de aseguramiento y mejora a la calidad - PAMCAI.
- Solicitud de cotización al IIA
- Capacitación en Normas Internacionales de Auditoría.
- Evaluación del Instituto de Auditores Internos - IIA

[www.hgm.gov.co](http://www.hgm.gov.co)

Síguenos en:



Oficina de Auditoría Interna  
"Construimos Confianza"



**CONGLOMERADO**  
PÚBLICO US MEDELLÍN



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación