

**FORMATO ÚNICO ACTA DE INFORME DE GESTIÓN**  
**(Ley 951 de marzo 31 de 2005)**

**1. DATOS GENERALES:**

- A. NOMBRE DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE QUE ENTREGA  
Jesús Eugenio Bustamante Cano
- B. CARGO  
Gerente
- C. ENTIDAD (RAZÓN SOCIAL)  
Hospital General de Medellín Luz Castro de Gutiérrez ESE
- D. CIUDAD Y FECHA  
Medellín, 17 de febrero de 2019
- E. FECHA DE INICIO DE LA GESTIÓN  
Agosto 04 de 2016
- F. CONDICIÓN DE LA PRESENTACIÓN  
Personal con informe escrito y en medio magnético.
- G. RETIRO \_\_\_\_\_ SEPARACIÓN DEL CARGO   X   RATIFICACIÓN
- H. FECHA DE RETIRO, SEPARACIÓN DEL CARGO O RATIFICACIÓN  
Febrero 13 de 2020

## 2. INFORME RESUMIDO O EJECUTIVO DE LA GESTIÓN<sup>1</sup>:

### 2.1 Principales logros

- Somos un **hospital Acreditado en Salud** por el ICONTEC
- Somos el **Hospital público número uno** en Colombia según la revista América Economía
- Somos un **hospital universitario**, con **29 convenios docencia servicio** suscritos con entidades de educación técnica y superior.-
- Durante los últimos cuatro años en el hospital se ha tenido una **rotación de 32.050 estudiantes**.
- Estamos certificados como **Hospital Seguro** por la Asociación Colombiana de Hospitales y Clínicas por segunda vez.
- Nuestro **Banco de Leche Humana** fue reconocido por la Cámara de Industria de Alimentos como una de las mejores herramientas para combatir la desnutrición de los recién nacidos.
- Contamos con el **único Laboratorio de Cocreación**, modelo en Colombia, en asocio con la Universidad CES y la EIA.
- El **Centro de Ensayos Clínicos** viene avanzado de manera vertiginosa en la búsqueda de desarrollo científico para enfrentar enfermedades huérfanas. Casos de éxito (Psoriasis).
- Somos parte de la estrategia **“Cuidamos para Sanar”**, nuevo centro especializado en atención primaria para los menores de edad que han sido vulnerados por el delito de violencia sexual.
- Se ejecutó el proyecto estratégico de infraestructura **“Adecuación del Servicio de Diagnóstico Cardiovascular, Laboratorio de Función Pulmonar y Electro diagnóstico”** próximo a inaugurar este nuevo servicio para ofrecerlo a nuestros usuarios.
- Con la ejecución del proyecto estratégico **“Unidad para la atención del ciclo maternoperinatal con programas de práctica clínica”** se atienden pacientes complejas de Alto Riesgo Obstétrico ARO y se definió la guía de Restricción del Crecimiento Intra Uterino – RCIU.
- Se creó el programa **COMPARTO “Programa de Cuidado Obstétrico Integral para una Maternidad Responsable y un Parto Seguro”** en el Hospital General de Medellín, el cual tiene como objetivo ofrecer atención maternofetal reduciendo las tasas de Muertes Maternas (MM) y la Morbilidad Materna Extrema (MME) no solamente en la ciudad de Medellín sino también en el territorio Colombiano.
- Se dio inicio al **programa ACEPTO**, en cual se atienden a las gestantes y madres consumidoras de sustancias psicoactivas durante el embarazo.

---

<sup>1</sup> Informe narrado, máximo de dos hojas, sobre la gestión adelantada, en la que se cubra aspectos como son: Principales logros, programas, proyectos, actividades y los resultados obtenidos por cada uno de los anteriores, contextualizado en términos de economía, eficiencia y eficacia.

- Se inauguró la **nueva sala de espera del área de Urgencias** para ofrecer una atención más humana y segura.
- **Invertimos más de \$5.706 millones** de pesos en la **compra de equipos biomédicos** algunos de nuevas tecnologías para mejorar los servicios asistenciales del hospital.
- El Hospital General de Medellín **participó como invitado especial con tres experiencias exitosas, en el Hospital Albert Einsten de Sao Paulo – Brasil.**
- El Hospital General de Medellín tuvo reconocimiento de la Alcaldía de Medellín, a través de la Secretaria de Salud de tres experiencias exitosas: “Tu piel, Mi piel”; “Madre Canguro” e “Higiene de Manos” entre 12 galardonadas.
- **Obtuvimos \$2.682 millones de pesos descuentos por pronto pago con nuestros proveedores.**
- **Obtuvimos \$3.769 millones de pesos rendimientos financieros.**
- Contamos con **\$71.877 millones de pesos de inversiones y Fiducuenta** a 31 de diciembre de 2019.
- Aumentamos los **activos en \$10.748 millones** de pesos.
- Disminuimos los **pasivos en \$995 millones** de pesos.
- Aumentamos el **patrimonio en \$11.743 millones** de pesos.
- Se lideró el proceso de compra de cartera a 31 de Diciembre de 2018 lo cual represento un **ingreso adicional de \$ 4.200 millones** de pesos al recaudo proyectado.
- Durante el año 2019, hubo una **disminución en la cartera de \$3.933.millones** de pesos con un porcentaje del (-1,01%) respecto a la vigencia anterior.
- Durante el plan de desarrollo 2016-2019, **el promedio de facturación del fue del 94,23%**, donde los principales clientes a los cuales se facturaron servicios fueron: Savia Salud EPS y la Dirección Seccional de Salud y de la Protección Social de Antioquia.
- Durante la vigencia 2019 hubo una **ejecución presupuestal del 113% representada en \$283.475 millones** de pesos.

## 2.2 Programas y proyectos

**Tabla. Ejecución de programas y proyectos estratégicos 2016-2019**

PROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO		% DE EJECUCIÓN				PROYECTOS		% DE EJECUCIÓN			
		2016	2017	2018	2019			2016	2017	2018	2019
1	Atención centrada en el usuario	NA	<div><div></div></div> 80,0%	<div><div></div></div> 81,7%	<div><div></div></div> 87,5%	1	Implementación del modelo de gestión basado en el flujo del paciente.	NA	<div><div></div></div> 80,0%	<div><div></div></div> 81,7%	<div><div></div></div> 100,0%
						2	Revisión y actualización de la estructura organizacional	NA	NA	NA	<div><div></div></div> 75,0%
2	Programas de Práctica Clínica	NA	<div><div></div></div> 80,0%	<div><div></div></div> 100,0%	<div><div></div></div> 97,5%	3	Unidad para la atención del ciclo materno perinatal con programas de prácticas clínicas.	NA	<div><div></div></div> 80,0%	<div><div></div></div> 100,0%	<div><div></div></div> 97,5%
						4	Consolidar y mantener un modelo de gestión de los recursos y los procedimientos.	NA	<div><div></div></div> 90,0%	<div><div></div></div> 100,0%	<div><div></div></div> 75,0%
3	Competitividad	<div><div></div></div> 100,0%	<div><div></div></div> 95,0%	<div><div></div></div> 100,0%	<div><div></div></div> 87,5%	5	Obtener tarifas competitivas manteniendo el margen.	<div><div></div></div> 100,0%	<div><div></div></div> 100,0%	<div><div></div></div> 100,0%	<div><div></div></div> 100,0%
						6	Implementar un modelo de gestión por competencias.	<div><div></div></div> 94,0%	<div><div></div></div> 100,0%	<div><div></div></div> 98,0%	<div><div></div></div> 100,0%
4	Capital Humano	<div><div></div></div> 94,9%	<div><div></div></div> 100,0%	<div><div></div></div> 98,5%	<div><div></div></div> 100,0%	7	Fortalecimiento de la cultura organizacional.	<div><div></div></div> 95,8%	<div><div></div></div> 100,0%	<div><div></div></div> 99,0%	<div><div></div></div> 100,0%
						8	Gestionar la acreditación con excelencia	<div><div></div></div> 94,9%	<div><div></div></div> 100,0%	<div><div></div></div> 97,0%	<div><div></div></div> 94,7%
5	Fortalecimiento del Sistema de Gestión Integral de Calidad	<div><div></div></div> 97,5%	<div><div></div></div> 90,0%	<div><div></div></div> 97,8%	<div><div></div></div> 97,4%	9	Cumplimiento -Adopción- de estándares nacionales e internacionales.	NA	NA	NA	<div><div></div></div> 100,0%
						10	Consolidación del sistema de gestión integral de la calidad.	<div><div></div></div> 100,0%	<div><div></div></div> 100,0%	<div><div></div></div> 98,5%	<div><div></div></div> 100,0%
6	Modelo de gobierno corporativo público	<div><div></div></div> 98,0%	<div><div></div></div> 76,3%	<div><div></div></div> 90,0%	<div><div></div></div> 86,5%	11	Cumplimiento de estándares de la norma ISO 31000 (Gestión de Riesgos).	NA	<div><div></div></div> 72,5%	<div><div></div></div> 80,0%	<div><div></div></div> 73,1%
						12	Gobierno Digital	<div><div></div></div> 98,0%	<div><div></div></div> 80,0%	<div><div></div></div> 100,0%	<div><div></div></div> 94,0%
						13	Generar capacidades de innovación.	NA	<div><div></div></div> 96,0%	<div><div></div></div> 99,0%	<div><div></div></div> 94,0%
7	Investigación, Desarrollo e Innovación	<div><div></div></div> 83,1%	<div><div></div></div> 88,7%	<div><div></div></div> 92,3%	<div><div></div></div> 95,3%	14	Consolidación del HGM como hospital universitario.	<div><div></div></div> 93,4%	<div><div></div></div> 90,0%	<div><div></div></div> 98,0%	<div><div></div></div> 100,0%
						15	Consolidación y fortalecimiento del centro de ensayos clínicos.	<div><div></div></div> 72,7%	<div><div></div></div> 80,0%	<div><div></div></div> 80,0%	<div><div></div></div> 100,0%
						16	Adecuación del servicio diagnóstico cardiovascular, laboratorio de función pulmonar y electrodiagnóstico.	<div><div></div></div> 96,6%	NA	<div><div></div></div> 100,0%	NA
8	Adecuación y mejoramiento de infraestructura física	<div><div></div></div> 93,0%	<div><div></div></div> 91,5%	<div><div></div></div> 97,3%	<div><div></div></div> 94,4%	17	Remodelación de la Unidad de Cuidados Intensivos Pediátrica (UCI P) y de la Unidad de Cuidados	NA	NA	NA	NA
						18	Adecuación y dotación Unidad de Cuidados Intermedios Adultos Piso 7 Torre Sur.	NA	NA	<div><div></div></div> 100,0%	<div><div></div></div> 100,0%
						19	Adecuación de la Unidad de Protección Microbiológica del Piso 10 de la Torre Norte.	NA	NA	NA	<div><div></div></div> 100,0%
						20	Plan maestro de sostenibilidad ambiental.	<div><div></div></div> 89,3%	<div><div></div></div> 91,5%	<div><div></div></div> 92,0%	<div><div></div></div> 77,5%
						21	Gestión de equipos biomédicos, industriales y de soporte asistencial.	<div><div></div></div> 96,0%	<div><div></div></div> 96,9%	<div><div></div></div> 97,0%	<div><div></div></div> 75,0%
9	Fortalecimiento de la Gestión Tecnológica	<div><div></div></div> 89,7%	<div><div></div></div> 95,2%	<div><div></div></div> 97,6%	<div><div></div></div> 82,1%	22	Cumplimiento de estándares de la norma ISO 27000 (Seguridad de la información).	<div><div></div></div> 78,6%	<div><div></div></div> 100,0%	<div><div></div></div> 100,0%	<div><div></div></div> 81,2%
						23	Desarrollo del sistema de información e informática.	<div><div></div></div> 94,4%	<div><div></div></div> 88,8%	<div><div></div></div> 95,7%	<div><div></div></div> 90,0%
Subtotal Programas Plan de Desarrollo		<div><div></div></div> 94,5%	<div><div></div></div> 88,5%	<div><div></div></div> 95,0%	<div><div></div></div> 92,0%	Subtotal Proyectos Plan de Desarrollo		<div><div></div></div> 94,5%	<div><div></div></div> 88,5%	<div><div></div></div> 95,6%	<div><div></div></div> 92%

Fuente: Oficina de Calidad y Planeación

## 2.3 Actividades de Macroprocesos y Procesos

Tabla. Ejecución de macroprocesos y procesos 2016-2019

N°	GESTIÓN DE MACROPROCESOS	% DE EJECUCIÓN				PROCESOS	% DE EJECUCIÓN				
		2016	2017	2018	2019		2016	2017	2018	2019	
1	Atención Integral en Salud	<div><div></div></div> 99,7%	<div><div></div></div> 95,7%	<div><div></div></div> 101,3%	<div><div></div></div> 104,6%	1 Ambulatorios	<div><div></div></div> 94,5%	<div><div></div></div> 85,7%	<div><div></div></div> 99,0%	<div><div></div></div> 96,9%	
						2 Banco de sangre	<div><div></div></div> 97,0%	<div><div></div></div> 99,1%	<div><div></div></div> 102,8%	<div><div></div></div> 93,4%	
						3 Hospitalización	<div><div></div></div> 100,8%	<div><div></div></div> 96,6%	<div><div></div></div> 95,3%	<div><div></div></div> 108,4%	
						4 Imagenología	<div><div></div></div> 98,4%	<div><div></div></div> 86,7%	<div><div></div></div> 101,0%	<div><div></div></div> 96,4%	
						5 Patología	<div><div></div></div> 112,6%	<div><div></div></div> 95,6%	<div><div></div></div> 107,4%	<div><div></div></div> 138,4%	
						6 Laboratorio clínico	<div><div></div></div> 95,0%	<div><div></div></div> 87,1%	<div><div></div></div> 99,8%	<div><div></div></div> 112,1%	
						7 Farmacia	<div><div></div></div> 100,9%	<div><div></div></div> 104,2%	<div><div></div></div> 101,9%	<div><div></div></div> 97,2%	
						8 Cirugía	<div><div></div></div> 100,9%	<div><div></div></div> 115,2%	<div><div></div></div> 100,2%	<div><div></div></div> 92,8%	
						9 Partos, cesáreas y cirugía ginecológica			<div><div></div></div> 104,6%	<div><div></div></div> 105,5%	
2	Programas de Práctica Clínica	NA	NA	NA	<div><div></div></div> 120,2%	10 Programa Comparto y Acepto	NA	NA	NA	<div><div></div></div> 120,2%	
3	Gestión Financiera	<div><div></div></div> 98,4%	<div><div></div></div> 90,8%	<div><div></div></div> 94,1%	<div><div></div></div> 100,1%	11 Gestión de la Facturación	<div><div></div></div> 91,0%	<div><div></div></div> 93,8%	<div><div></div></div> 92,3%	<div><div></div></div> 96,3%	
						12 Gestión de Glosas	<div><div></div></div> 87,4%	<div><div></div></div> 93,0%	<div><div></div></div> 87,2%	<div><div></div></div> 92,0%	
						13 Gestión de Cartera	<div><div></div></div> 91,0%	<div><div></div></div> 86,1%	<div><div></div></div> 104,2%	<div><div></div></div> 95,3%	
						14 Gestión de Tesorería	<div><div></div></div> 124,4%	<div><div></div></div> 90,5%	<div><div></div></div> 92,8%	<div><div></div></div> 116,9%	
4	Gestión Humana	<div><div></div></div> 84,9%	<div><div></div></div> 95,6%	<div><div></div></div> 91,0%	<div><div></div></div> 100,0%	15 Programa de capacitación	<div><div></div></div> 87,7%	<div><div></div></div> 95,7%	<div><div></div></div> 90,0%	<div><div></div></div> 100,0%	
						16 Programa de bienestar laboral	<div><div></div></div> 82,0%	<div><div></div></div> 95,5%	<div><div></div></div> 92,0%	<div><div></div></div> 100,0%	
5	Gestión Integral de Calidad	<div><div></div></div> 86,2%	<div><div></div></div> 88,4%	<div><div></div></div> 85,2%	<div><div></div></div> 82,5%	17 Ejecución de las estrategias del programa de seguridad del paciente.	<div><div></div></div> 97,6%	<div><div></div></div> 97,6%	<div><div></div></div> 98,6%	<div><div></div></div> 95,0%	
						18 Gestión de Reclamos, Sugerencias, Felicitaciones y Agradecimientos.	<div><div></div></div> 79,2%	<div><div></div></div> 79,2%	<div><div></div></div> 71,7%	<div><div></div></div> 70,0%	
6	Evaluación y Control de la gestión	<div><div></div></div> 100,0%	<div><div></div></div> 95,0%	<div><div></div></div> 100,0%	<div><div></div></div> 100,0%	19 Evaluación y verificación del Sistema Institucional de Control Interno - SICI. Elaboración de informes legales	<div><div></div></div> 100,0%	<div><div></div></div> 100,0%	<div><div></div></div> 100,0%	<div><div></div></div> 100,0%	
						20 Evaluación y verificación del Sistema Institucional de Control Interno - SICI			<div><div></div></div> 100,0%	<div><div></div></div> 100,0%	
7	Investigación, Docencia, e innovación	NA	NA	NA	<div><div></div></div> 107,2%	21 Consolidación del HGM como un hospital Universitario	NA	NA	NA	<div><div></div></div> 121,5%	
						22 Consolidación y fortalecimiento del Centro de Ensayos Clínicos	NA	NA	NA	<div><div></div></div> 100,0%	
						23 Generar Capacidades de Innovación	NA	NA	NA	<div><div></div></div> 100,0%	
8	Gestión de Recursos Físicos	<div><div></div></div> 95,3%	<div><div></div></div> 88,1%	<div><div></div></div> 101,7%	<div><div></div></div> 91,7%	24 Mantenimiento preventivo de la Infraestructura física	<div><div></div></div> 92,2%	<div><div></div></div> 79,0%	<div><div></div></div> 112,3%	<div><div></div></div> 79,5%	
						25 Administración de la infraestructura informática	NA	<div><div></div></div> 100,0%	<div><div></div></div> 97,7%	<div><div></div></div> 95,5%	
						26 Gestión de la plataforma SAP	NA	<div><div></div></div> 85,2%	<div><div></div></div> 95,0%	<div><div></div></div> 100,0%	
Subtotal Gestión de Macroprocesos		<div><div></div></div> 94,1%	<div><div></div></div> 92,3%	<div><div></div></div> 95,6%	<div><div></div></div> 100,8%	Subtotal Gestión de Procesos		<div><div></div></div> 94,1%	<div><div></div></div> 92,3%	<div><div></div></div> 95,6%	<div><div></div></div> 100,8%

Fuente: Oficina de Calidad y Planeación

La Junta Directiva del Hospital General de Medellín, Luz Castro de Gutiérrez E.S.E aprobó con el “Acuerdo 141 de abril 14 de 2016” el Plan Estratégico 2016-2027 del hospital; y con el “Acuerdo 150 de Noviembre de 2016” aprobó el Plan de Desarrollo 2016-2019; dicho plan está alineado con el Plan de Desarrollo de la Alcaldía de Medellín “Medellín Cuenta Con Vos”, en la dimensión estratégica “Todos comprometidos por un nuevo modelo de equidad social” con el reto “Medellín para vivir más y mejor” con los programas “Fortalecimiento del acceso a los servicios de salud” y “Gobernanza y gobernabilidad para la salud” y finalmente con los proyectos “Fortalecimiento de la calidad de los servicios de salud”, “Fortalecimiento a la red pública en salud con calidad y humanización”, “Conformación de redes sectoriales, intersectorialidad y transectorialidad” y “Gestión de la información y el conocimiento en salud.

Por lo tanto, el Plan de Desarrollo 2016-2019” del HGM se constituyó en la hoja de ruta para los cuatro años de la gerencia. En él se muestra una clara alineación entre los requerimientos normativos y las necesidades y expectativas de los clientes internos y externos, quienes con su participación materializaron ese propósito que se hace visible en los diferentes elementos del direccionamiento estratégico como la misión, la visión, la propuesta de valor.

Es importante tener en cuenta que el Dr Jesús Eugenio Bustamante Cano se posesionó en su cargo el día 04 de agosto de 2016, por lo tanto la ejecución de su plan de desarrollo 2016-2019 comenzó el 01 de septiembre de 2019. Adicionalmente, durante la gestión el gerente estuvo suspendido desde el 6 de febrero de 2018 hasta el 29 de junio de 2018. En éste periodo estuvo como gerente encargada fue la Dra Martha Sepúlveda Valderrama.

Durante la gestión el gerente Dr. Jesús Eugenio Bustamante tuvo un periodo de descanso desde el 15 de agosto de 2017 al 05 de septiembre de 2017. En éste periodo estuvo como gerente encargada fue la Dra Martha Sepúlveda Valderrama.

Durante el plan de desarrollo 2016 -2019, la Junta Directiva se reunió en noventa (90) ocasiones de manera presencial y virtual; el máximo órgano aprobó y firmó 52 Acuerdos. Se relacionan a la información para cada vigencia.

Durante la vigencia 2016, hubo 16 juntas directivas, se firmaron 10 acuerdos tal y como se relaciona en la siguiente tabla.

**Tabla. Reuniones junta directiva vigencia 2016**

2016				
Fecha		Actas		Acuerdos
1	Agosto 05	Acta N°	11	
2	Agosto 19	Acta N°	12	Acuerdo 148
3	Agosto 26	Acta N°	13	
4	Septiembre 02	Acta N°	14	
5	Septiembre 09	Acta N°	15	

2016				
Fecha		Actas		Acuerdos
6	Septiembre 23	Acta N°	16	Acuerdo 149
7	Septiembre 30	Acta N°	17	
8	Octubre 07	Acta N°	18	
9	Octubre 21	Acta N°	19	
10	Octubre 28	Acta N°	20	Acuerdo 150
11	Noviembre 04	Acta N°	21	Acuerdo 151
12	Noviembre 18	Acta N°	22	Acuerdo 152
13	Noviembre 30	Acta N°	23	
14	Diciembre 02	Acta N°	24	
15	Diciembre 07	Acta N°	25	
16	Diciembre 16	Acta N°	26	Acuerdos 153,154,155,156,157.
16 Actas			10 Acuerdos	

Fuente: Oficina de Calidad y Planeación (2019)

Durante la vigencia 2017, hubo 31 juntas directivas, se firmaron 17 acuerdos tal y como se relaciona en la siguiente tabla.

**Tabla.** Reuniones junta directiva vigencia 2017

2017				
Fecha		Actas		Acuerdos
1	Enero 19	Acta N°	27	Acuerdo 158
2	Febrero 02	Acta N°	28	Acuerdo 159
3	Febrero 16	Acta N°	29	
4	Marzo 02	Acta N°	30	
5	Marzo 08	Acta N°	31	Acuerdo 160
6	Marzo 16	Acta N°	32	
7	Marzo 22	Acta N°	33	
8	Marzo 30	Acta N°	34	
9	Abril 06	Acta N°	35	
10	Abril 20	Acta N°	36	Acuerdo 161
11	Mayo 04	Acta N°	37	
12	Mayo 18	Acta N°	38	
13	Junio 01	Acta N°	39	Acuerdo 162
14	Junio 15	Acta N°	40	Acuerdo 163
15	Junio 29	Acta N°	41	
16	Julio 13	Acta N°	42	Acuerdo 164
17	Julio 21	Acta N°	43	
18	Julio 27	Acta N°	44	
19	Agosto 10	Acta N°	45	
20	Agosto 24	Acta N°	46	Acuerdo 165
21	Septiembre 08	Acta N°	47	



2017				
Fecha		Actas		Acuerdos
22	Septiembre 21	Acta N°	48	Acuerdos 166, 167
23	Septiembre 22	Acta N°	49	
24	Octubre 05	Acta N°	50	
25	Octubre 19	Acta N°	51	
26	Noviembre 02	Acta N°	52	
27	Noviembre 03	Acta N°	53	Acuerdo 168
28	Noviembre 16	Acta N°	54	
29	Noviembre 30	Acta N°	55	Acuerdos 169, 170, 171
30	Diciembre 14	Acta N°	56	Acuerdos 172, 173, 174
31	Diciembre 21	Acta N°	57	
31 Actas				17 Acuerdos

Fuente: Oficina de Calidad y Planeación (2019)

Durante la vigencia 2018, hubo 22 juntas directivas, se firmaron 19 acuerdos tal y como se relaciona en la siguiente tabla.

**Tabla.** Reuniones junta directiva vigencia 2018

2018				
Fecha		Actas		Acuerdos
1	Enero 11	Acta N°	58	
2	Enero 25	Acta N°	59	
3	Enero 26	Acta N°	60	
4	Febrero 08	Acta N°	61	
5	Febrero 22	Acta N°	62	
6	Marzo 08	Acta N°	63	Acuerdo 175, 176
7	Marzo 22	Acta N°	64	
8	Abril 19	Acta N°	65	Acuerdos 177, 178, 179
9	Mayo 03	Acta N°	66	Acuerdo 180, 181
10	Junio 07	Acta N°	67	Acuerdo 182
11	Julio 12	Acta N°	68	
12	Agosto 01	Acta N°	69	
13	Agosto 09	Acta N°	70	Acuerdo 183
14	Agosto 14	Acta N°	71	
15	Agosto 15	Acta N°	72	Acuerdo 184
16	Agosto 31	Acta N°	73	
17	Septiembre 04	Acta N°	74	Acuerdo 185
18	Septiembre 14	Acta N°	75	
19	Octubre 12	Acta N°	76	Acuerdo 186
20	Octubre 29	Acta N°	77	
21	Noviembre 09	Acta N°	78	Acuerdo 187



2018				
Fecha		Actas		Acuerdos
22	Diciembre 19	Acta N°	79	Acuerdos 188, 189, 190, 191, 192, 193
22 Actas			19 Acuerdos	

Fuente: Oficina de Calidad y Planeación (2019)

Durante la vigencia 2019, hubo 21 juntas directivas, se firmaron 6 acuerdos tal y como se relaciona en la siguiente tabla.

**Tabla.** Reuniones junta directiva vigencia 2019

2019				
Fecha		Actas		Acuerdos
1	Enero 25	Acta N°	80	
2	Febrero 02	Acta N°	81	
3	Febrero 06	Acta N°	82	
4	Febrero 08	Acta N°	83	
5	Febrero 15	Acta N°	84	
6	Marzo 08	Acta N°	85	Acuerdo 194
7	Abril 12	Acta N°	86	Acuerdo 195
8	Abril 22	Acta N°	87	Acuerdo 196
9	Mayo 10	Acta N°	88	
10	Junio 21	Acta N°	89	Acuerdo 197
11	Junio 26	Acta N°	90	
12	Julio 12	Acta N°	91	
13	Julio 19	Acta N°	92	
14	Agosto 16	Acta N°	93	
15	Septiembre 27	Acta N°	94	Acuerdo 198
16	Octubre 11	Acta N°	95	
17	Octubre 16	Acta N°	96	
18	Octubre 31	Acta N°	97	Acuerdo 199
19	Noviembre 15	Acta N°	98	
20	Diciembre 06	Acta N°	99	
21	Diciembre 13	Acta N°	100	
21 Actas			6 Acuerdos	

Fuente: Oficina de Calidad y Planeación (2019)

El plan de desarrollo se ejecutó año a año con 4 planes de acción 2016, 2017, 2018 y 2019, los cuales fueron aprobados con los siguientes actos administrativos:

**Tabla:** Actos administrativos de aprobación y modificaciones al plan de acción

Vigencia	Aprobación Plan de Acción	Modificaciones Plan de Acción
2016	Acuerdo 149 de septiembre 23 de 2016: aprueba plan de gestión de la gerencia 2016-2019 Acuerdo 150 de noviembre de 2016 aprueba plan de desarrollo	No se presentaron modificaciones al plan de acción.
2017	Acuerdo 153 del 16 de diciembre de 2016	Acuerdo 165 del 24 de agosto de 2017
2018	Acuerdo 172 de Diciembre 14 de 2017	Acuerdo 182 del 7 de junio de 2018 Acuerdo 184 del 15 de agosto de 2018 Acuerdo 186 del 12 de octubre de 2018 Acuerdo 191 del 19 de diciembre de 2018
2019	Acuerdo 192 de diciembre 19 de 2018	Acuerdo 197 del 21 de junio de 2019 Acuerdo 198 del 27 de septiembre de 2019

Fuente: Oficina de Calidad y Planeación (2019)

### 3. SITUACIÓN DE LOS RECURSOS<sup>2</sup>:

#### Literal A

#### 3.1 Recursos Financieros: Ingresos

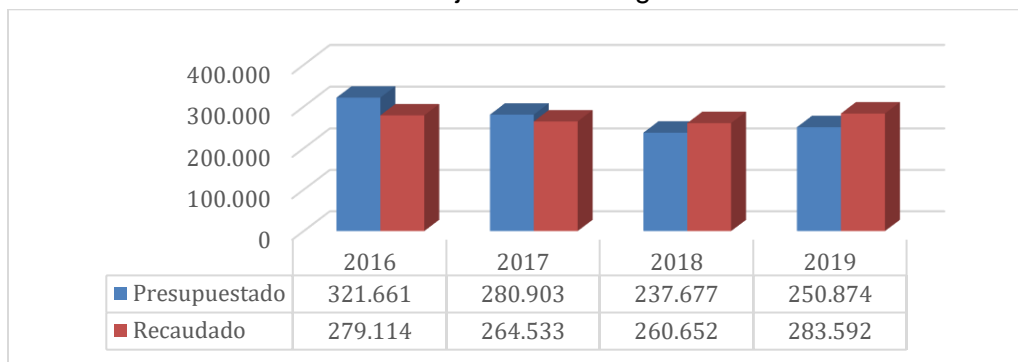
INGRESOS			
CONCEPTO DEL INGRESO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de Pesos)	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de Pesos)	PORCENTAJE DE RECAUDO %
	01 de enero al 31 de diciembre vigencia fiscal 2016		
Aportes de la Nación	\$ -	\$ -	
Recursos Propios	\$ 321.661	\$ 279.114	87%
Otros Conceptos	\$ -	\$ -	
CONCEPTO DEL INGRESO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de Pesos)	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de Pesos)	PORCENTAJE DE RECAUDO %
	01 de enero al 31 de diciembre vigencia fiscal 2017		
Aportes de la Nación		\$ 3.286	100%
Recursos Propios	\$ 280.903	\$ 261.246	93%
Otros Conceptos			

<sup>2</sup> Detalle pormenorizado sobre la situación de los recursos, por cada una de las vigencias fiscales cubiertas por el período entre la fecha de inicio de la gestión y al fecha de retiro, separación del cargo o ratificación, así:

INGRESOS			
CONCEPTO DEL INGRESO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de Pesos)	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de Pesos)	PORCENTAJE DE RECAUDO %
	01 de enero al 31 de diciembre vigencia fiscal 2018		
Aportes de la Nación			
Recursos Propios	\$ 237.677	\$ 260.652	110%
Otros Conceptos			
CONCEPTO DEL INGRESO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de Pesos)	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de Pesos)	PORCENTAJE DE RECAUDO %
	01 de enero al 31 de diciembre vigencia fiscal 2019		
Aportes de la Nación		\$ 117	100%
Recursos Propios	\$ 250.874	\$ 283.475	113%
Otros Conceptos			

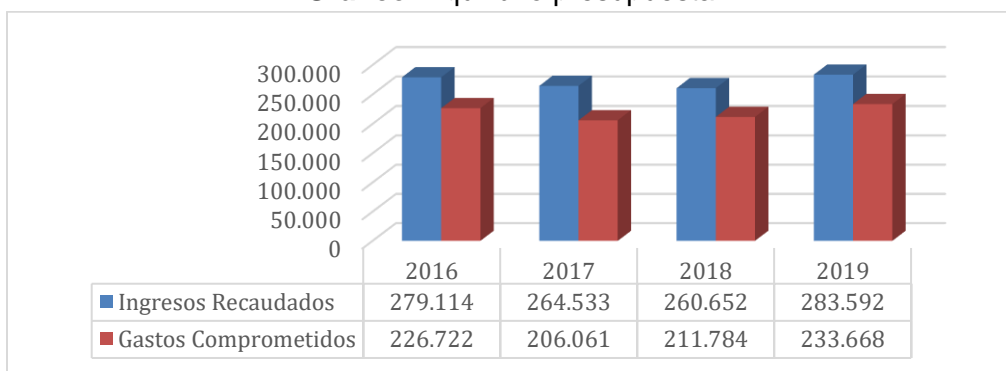
Fuente: Dirección Financiera (2019)

**Gráfico. Ejecución de ingresos**



Fuente: Dirección Financiera (2019)

**Gráfico. Equilibrio presupuestal**



Fuente: Dirección Financiera (2019)

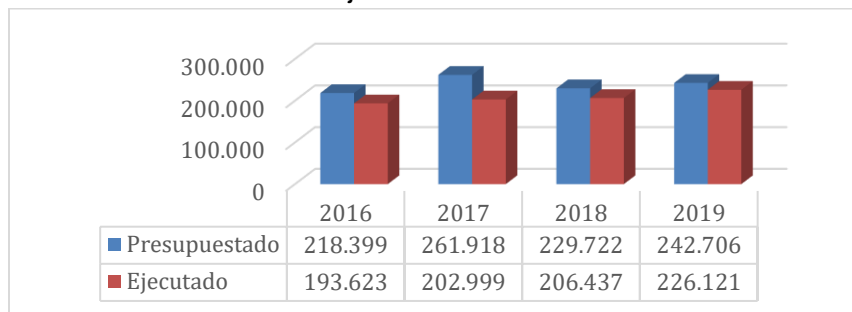
### 3.2 Recursos Financieros: Gastos

**Tabla. Gastos 2016-2019**

<b>GASTOS</b>			
<b>CONCEPTO DEL GASTO</b>	<b>VALOR PRESUPUESTADO (Millones de Pesos)</b>	<b>VALOR RECAUDO (Millones de Pesos)</b>	<b>PORCENTAJE DE RECAUDO %</b>
<b>01 de enero al 31 de diciembre vigencia fiscal 2016</b>			
Funcionamiento	\$ 218.399	\$ 193.623	89%
Inversión	\$ 43.830	\$ 33.099	76%
Otros Conceptos			
<b>CONCEPTO DEL GASTO</b>	<b>VALOR PRESUPUESTADO (Millones de Pesos)</b>	<b>VALOR RECAUDO (Millones de Pesos)</b>	<b>PORCENTAJE DE RECAUDO %</b>
<b>01 de enero al 31 de diciembre vigencia fiscal 2017</b>			
Funcionamiento	\$ 261.918	\$ 202.999	78%
Inversión	\$ 5.736	\$ 3.062	53%
Otros Conceptos			
<b>CONCEPTO DEL GASTO</b>	<b>VALOR PRESUPUESTADO (Millones de Pesos)</b>	<b>VALOR RECAUDO (Millones de Pesos)</b>	<b>PORCENTAJE DE RECAUDO %</b>
<b>01 de enero al 31 de diciembre vigencia fiscal 2018</b>			
Funcionamiento	\$ 229.722	\$ 206.437	90%
Inversión	\$ 7.955	\$ 5.347	67%
Otros Conceptos			
<b>CONCEPTO DEL GASTO</b>	<b>VALOR PRESUPUESTADO (Millones de Pesos)</b>	<b>VALOR RECAUDO (Millones de Pesos)</b>	<b>PORCENTAJE DE RECAUDO %</b>
<b>01 de enero al 31 de diciembre vigencia fiscal 2019</b>			
Funcionamiento	\$ 242.706	\$ 226.121	93%
Inversión	\$ 8.168	\$ 7.547	92%
Otros Conceptos			

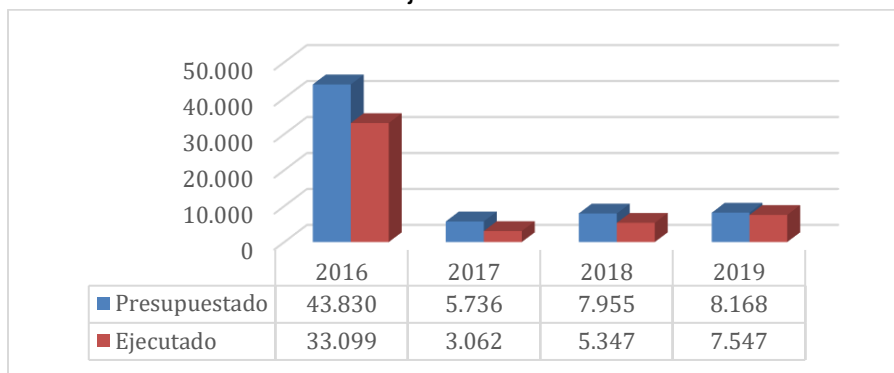
Fuente: Dirección Financiera (2019)

**Gráfica. Ejecución funcionamiento**



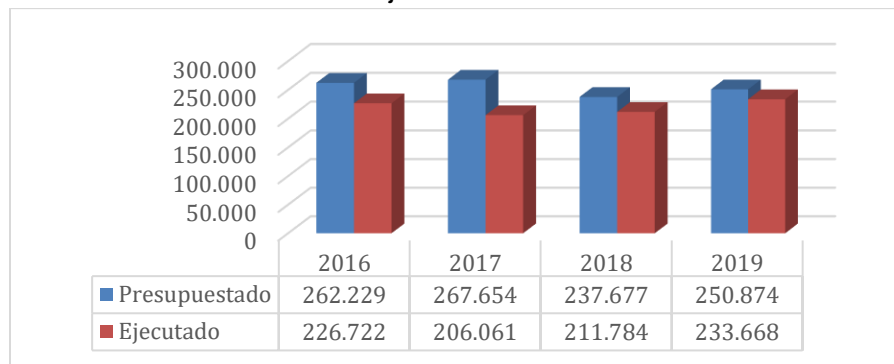
Fuente: Dirección Financiera (2019)

**Gráfica. Ejecutado inversión**



Fuente: Dirección Financiera (2019)

**Gráfica. Ejecutado consolidado**



Fuente: Dirección Financiera (2019)

### 3.3 Recursos Financieros: Portafolio de Inversiones

**Tabla. Inversión 2016-2019**

Inversión 2016-2019 Inversión CDT y Fiducuenta mes a mes				
MES	2016	2017	2018	2019
Enero	\$ 143.096.019	\$ 106.447.986	\$ 81.761.074	\$ 80.798.789
Febrero	\$ 128.096.019	\$ 99.983.396	\$ 81.763.092	\$ 81.156.544
Marzo	\$ 128.447.986	\$ 94.983.396	\$ 81.584.618	\$ 81.556.147
Abril	\$ 128.447.986	\$ 90.983.396	\$ 83.833.740	\$ 82.009.057
Mayo	\$ 128.447.986	\$ 84.900.000	\$ 84.476.217	\$ 80.426.836
Junio	\$ 121.447.986	\$ 79.900.000	\$ 82.517.819	\$ 78.793.417
Julio	\$ 121.447.986	\$ 74.900.000	\$ 83.748.198	\$ 76.811.975
Agosto	\$ 117.447.986	\$ 66.900.000	\$ 81.881.599	\$ 77.128.304
Septiembre	\$ 126.447.986	\$ 70.900.000	\$ 81.313.818	\$ 74.238.718
Octubre	\$ 121.447.986	\$ 70.900.000	\$ 79.626.238	\$ 76.598.998
Noviembre	\$ 121.447.986	\$ 70.900.000	\$ 78.088.178	\$ 72.993.226
Diciembre	\$ 106.447.986	\$ 84.135.332	\$ 80.798.789	\$ 71.877.426
<b>PROMEDIO</b>	<b>\$ 124.389.325</b>	<b>\$ 82.986.126</b>	<b>\$ 81.782.782</b>	<b>\$ 77.865.786</b>

**Fuente:** Gestión de Tesorería (2019)

#### Literal B: Bienes Muebles e Inmuebles

A continuación se presenta el comportamiento desde el año 2016 a enero de 2020, representado con el valor de adquisición de los activos.

**Tabla. Valor adquisición de activos 2016-2020**

DESCRIPCION	2016	2017	2018	2019	31 Enero 2020
BIENES DE ARTE Y CULTU.	0	0	55.000.000	55.000.000	55.000.000
TERRENOS Y EDIFICIOS (NMN)	30.935.045.900	28.116.690.893	27.475.311.751	27.475.311.751	27.475.311.751
COMODATOS	13.246.352.089	13.336.562.850	12.729.827.845	13.255.032.183	13.255.032.183
TERRENOS	24.179.617.208	24.775.632.416	25.020.048.932	25.020.048.932	25.020.048.932
EDIFICIO	75.975.428.680	76.800.580.616	77.197.543.243	79.072.386.371	79.072.386.371
MAQUINARIA Y EQUIPO	4.749.303.083	5.576.048.159	6.023.933.791	6.068.627.310	6.068.627.310
EQUIPO MEDICO CIENTIFICO	25.074.582.195	24.719.521.987	29.083.408.414	29.529.247.018	29.531.051.294
MUEBLES, ENSERES Y EQUIPOS DE OFICINA	2.714.211.843	2.871.891.960	3.018.206.630	3.103.317.913	3.103.317.913
EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	4.818.836.001	5.136.862.319	5.331.119.484	6.863.388.656	6.867.752.926
EQUIPOS DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN	311.116.600	576.977.675	576.977.675	576.977.675	576.977.675

DESCRIPCION	2016	2017	2018	2019	31 Enero 2020
EQUIPOS DE COMEDOR, COCINA, DESPENSA Y H	525.434.975	526.862.145	555.695.818	562.212.816	562.784.696
INTANGIBLES	2.819.542.937	2.846.842.257	2.878.597.152	3.214.462.214	3.214.462.214
BODEGAS	1.377.098.350	19.299.220	20.034.660	357.252.632	357.252.632
<b>TOTAL</b>	<b>186.726.569.861</b>	<b>185.303.774.514</b>	<b>189.965.705.395</b>	<b>195.153.265.471</b>	<b>195.160.005.897</b>

Fuente: Dirección de Apoyo Logístico (2020)

Comportamiento desde el año 2016 a Enero de 2020, representado con el valor en libros de los activos.

**Tabla.** Valor en libros de activos 2016-2020

DESCRIPCION	2016	2017	2018	2019	31 Enero 2020
BIENES DE ARTE Y CULTU.	0	0	55.000.000	55.000.000	55.000.000
TERRENOS Y EDIFICIOS (NMN)	30.789.432.936	27.923.026.005	27.234.365.372	27.176.490.629	27.171.667.736
COMODATOS	13.246.352.089	13.336.562.850	12.729.827.845	13.255.032.183	13.255.032.183
TERRENOS	24.179.617.208	24.775.632.416	25.020.048.932	25.020.048.932	25.020.048.932
EDIFICIO	74.455.920.106	74.496.563.197	74.109.641.513	75.193.760.777	75.127.867.122
MAQUINARIA Y EQUIPO	4.163.914.613	4.576.932.306	4.494.338.463	3.978.157.683	3.931.980.722
EQUIPO MEDICO CIENTIFICO	20.856.873.749	17.738.601.854	19.090.671.904	15.887.578.543	15.577.375.679
MUEBLES, ENSERES Y EQUIPOS DE OFICINA	2.134.358.479	1.951.769.709	1.750.933.352	1.474.257.255	1.443.611.417
EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	3.390.739.531	2.753.114.102	1.939.370.947	2.301.446.371	2.184.720.722
EQUIPOS DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN	257.293.778	441.259.306	394.811.906	348.364.506	344.493.889
EQUIPOS DE COMEDOR, COCINA, DESPENSA Y H	452.306.514	418.271.750	411.227.696	381.115.639	378.616.968
INTANGIBLES	2.244.440.246	479.811.785	322.375.259	248.789.639	237.048.619
BODEGAS	1.377.098.350	19.299.220	20.034.660	357.252.632	357.252.632
<b>TOTAL</b>	<b>177.548.347.599</b>	<b>168.910.846.517</b>	<b>167.572.647.849</b>	<b>165.677.294.789</b>	<b>165.084.716.621</b>

Fuente: Dirección de Apoyo Logístico (2020)

**Nota:** Adjunte relación de inventarios y responsables. (Se anexa como evidencia archivo en excel donde se relaciona únicamente las adquisiciones correspondientes a los años 2016, 2017, 2018, 2019 y 2020 hasta el 10 de febrero)<sup>3</sup>

<sup>3</sup> Anexo 1\_Inventario\_activos\_fijos\_hasta\_enero\_2020



#### 4. PLANTA DE PERSONAL:

A continuación se presenta el detalle de la planta de personal de la Entidad.

**Tabla.** Detalle de la planta de personal de la Entidad.

CONCEPTO	TOTAL N° CARGOS PLANTA	N° CARGOS PROVISTOS	N° CARGOS VACANTES
Cargos de Libre Nombramiento y Remoción			
A la fecha de inicio de la gestión	15	12	3
A la fecha de retiro	15	14	1
<b>Variación porcentual</b>	<b>0%</b>	<b>17%</b>	<b>-67%</b>
CONCEPTO	TOTAL N° CARGOS PLANTA	N° CARGOS PROVISTOS	N° CARGOS VACANTES
Cargos de Carrera Administrativa			
A la fecha de inicio de la gestión	845	106	739
A la fecha de retiro	1196	293	903
<b>Variación porcentual</b>	<b>29,35%</b>	<b>63,82%</b>	<b>18,16%</b>

Fuente: Dirección de Gestión Humana (2019)

La Junta Directiva Del Hospital General De Medellín por medio del Acuerdo 205 del 13 de diciembre de 2019 Crear en la planta de cargos del Hospital General de Medellín, las siguientes cuatrocientas cincuenta y nueve (459) plazas de la planta temporal.

## 5. PROGRAMAS, ESTUDIOS Y PROYECTOS:

A continuación se relacionan los 8 Objetivos, 9 Programas y los Proyectos Estratégicos ejecutados durante el plan de desarrollo 2016-2019. La vigencia 2016 inició el 4 de agosto hasta el 31 de diciembre de 2016. Y las vigencias 2017, 2018 y 2019 iniciaron el 1 de enero y finalizaron el 31 de diciembre.

**Tabla. Ejecución de programas y proyectos estratégicos 2016-2019**

PROGRAMAS PLAN DE DESARROLLO		% DE EJECUCIÓN				PROYECTOS		% DE EJECUCIÓN			
		2016	2017	2018	2019			2016	2017	2018	2019
1	Atención centrada en el usuario	NA	80,0%	81,7%	87,5%	1	Implementación del modelo de gestión basado en el flujo del paciente.	NA	80,0%	81,7%	100,0%
						2	Revisión y actualización de la estructura organizacional	NA	NA	NA	75,0%
2	Programas de Práctica Clínica	NA	80,0%	100,0%	97,5%	3	Unidad para la atención del ciclo materno perinatal con programas de prácticas clínicas.	NA	80,0%	100,0%	97,5%
						4	Consolidar y mantener un modelo de gestión de los recursos y los procedimientos.	NA	90,0%	100,0%	75,0%
3	Competitividad	100,0%	95,0%	100,0%	87,5%	5	Obtener tarifas competitivas manteniendo el margen.	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
						6	Implementar un modelo de gestión por competencias.	94,0%	100,0%	98,0%	100,0%
4	Capital Humano	94,9%	100,0%	98,5%	100,0%	7	Fortalecimiento de la cultura organizacional.	95,8%	100,0%	99,0%	100,0%
						8	Gestionar la acreditación con excelencia	94,9%	100,0%	97,0%	94,7%
5	Fortalecimiento del Sistema de Gestión Integral de Calidad	97,5%	90,0%	97,8%	97,4%	9	Cumplimiento -Adopción- de estándares nacionales e internacionales.	NA	NA	NA	100,0%
						10	Consolidación del sistema de gestión integral de la calidad.	100,0%	100,0%	98,5%	100,0%
6	Modelo de gobierno corporativo público	98,0%	76,3%	90,0%	86,5%	11	Cumplimiento de estándares de la norma ISO 31000 (Gestión de Riesgos).	NA	72,5%	80,0%	73,1%
						12	Gobierno Digital	98,0%	80,0%	100,0%	94,0%
7	Investigación, Desarrollo e Innovación	83,1%	88,7%	92,3%	95,3%	13	Generar capacidades de innovación.	NA	96,0%	99,0%	94,0%
						14	Consolidación del HGM como hospital universitario.	93,4%	90,0%	98,0%	100,0%
						15	Consolidación y fortalecimiento del centro de ensayos clínicos.	72,7%	80,0%	80,0%	100,0%
8	Adecuación y mejoramiento de infraestructura física	93,0%	91,5%	97,3%	94,4%	16	Adecuación del servicio diagnóstico cardiovascular, laboratorio de función pulmonar y electrodiagnóstico.	96,6%	NA	100,0%	NA
						17	Remodelación de la Unidad de Cuidados Intensivos Pediátrica (UCI P) y de la Unidad de Cuidados Intermedios Adultos Piso 7 Torre Sur.	NA	NA	NA	NA
						18	Adecuación y dotación Unidad de Cuidados Intermedios Adultos Piso 7 Torre Sur.	NA	NA	100,0%	100,0%
						19	Adecuación de la Unidad de Protección Microbiológica del Piso 10 de la Torre Norte.	NA	NA	NA	100,0%
						20	Plan maestro de sostenibilidad ambiental.	89,3%	91,5%	92,0%	77,5%
9	Fortalecimiento de la Gestión Tecnológica	89,7%	95,2%	97,6%	82,1%	21	Gestión de equipos biomédicos, industriales y de soporte asistencial.	96,0%	96,9%	97,0%	75,0%
						22	Cumplimiento de estándares de la norma ISO 27000 (Seguridad de la información).	78,6%	100,0%	100,0%	81,2%
						23	Desarrollo del sistema de información e informática.	94,4%	88,8%	95,7%	90,0%
Subtotal Programas Plan de Desarrollo		94,5%	88,5%	95,0%	92,0%	Subtotal Proyectos Plan de Desarrollo		94,5%	88,5%	95,6%	92%

**Tabla. Objetivos Estratégicos, Programas y Proyectos 2016-2019**

PLAN ESTRATÉGICO 2016-2027 PLAN DE DESARROLLO 2016-2019					
Objetivo - Programa Estratégico	Proyectos Estratégicos	2016	2017	2018	2019
<b>Objetivo estratégico 1:</b> Consolidar un modelo de gestión integral del proceso de atención que genere valor para el usuario y su familia.  <b>Programa 1:</b> Atención centrada en el usuario y su familia.	Implementación del modelo de gestión basado en el flujo del paciente.	X	X	X	X
	Revisión y actualización de la estructura organizacional				X
<b>Objetivo estratégico 2:</b> Ampliar y fortalecer la integralidad y efectividad en la prestación de servicios de salud de alta complejidad articulados en redes integradas de atención y dirigidos a la implementación de programas de práctica clínica.  <b>Programa 2:</b> Programas de práctica clínica.	Unidad para la atención del ciclo materno perinatal con programas de prácticas clínicas.	X	X	X	X
<b>Objetivo estratégico 3:</b> Lograr, mediante la gestión adecuada de los recursos, niveles de eficiencia que contribuyan a la competitividad y sostenibilidad de la organización.  <b>Programa 3:</b> Competitividad	Consolidar y mantener un modelo de gestión de los recursos y los procedimientos.	X	X	X	X
	Obtener tarifas competitivas manteniendo el margen.	X	X	X	X
<b>Objetivo estratégico 4:</b> Contar con personas competentes, comprometidas, con vocación y satisfechas con su trabajo.	Implementar un modelo de gestión por competencias.	X	X	X	X
	Fortalecimiento de la cultura organizacional.	X	X	X	X
<b>Objetivo estratégico 5:</b> Alcanzar niveles de excelencia en los procesos organizacionales a través de un sistema de gestión integral de calidad.  <b>Programa 5:</b> Fortalecimiento del sistema de gestión integral de calidad.	Gestionar la acreditación con excelencia.	X	X	X	
	Consolidación del sistema de gestión integral de calidad.	X	X	X	X
	Cumplimiento adopción de estándares nacionales e internacionales.				X
<b>Objetivo estratégico 6:</b> Consolidar la institución como un hospital líder en buenas prácticas de gobierno corporativo y gestión pública.  <b>Programa 6:</b> Modelo de gobierno corporativo público.	Cumplimiento de estándares de la norma ISO 31000 (Gestión de riesgos).	X	X	X	X
	Gobierno Digital.	X	X	X	X
<b>Objetivo estratégico 7:</b> Incrementar la generación de conocimiento y la innovación aplicadas al proceso de atención en salud.  <b>Programa 7:</b> Investigación, docencia e innovación.	Generar Capacidades de innovación.	X	X	X	X
	Consolidación del HGM como un hospital universitario.	X	X	X	X
	Consolidación y fortalecimiento del centro de ensayos clínicos.	X	X	X	X
<b>Objetivo estratégico 8:</b> Mantener y disponer de equipamiento, infraestructura y sistemas de información para la prestación de servicios de salud humanizados y seguros.  <b>Programa 8.1:</b> Adecuación y mejoramiento de infraestructura física.  <b>Programa 8.2:</b> Fortalecimiento de la gestión tecnológica.	Adecuación del Servicio de Diagnóstico Cardiovascular, Laboratorio de Función Pulmonar y Electrodiagnóstico.				X
	Adecuación de la Unidad de Cuidados Intermedios adultos del piso 7 de la torre sur.				X
	Adecuación de la Unidad de Protección Microbiológica del piso 10 de la torre norte.				X
	Remodelación de la Unidad de Cuidados Intensivos Pediátrica (UCI P) y de la Unidad de Cuidados Intermedios Pediátrica (UCEP)				X
	Plan maestro de sostenibilidad ambiental.	X	X	X	X
	Gestión de equipos biomédicos, industriales y de soporte asistencial.	X	X	X	X
	Cumplimiento de estándares de la norma ISO 27000 (Seguridad de la información).	X	X	X	X
	Desarrollo del sistema de información e informática.	X	X	X	X

Fuente: Oficina de Calidad y Planeación (2019)

El plan de desarrollo 2016-2019 tuvo una ejecución global de los programas, proyectos y procesos del 94.10%. En la tabla se puede observar el cumplimiento del plan de acción para

cada vigencia y el promedio total, más adelante se detalla la ejecución de para cada vigencia. Cada vigencia cuenta con su respectivo informe de gestión y éstos se anexan como parte integral de la presente acta<sup>4</sup>.

**Tabla. Cumplimiento del Plan de Desarrollo 2016-2019**

CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE ACCIÓN 2016-2019	2016	2017	2018	2019	%
	■ 94,3%	■ 90,4%	■ 95,3%	■ 96,4%	■ 94,1%

Fuente: Oficina de Calidad y Planeación (2019)

A continuación, se describen los logros de los proyectos estratégicos del plan de desarrollo 2016-2019

### 5.1 Objetivo Estratégico 1: Consolidar y mantener un modelo de gestión integral del proceso de atención que genere valor para el usuario y su familia.

Este objetivo se apoya con el Programa Estratégico “Atención centrada en el usuario y su familia” en el plan de desarrollo 2016-2019 se ejecutaron dos proyectos; “Implementación del modelo de gestión basado en el flujo del paciente” y “Revisión y actualización de les estructura organizacional”.

#### 5.1.1 Proyecto Estratégico. Implementación del modelo de gestión basado en el flujo del paciente.

Logros:

- Se Implementó el modelo de gestión basado en el flujo del paciente, en el cual se implementó la metodología Lean, la cual permitió ajustar, validar y normalizar los nueve procesos asistenciales del macroproceso atención integral en salud.
- Se formuló y ejecutó el plan de ajuste de los procesos de: Apoyo Diagnóstico, Clínicas Quirúrgicas, Ginecobstetricia, Hospitalización y Urgencias; Banco de Sangre y Laboratorio Clínico, Farmacia, Urgencias Pediátricas.
- Se capacitaron 1.217 funcionarios en el modelo de atención en la plataforma de inducción y reinducción “Enlaces Virtuales”.
- Los ajustes al modelo de atención contemplan la Política de Atención Integral en Salud (PAIS); el Modelo de Atención Integral en Salud (MIAS); y las Rutas Integradas de Atención en Salud (RIAS) reglamentadas por la Resolución 3202 del año 2016, en el HGM nos enfocaremos inicialmente en la ruta maternoperinatal y en la de trauma.

<sup>4</sup> Anexo\_2\_Formulación\_Evaluación\_Plan\_Acción\_2016 Septiembre – diciembre;  
Anexo\_3\_Formulación\_Evaluación\_Plan\_Acción\_2017;  
Anexo\_4\_Formulación\_Evaluación\_Plan\_Acción\_2018;  
Anexo\_5\_Formulación\_Evaluación\_Plan\_Acción\_2019

- Se implementa la Ronda Clínico Administrativa, estrategia que ha permitido entre otros, favorecer la descongestión del servicio de urgencias, se ha impactado en los tiempos de atención, en la continuidad de la atención y en la optimización de los recursos, los cuales para el HGM deben estar orientados a los pacientes de mayor complejidad.
- Transformar el modelo de atención partiendo de la identificación de los riesgos, necesidades y expectativas del paciente, como insumo para diseñar y ejecutar un continuo de cuidados oportunos, pertinentes, seguros, integrales, eficientes y eficaces, mediante la articulación de los procesos, las capacidades y los recursos, de manera que se genere valor para el usuario, su familia, y demás partes interesadas.

#### **5.1.2 Proyecto Estratégico.** Revisión y actualización de les estructura organizacional.

Logros:

- Se realizó estudio de cargas laborales e interacción entre los diferentes procesos.
- Se realizó informe de consolidación y análisis de resultados y comparar con las mejores prácticas del sector.

#### **5.2 Objetivo Estratégico 2: Ampliar y fortalecer la integralidad y efectividad en la prestación de servicios de salud de alta complejidad articulados en redes integradas de atención y dirigidos a la implementación de programas de práctica clínica**

Este objetivo se apoya en el Programa Estratégico “Programas de Práctica Clínica” durante el plan de desarrollo 2016-2019 se priorizó el Proyecto Estratégico “Unidad para la atención del ciclo materno perinatal con programas de práctica clínica”.

##### **5.2.1 Proyecto Estratégico.** Unidad para la atención del ciclo materno perinatal con programas de práctica clínica.

Logros:

- Se dio inicio a la implementación del Guía de Práctica Clínica en Restricción del Crecimiento Intrauterino- GPC en RCIU.
- Atender pacientes complejos como el binomio madre e hijo es una de las vocaciones de atención del HGM, se creó el programa COMPARTO "Programa de Cuidado Obstétrico Integral para una Maternidad Responsable y un Parto Seguro en el Hospital General de Medellín", el cual tiene como objetivo ofrecer atención maternofetal reduciendo las tasas de Muertes Maternas (MM) y la Morbilidad Materna Extrema (MME) no solamente en la ciudad de Medellín sino también en el territorio Colombiano.

- Se dio inicio al programa ACEPTO, en cual se atienden a las gestantes y madres consumidoras de sustancias psicoactivas durante el embarazo.
- Se suscribieron los siguientes contratos: a) Alianza Medellín Antioquia EPS S.A.A; b) Departamento de Antioquia - Secretaría Seccional de Salud y Protección Social; c) Municipio de Medellín - Secretaria de Suministros y Servicios; d) Policía Nacional Departamento de Policía Chocó - Área de Sanidad; EPS - S Ambuq ESS.
- Se aumentaron horas de especialista para mejorar la oportunidad en la atención de las pacientes objeto, se cuenta actualmente con 2 especialistas cubriendo lunes a viernes de 7 am a 6 pm y sábados 7 am a 1 pm.
- Se realiza desarrollo en sistemas para generación de indicadores basados en toma de mediciones en los exámenes a través de ecografía de Medicina fetal, así como facilitando gestión de la información de las pacientes del programa.
- Se realiza adecuación de consultorios y consecución de ecógrafos para dicho proyecto.
- Se aumenta cobertura en número de pacientes objeto para atención por esta subespecialidad

### **5.3 Objetivo estratégico 3: Lograr, mediante la gestión adecuada de los recursos, niveles de eficiencia que contribuyan a la competitividad y sostenibilidad de la organización.**

El objetivo se apoya en El Programa Estratégico “Competitividad”, durante en el plan de desarrollo 2016-2019 se priorizaron dos Proyectos Estratégicos, “Consolidar y mantener un modelo de gestión de los recursos y los procedimientos” y “Obtener tarifas competitivas manteniendo el margen”

#### **5.3.1 Proyecto Estratégico. Obtener tarifas competitivas manteniendo el margen.**

Logros:

- Se realizó el diagnóstico del actual sistema de costos del HGM. Se implementaron nuevas tarifas, lo cual permitió realizar contrataciones con nuevas EAPB como EPS Sura, entre otros.
- Esquematización de los procesos asistenciales por medio de flujogramas de Gestión farmacéutica, Laboratorio Clínico y Patología, Banco de sangre y Servicios ambulatorios y verificación de la adherencia a los procedimientos a través de listas de chequeo.

- Realización de mapas de flujo de valor que detallan las actividades y tiempos de los procesos para identificar fortalezas y oportunidades de mejora desde los modos de falla y alineación de las oportunidades de mejora identificadas con los ejes de acreditación en salud.
- Ampliación de las técnicas Lean para la búsqueda de movimientos innecesarios (aplicación en el proceso de servicios ambulatorios).
- Generación de informes detallados, organizados con alto grado de descripción y comprensión del proceso para aprovechamiento del mismo desde sus fortalezas o aspectos a mejorar.
- Involucramiento del personal asistencial, administrativo y de apoyo del proceso en la manifestación de sus percepciones acerca de las condiciones del servicio.
- Optimización de los procesos a través de la modificación de los procedimientos con el propósito de eliminar actividades innecesarias, aclarar responsabilidades e incrementar la comprensión lógica y/o secuencial del proceso.

**5.3.2 Proyecto Estratégico.** Consolidar y mantener un modelo de gestión de los recursos y los procedimientos.

Logros:

- Se ajustó el proceso de planeación teniendo en MIPG y la política integral de gestión de riesgos.
- Se ajustaron los 39 procesos del hospital en sus caracterizaciones y se normalizaron en el mapa de procesos.

**5.4 Objetivo estratégico 4: Contar con personas competentes, comprometidas, con vocación y satisfechas con su trabajo.**

El objetivo se apoya en el Programa Estratégico “Capital humano”, durante el plan de desarrollo 2016-2019 se priorizaron dos Proyectos Estratégicos “Implementar un modelo de gestión por competencias” y “Fortalecimiento de la cultura organizacional”



#### **5.4.1 Proyecto Estratégico.** Implementar un modelo de gestión por competencias.

Logros:

- El Hospital potenciará la Gestión por Competencias como instrumento para asegurar la calidad de la atención y la seguridad del paciente contando con colaboradores que desarrollen sus habilidades y destrezas, las apliquen y enriquezcan en el proceso de transformación cultural, contribuyendo a la satisfacción y compromiso de los colaboradores.
- Se planeó, desarrolló y evaluó la Gestión del Talento Humano, a través de las estrategias establecidas para cada una de las etapas del ciclo de vida laboral de los servidores del HGM, en el marco de las rutas que integran la dimensión del Talento Humano en MIPG, como centro del modelo, de tal manera que esto contribuya al mejoramiento de las capacidades, conocimientos, competencias y calidad de vida, en aras de la creación de valor público de los funcionarios del HGM.

#### **5.4.2 Proyecto Estratégico.** Fortalecimiento de la cultura organizacional.

Logros:

- Se realizó despliegue de la campaña de la: “Cultura organizacional es la suma de tus competencias”. a través de la generación de reflexión individual y colectiva”.
- Se impartieron capacitaciones de sensibilización para el tema de cultura competencias del ser y del hacer y su articulación con los vectores organizacionales.

### **5.5 Objetivo estratégico 5: Alcanzar niveles de excelencia en los procesos organizacionales a través de un sistema de gestión integral de calidad**

El objetivo se apoya en el Programa Estratégico “Fortalecimiento del sistema de gestión integral de la calidad” durante el plan de desarrollo 2016-2019 se priorizaron tres Proyectos Estratégicos “Gestionar la acreditación con excelencia”; “Consolidación del Sistema de Gestión Integral de la Calidad” y “Cumplimiento Adopción de estándares nacionales e internacionales”.

### 5.5.1 Proyecto Estratégico. Gestionar la acreditación con excelencia

Logros:

- El 20 de febrero de 2019, se obtiene el cuarto ciclo de acreditación institucional para el HGM hasta el 19 de febrero de 2023.
- Sistematización del plan de mejoramiento y flujogramas de 9 procesos asistenciales a través de herramienta Hopex.
- Fortalecimiento de los grupos de mejoramiento de primer nivel y de autoevaluación.
- Durante el 2016-2020 se realizaron 219 ejercicios de referenciación comparativa.
- Revisión y actualización del de la documentación del SGIC

**Tabla. Referenciaciones comparativas**

Referenciaciones comparativas		
Año	Categoría	Total
2020*	Externas	5
	Recibidas	4
2019	Externas	15
	Recibidas	37
2018	Externas	18
	Recibidas	22
2017	Externas	12
	Recibidas	38
2016	Externas	26
	Recibidas	42
<b>Total</b>		<b>219</b>

\*Corte 11 febrero 2020

Fuente: Oficina de Calidad y Planeación (2020)

### **5.5.2 Proyecto Estratégico.** Consolidación del sistema de gestión integral de la calidad.

Se relacionan los logros durante las cuatro vigencias:

Año 2016: Reconocimiento como Hospital Universitario por parte de la Comisión Intersectorial para el Talento Humano en Salud, el Ministerio de Salud y la Protección Social y el Ministerio de Educación.

- Año 2016: Galardón Nacional Hospital Seguro - AHC 2016.
- Año 2016: Certificado en el compromiso con la Responsabilidad Social, Corporación Fenalco Solidario.
- Año 2016: Finalista Premio Latinoamericano en Excelencia en Higiene de Manos.
- Año 2016: El Hospital General de Medellín ocupó el primer lugar en la “Convocatoria Reconocimiento al Logro 2016” de la Asociación Colombiana de Usuarios de SAP, ASUG, con el proyecto “Eventos adversos e infecciones asociadas a la atención en salud”.
- Año 2016: El Hospital General de Medellín ganó el Premio Latinoamericano Excelencia en Higiene de Manos 2015- 2016, entregado durante la Conferencia Panamericana de Control de Infecciones.
- Año 2016: El Hospital General de Medellín recibió del INVIMA la certificación en Buenas Prácticas de Elaboración para el servicio farmacéutico, por cinco años.
- Año 2016: Puesto 16 en el Ranking de IPS (Clínicas y Hospitales con mejor reputación en el país – Merco 2016).
- Año 2016: El Hospital General de Medellín ocupó el puesto 29 en el séptimo ranking de Clínicas y Hospitales de la Revista América Economía, y se ubicó como el mejor hospital público de América Latina.
- Año 2017: Mención a la Excelencia en la Prestación de Servicios de Salud por parte del Ministerio de Salud y Protección Social.
- Año 2017: Certificado de cumplimiento de condiciones del sistema único de habilitación a los 88 servicios declarados, con fecha del 24 de abril.
- Renovación certificada en BPM (Buenas Prácticas de Manufactura para la producción de aire medicinal in situ) por el INVIMA.
- Año 2017: Puesto 26 en el ranking de Clínicas y Hospitales de la Revista América Economía 2017. Primer Hospital público de América Latina.

- Año 2017: Certificado en el compromiso con la Responsabilidad Social, Corporación Fenalco Solidario.
- Año 2017: Renovación de las certificaciones OHSAS 18001:2007 de Seguridad y Salud Ocupacional y NTC ISO 14001:2004 de Gestión Ambiental, año 2017
- Año 2017: HGM ganador del Top 1 en el 33 Club Bench «Mejores prácticas de calidad y gestión en salud», Noviembre 15 y 16 de 2017
- Año 2018: HGM recibe el Galardón de Hospital Seguro.
- Año 2018: Recertificación en ISO 14001 versión 2015.
- Año 2018: El Hospital General de Medellín ocupó el puesto 26 en el octavo ranking de Clínicas y Hospitales de la Revista América Economía, y se ubicó como el mejor hospital público de América Latina nuevamente.
- Año 2018: Recertificación de OHSAS 18001.
- Año 2018: Recertificado por el INVIMA en BPC.
- Año 2018: Recertificado en el Programa Pymes para el Mundo de Fenalco Solidario.
- Año 2019: El HGM ganador del «Experiencias Exitosas en Salud – 2019» otorgado por la Secretaría de Salud de Medellín; para los siguientes programas: “Programa Madre Canguro HGM – Humanización”; “Programa Tu piel mi piel HGM – Seguridad del Paciente”; “Programa Higiene de Manos HGM – Seguridad del Paciente”.
- Año 2019 El HGM recibe condecoración de la Cámara «Orden de la democracia Simón Bolívar». Noviembre de 2019 en sus 70 Años de servicio a la salud de la región y del país.
- Año 2019 El H.G.M. en el ranking de hospitales mejor equipados de América Latina, por Global Health Intelligence.
- Año 2019 El HGM Recertificación programas Pymes para el mundo.

### **5.5.3 Proyecto Estratégico. “Cumplimiento Adopción de estándares nacionales e internacionales”.**

Logros:

- Presentación de informe de sostenibilidad en el componente ambiental con indicadores GRI.
- Recertificaciones de entes acreditadores.

### **5.6 Objetivo Estratégico 6: “Consolidar la institución como un hospital líder en buenas prácticas de gobierno corporativo y gestión pública”**

El objetivo se apoya en El Programa Estratégico “Modelo de gobierno corporativo público” durante el plan de desarrollo 2016-2019 se priorizaron dos Proyectos Estratégicos “Cumplimiento de estándares de la norma ISO 31000” y “Gobierno Digital”

#### **5.6.1 Proyecto Estratégico. Cumplimiento de estándares de la norma ISO 31000 (Gestión de Riesgos).**

Logros:

- Se levanta el mapa de riesgos para los 39 procesos del HGM y se identifican nuevos riesgos de corrupción
- Teniendo en cuenta el MIPG, se ajusta la Política de Planeación incorporando la gestión de riesgos y se ajusta la Política de Riesgos.
- Se crea dentro del proceso de planeación el procedimiento del Sistema de Gestión Integral de Riesgos – SGIR.
- Se adopta la Metodología de Administración de Riesgos del DAFP del año 2018 y se crea el Manual de riesgos para el HGM.
- Acorde a la evaluación realizada por auditoría interna en el 2019 se cumple con los estándares de la norma ISO 31000 en un 3.2% .

#### **5.6.2 Proyecto Estratégico. Gobierno Digital**

Logros:

- Se construye una herramienta para realizar el diagnóstico de los 4 componentes de la estrategia de Gobierno Digital, antes Gobierno en Línea (Tic para servicios, Tic para el

Gobierno Abierto, Tic para la Gestión y Seguridad y Privacidad de la Información). A 2018, el Hospital cumple con la estrategia de Gobierno Digital en un 65%.

- Se definen los lineamientos para la gestión y desempeño institucional, adaptando la 3ª Dimensión del MIPG denominada "Gestión con Valores para Resultados" - De la Ventanilla Hacia Adentro. Resultado: 5 Políticas normalizadas.
- Se definen los lineamientos para la gestión y desempeño institucional, adaptando la 3ª Dimensión del MIPG: "Gestión con Valores para Resultados" - Relación Estado Ciudadano. Resultado: 4 Políticas normalizadas.
- Se definen los lineamientos para la gestión y desempeño institucional, adaptando la 5ª Dimensión del MIPG: Información y Comunicación. Resultado: 2 Políticas normalizadas.
- Se publica y se mantiene actualizada la información básica y la establecida en la Ley de Transparencia y Acceso a la Información pública, Ley 1712 de 2014.
- El hospital mantiene canales electrónicos disponibles para la participación ciudadana, la rendición de cuentas y las consultas ciudadanas.

### **5.7 Objetivo Estratégico 7: Incrementar la generación de conocimiento y la innovación aplicadas al proceso de atención en salud**

El objetivo se apoya en El Programa Estratégico "Investigación, docencia e innovación", durante el plan de desarrollo 2016-2019 se priorizaron tres Proyectos Estratégicos "Generar Capacidades de Innovación"; " Consolidación del HGM como un hospital universitario" y "Consolidación y fortalecimiento del Centro de Ensayos Clínicos"

#### **5.7.1 Proyecto Estratégico. Generar capacidades de innovación.**

Logros:

- Se actualizaron los procedimientos de análisis, selección y evaluación de ideas de innovación; así como también, los procedimientos de gestión de inteligencia tecnológica competitiva; ejecución, seguimiento y control del portafolio de proyectos de la I+D+i; transferencia de tecnología; protección y explotación de los resultados de innovación.
- Se creó el procedimiento de medición, análisis y mejora. Se generó una herramienta para realizar procesos de autoevaluación y auditorías internas realizadas por externos.
- Se creó el manual del Laboratorio de Cocreación y se integró como documento normalizado en el mapa de procesos de la institución.

- Se realizó la auditoría basada en la NTC 5801 / 5802 al proceso de gestión de la innovación y se involucró en la auditoría el proceso de Docencia, servicio e investigación, con el fin de crear y fortalecer un centro de I+D+i.
- Se Identifican y se caracterizaron las necesidades de Co-creación en los servicios asistenciales realizando rondas hospitalarias, con la implementación de ayudas digitales. (<https://forms.gle/XzUfy5gki6SG1fSJ9>)
- Durante la vigencia 2016-2019 se desarrollaron los siguientes dispositivos:
  1. Contenedor rígido de esterilización
  2. Sistema de dispensación de guantes y sensor de alcohol.
  3. Dispositivo de fijación de canister
  4. Protector de flujómetros
  5. Movilizador de lámpara quirúrgica.
  6. Soporte de alcohol para el área de neonatos.
  7. Inmovilizador de sonda vesical
  8. Alarma no sonora para neonatos
  9. Pinzas stripper automáticas
  10. Sensor de inclinación para camas de UCI

Para la vigencia 2019-2020 se adelantan desarrollos de los siguientes dispositivos:

1. Tapón de membrana para evitar la pérdida de líquido amniótico
  2. Calentador de biberones
  3. Aplicativo de evaluación de heridas
  4. Estación de monitoreo de higiene de manos
  5. Sistema MAGA (higiene de manos).
- La gestión de los proyectos se realizó a través de una herramienta propia diseñada a partir de la mezcla de metodologías de seguimiento de proyectos: *Project Management* y la metodología ágil SCRUM.
  - Se realizó proyecto de simulación laparoscópica con la Universidad UPB. Actualmente se cuenta con una base de necesidades con más de 100 oportunidades de innovación.
  - Se realizó el primer curso de verano – Bootcamp con la participación de 40 estudiantes de diferentes instituciones y el apoyo de 8 profesionales asistenciales. El evento llevado de acabo en el Hospital General de Medellín contó con el apoyo de las Universidad EIA, Universidad CES, *University of London*, *Royal Academy of Engineering* y *Newton Fund*.
  - Se logró establecer convenio de cooperación con el Tecnoparque nodo Medellín que derivó en aumento de capacidades técnicas en el desarrollo de productos.
  - Se creó un micrositio en la web del hospital para la divulgación de los temas de gestión de la innovación: [https://www.hgm.gov.co/lab\\_cocreacion/](https://www.hgm.gov.co/lab_cocreacion/)



- Se fortalece el inventario del Laboratorio con la compra y adquisición de más de 500 elementos diferentes para su funcionamiento entre insumos, maquinaria y dotación. La ejecución presupuestal de los años 2018 y 2019, permitió dotar el laboratorio de una zona completa de prototipado electrónico, una impresora 3D de alto formato que se suma a las dos impresoras de pequeño formato con las que contaba el laboratorio; se adquirió una impresora 3D de resinas y todo el kit de acabado y curado; se tiene, además, una termoformadora; se aumentó la funcionalidad de la cortadora láser-CNC, se dotó de herramientas básicas, además, de herramientas de corte. Se adquirieron equipos de cómputo de alto rendimiento para el diseño, programación y simulación de proyectos.

Se cuenta con insumos y consumibles para el desarrollo de conceptos solución y el mantenimiento de los equipos del laboratorio.

- Se construyeron los formatos de acuerdos con la industria y de licencia de productos de Cocreación para la transferencia de tecnología.
- Se firmaron convenios de prácticas con instituciones universitarias, con la finalidad de acceder a todas las facultades, expandiendo nuestra interacción con cualquier facultad diferente a las facultades de ciencias de la salud.
- Se realizaron procesos formativos, con estudiantes de la Universidad EIA y Universidad CES, que estuvieron coordinados en compañía del comité técnico del Laboratorio de Cocreación en salud. Además, se capacitó al personal asistencial en el uso de la tecnología desarrollada en el laboratorio. Reconocimientos al Laboratorio de Cocreación para la Innovación en Salud HGM-CES-EIA.
- Reconocimiento por parte de Innovamerica, Concordia Summit y Xcala como iniciativa más innovadora en la categoría de empresa e industria en Latinoamérica, en el concurso innovadores de américa 2018 (<http://xcala.org/ganadores-de-la-cuarta-edicion-del-premio-innovadores-de-america-recibieron-sus-trofeos/>).
- Reconocimiento por parte del Concejo de Medellín al mérito tecnológico en el galardón orquídea de oro de la ciudad de Medellín 2018. ([http://www.concejodemedellin.gov.co/es/node/3172?language\\_content\\_entity=es](http://www.concejodemedellin.gov.co/es/node/3172?language_content_entity=es)).
- Reconocida como una de las 16 iniciativas más importantes en el país por parte de la revista credencial del banco de occidente ([https://www.google.com/url?sa=i&rct=j&q=&esrc=s&source=images&cd=&ved=2ahUKEwiuz6WJ9PXfAhWrxFkKHJtC\\_UQjR\\_x6BAgBEAU&url=%2Furl%3Fsa%3Di%26rct%3Di%26q%3D%26esrc%3Ds%26source%3Dimages%26cd%3D%26ved%3D%26url%3Dhttp%253A%252F%252Fwww.revistacredencial.com%252Fcredencial%252Fsumario%26psig%3DAOvVaw3LkTpD0RCCil2C0UI6E4K3%26ust%3D1547851954230582&psig=AOvVaw3LkTpD0RCCil2C0UI6E4K3&ust=1547851954230582](https://www.google.com/url?sa=i&rct=j&q=&esrc=s&source=images&cd=&ved=2ahUKEwiuz6WJ9PXfAhWrxFkKHJtC_UQjR_x6BAgBEAU&url=%2Furl%3Fsa%3Di%26rct%3Di%26q%3D%26esrc%3Ds%26source%3Dimages%26cd%3D%26ved%3D%26url%3Dhttp%253A%252F%252Fwww.revistacredencial.com%252Fcredencial%252Fsumario%26psig%3DAOvVaw3LkTpD0RCCil2C0UI6E4K3%26ust%3D1547851954230582&psig=AOvVaw3LkTpD0RCCil2C0UI6E4K3&ust=1547851954230582)).
- Difusión en prensa escrita a través de diferentes medios de prensa:
  - <http://www.ces.edu.co/index.php/445-universidad-ces/noticias/marzo-2017/14134-laboratorio-de-cocreacion-en-salud-recibio-el-premio-innovadores-de-america-2018>
  - <https://www.medellincuenta.com/?NavigationTarget=navurl://d75f36033623471ed28cedf0aa5bbeb4>

- <https://old.numericit.com/laboratorio-de-cocreacion-en-salud/>
- <http://santacruzinnova.org.bo/actividades/-co-creacion-para-la-innovacin.html><http://xcala.org/ganadores-de-la-cuarta-edicion-del-premio-innovadores-de-america-recipientes-sus-trofeos/>
- <https://listindiario.com/economia/2018/08/28/530538/destacan-proyectos-de-innovadores>
- <http://noticiasncc.com/cartelera/articulos-o-noticias/08/27/3-latinos-son-elegidos-como-nuevos-innovadores-de-america/>
- <http://www.americalearningmedia.com/negocios/8056-anunciaron-los-ganadores-del-premio-innovadores-de-america-2018><http://noticias.universia.net.mx/educacion/noticia/2018/08/28/1161456/innovadores-america-anuncia-ganadores-cuarta-edicion-premio.html> <https://newsinamerica.com/pdccc/innovadores-de-america-anuncia-ganadores-cuarta-edicion-del-premio/>
- <https://www.apln.pe/anuncian-ganadores-cuarta-edicion-del-premio-innovaamerica-2018/>
- <http://www.todoesciencia.gov.co/laboratorio-de-co-creacion>
- Escogidos para participar en Laboratorio de Innovación de Gobierno de la Corporación Ruta N durante el año 2018, para identificar necesidades organizacionales e invitar a empresas a desarrollar soluciones que afronten este desafío
- Selección del “Laboratorio de Cocreación en Salud” por parte del Clúster de Salud de la Cámara de Comercio de Medellín, para ponencia en el congreso internacional “XXI Conferencia Global de la Red TCI (red mundial de Clusters) en el día 3 del evento” llevado a cabo en la ciudad de Toronto, Canadá el 18 de octubre de 2018.
- Participación del Hospital General de Medellín en el proyecto Centro de Desarrollo en Salud entre ECSIM, Creame y Capitalia para fortalecer a los proveedores de tecnología del Hospital General de Medellín. Se presentan los proveedores Qsystem, Ideas Biomédicas, Tekvo, Netux, Dinmed, Unión Medical, Concauchos, 3D Make r, CNC Repowering, Dinamismo Medico y Validarr. El objetivo de esta convocatoria es buscar empresas proveedores del HGM para acelerarlas y eventualmente invertirles capital. Algunas de estas empresas están sondeando la participación en proyectos del laboratorio de Cocreación como Dinmed (contenedor rígido de esterilización), Ideas Biomédicas (protector de flujo metros y sistema de monitoreo de acciones en higiene de manos) y Qsystem (Informática Médica en UCI).
- Difusión técnica y transferencia del conocimiento: Cocreación intrahospitalaria: alternativa a la materialización de procesos de innovación en salud. (<http://www.elhospital.com/temas/Cocreacion-intrahospitalaria,-alternativa-a-la-materializacion-de-procesos-de-innovacion-en-salud+123355>)
- Artículo - Ponencia: Maduración del proceso de innovación, alineado a la cuarta revolución industrial, en una institución de salud pública en Colombia. Evento: ALTEC 2019 Medellín - Colombia
- Póster – Ponencia: La innovación tecnológica: un mecanismo que dinamiza los procedimientos hospitalarios y mejora la seguridad del paciente en el Hospital General de Medellín “Luz Castro de Gutiérrez”. Evento: Experiencias exitosas OES, Cartagena 2019.

- Artículo – Ponencia: Laboratorio de Cocreación en Salud; Encuentro Internacional de Educación en Ingeniería ACOFI 2017.
- Artículo –Ponencia: *Cocreation Laboratory in Health: Materialization Tool for Innovation Process in Colombian Public Hospitals. The III International Conference on Innovation and Trends in Engineering* (CONIITI 2017).

### 5.7.2 Proyecto Estratégico. Consolidación del HGM como un hospital público universitario.

Logros:

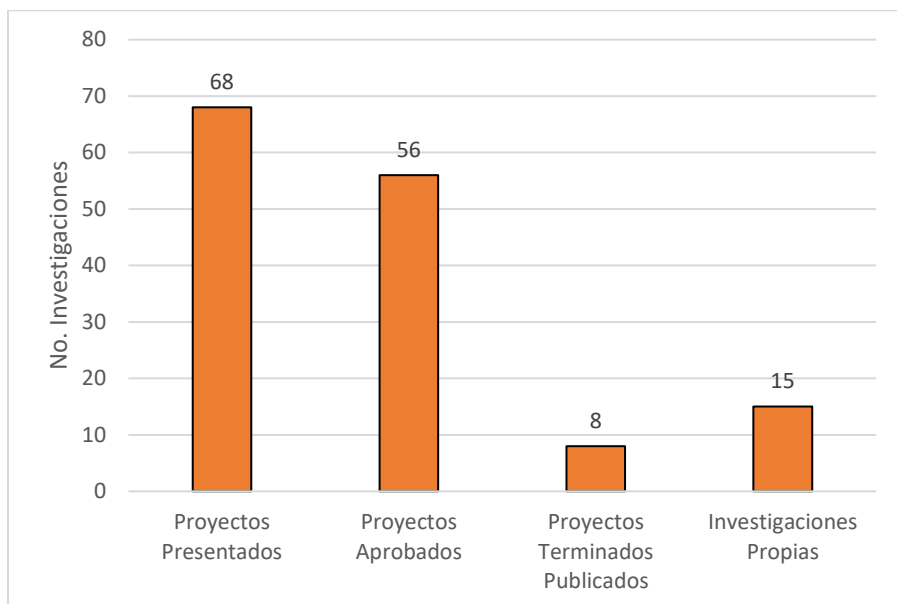
- El HGM recibió el reconocimiento como Hospital Universitario según el Acuerdo 00162 del 26 de mayo de 2016, expedido por el Ministerio de Salud y Protección Social y Ministerio de Educación con una vigencia de 7 años.
- Se adquirió del sistema de información para docencia servicio ATENEA en el 2018.
- Montaje de sala de cómputo y biblioteca virtual con 9 equipos en el piso 4 sur.
- Se conformó el grupo de Gestores Docentes en el HGM.
- Participación en la convocatoria programa de estancias postdoctorales en entidades del SNCTel 2019 COLCIENCIAS, donde fue aprobada la propuesta: “Diseño del modelo pedagógico del Hospital General de Medellín para el fortalecimiento de las competencias de los docentes y estudiantes con el apoyo de las TIC” El aporte de COLCIENCIAS será de NOVENTA Y SEIS MILLONES DE PESOS (\$96.000.000) por estancia, y deben ser destinados a cubrir los honorarios o salario del doctor participante por un valor de OCHO MILLONES DE PESOS (\$8.000.000) mensuales, por 12 meses

Se relacionan los proyectos de investigación realizados durante el periodo 2016-2019.

**Tabla. Proyectos de Investigación año 2016**

Bimestre	Proyectos Presentados	Proyectos Aprobados	Proyectos Terminados Publicados	Proyectos Terminados No Publicados	Proyectos Retirados	Proyectos Suspendidos	Investigaciones Propias
Enero - Febrero	4	3	0	0	0	1	2
Marzo-Abril	8	7	1	0	0	0	3
Mayo-Junio	19	15	0	0	0	0	3
Julio-Agosto	12	8	0	0	0	0	2
Septiembre - Octubre	16	15	1	0	1	0	2
Noviembre - Diciembre	9	8	6	0	1	1	3
Total	68	56	8	0	2	2	15

Fuente: Gestión de la Investigación (2019)



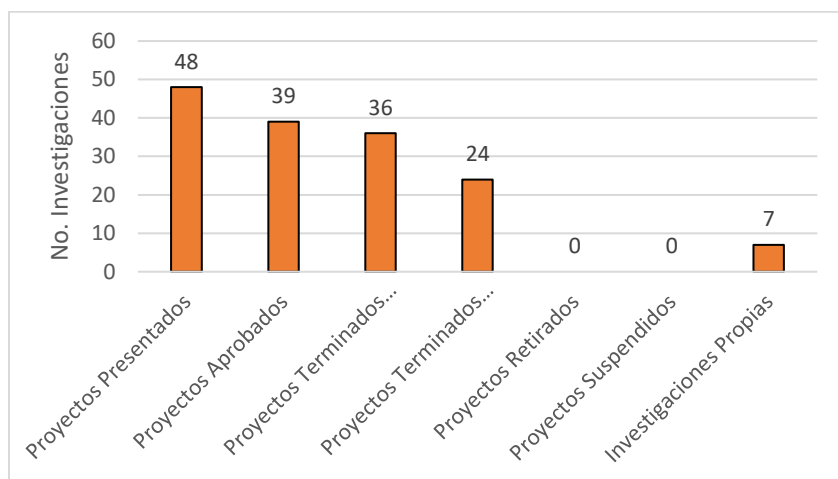
Fuente: Gestión de la Investigación (2019)

En la tabla y en la gráfica se puede evidenciar que de los proyectos de investigación presentados y aprobados 8 se publicaron.

**Tabla. Proyectos de Investigación año 2017**

Bimestre	Proyectos Presentados	Proyectos Aprobados	Proyectos Terminados Publicados	Proyectos Terminados No Publicados	Proyectos Retirados	Proyectos Suspendidos	Investigaciones Propias
Enero - Febrero	8	7	13	0	0	0	1
Marzo-Abril	8	8	15	8	0	0	2
Mayo-Junio	9	7	0	0	0	0	1
Julio-Agosto	10	8	0	0	0	0	1
Septiembre - Octubre	8	6	8	16	0	0	0
Noviembre - Diciembre	5	3	0	0	0	0	2
Total	48	39	36	24	0	0	7

Fuente: Gestión de la Investigación (2019)



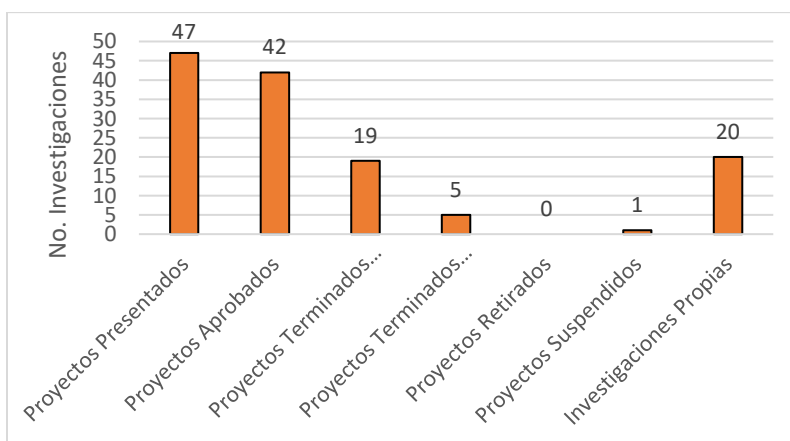
Fuente: Gestión de la Investigación (2019)

En la tabla y en la gráfica se puede evidenciar que de los proyectos de investigación presentados y aprobados 36 se publicaron.

**Tabla. Proyectos de Investigación año 2018**

Bimestre	Proyectos Presentados	Proyectos Aprobados	Proyectos Terminados Publicados	Proyectos Terminados No Publicados	Proyectos Retirados	Proyectos Suspendidos	Investigaciones Propias
Enero - Febrero	8	6	2	2	0	0	2
Marzo-Abril	2	2	0	0	0	0	1
Mayo-Junio	12	10	1	1	0	0	4
Julio-Agosto	9	8	2	1	0	0	4
Septiembre - Octubre	9	9	6	1	0	0	5
Noviembre - Diciembre	7	7	8	0	0	1	4
Total	47	42	19	5	0	1	20

Fuente: Gestión de la Investigación (2019)



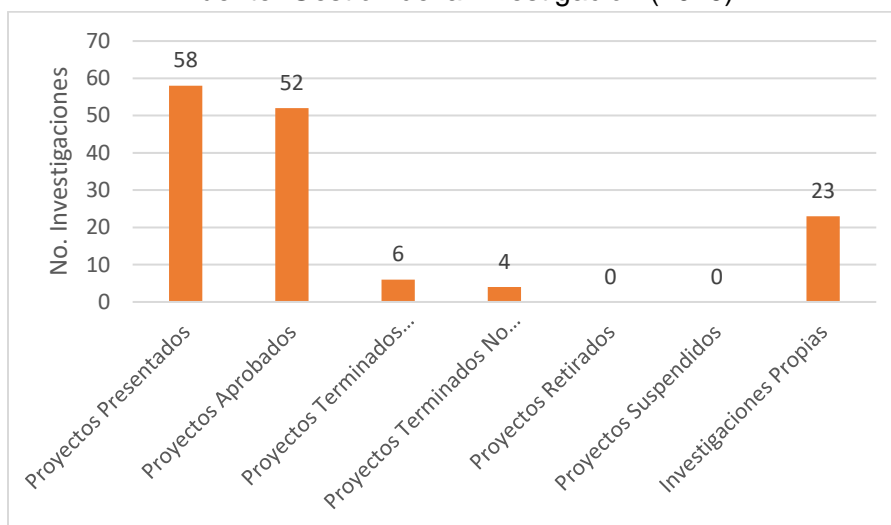
Fuente: Gestión de la Investigación (2019)

En la tabla y en la gráfica se puede evidenciar que de los proyectos de investigación presentados y aprobados 5 se publicaron.

**Tabla. Proyectos de Investigación año 2019**

Bimestre	Proyectos Presentados	Proyectos Aprobados	Proyectos Terminados Publicados	Proyectos Terminados No Publicados	Proyectos Retirados	Proyectos Suspendidos	Investigaciones Propias
Enero - Febrero	8	8	0	0	0	0	4
Marzo-Abril	5	5	0	0	0	0	1
Mayo-Junio	10	10	0	4	0	0	4
Julio-Agosto	7	6	4	0	0	0	2
Septiembre - Octubre	15	11	2	0	0	0	7
Noviembre - Diciembre	13	12	0	0	0	0	5
Total	58	52	6	4	0	0	23

Fuente: Gestión de la Investigación (2019)



Fuente: Gestión de la Investigación (2019)

En la tabla y en la gráfica se puede evidenciar que de los proyectos de investigación presentados y aprobados 6 se publicaron.

A continuación se relacionan el número de estudiantes que rotaron en el hospital durante el plan de desarrollo 2016-2019.

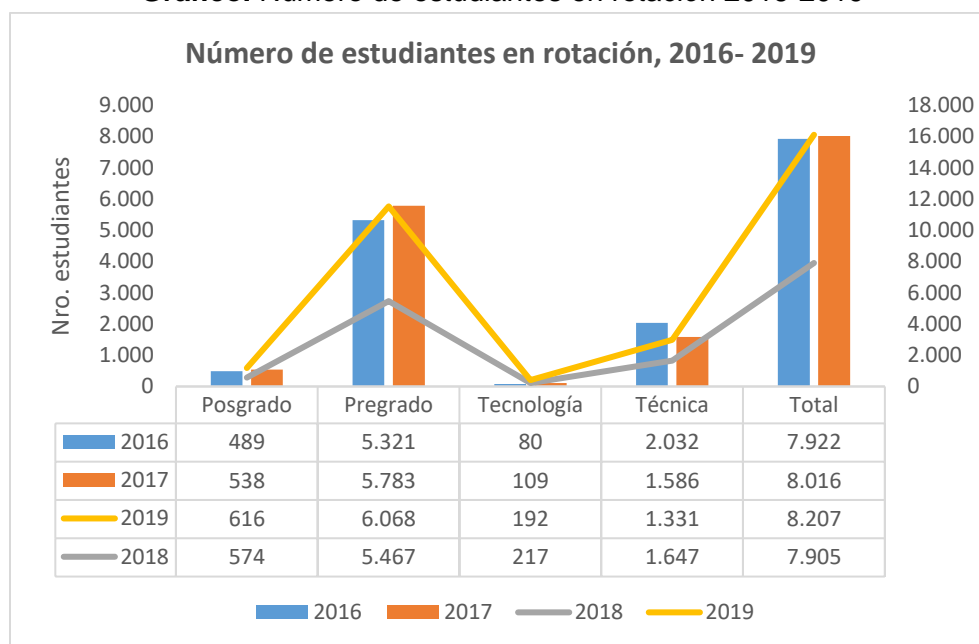
**Tabla. Número de estudiantes que rotaron entre el 2016-2019 en HGM**

Año	Posgrado	Pregrado	Tecnología	Técnica	Total
2016	489	5.321	80	2.032	7.922
2017	538	5.783	109	1.586	8.016
2018	574	5.467	217	1.647	7.905
2019	616	6.068	192	1.331	8.207

Fuente: Gestión de la relación Docencia Servicio (2019)

En el HGM durante las vigencias del plan de desarrollo 2016-2019 rotaron en total 32.050 estudiantes, como se puede observar en el gráfico.

**Gráfico.** Número de estudiantes en rotación 2016-2019



Fuente: Gestión de la relación Docencia Servicio (2019)

La satisfacción de los estudiantes y de los docentes con el escenario de práctica se mantuvo en el cuatrienio en el 96,6%

Durante la vigencia 2016-2019 se suscribieron 29 convenios docencia servicio; de los cuales fueron firmados por el Dr. Jesús Eugenio Bustamante quince (15): Ocho (8) Convenios docencia servicio y siete (7) Convenios de práctica y colaboración académica. Se detallan a continuación:



Durante la vigencia 2016-2019 se suscribieron los siguientes convenios docencia servicio:

**Tabla. Convenios docencia servicio 2016-2019**

CONVENIOS DOCENCIA SERVICIO	FECHA	TIPO DE CONVENIO	DURACIÓN	FIRMADO POR
1 Universidad CES	6/07/2010	Convenio Marco Docencia Servicio	10 años	
2 Fundación Universitaria San Martín	1/11/2010	Convenio Marco Docencia Servicio	10 años	
3 Universidad Cooperativa de Colombia	10/11/2010	Convenio Marco Docencia Servicio	10 años	
4 Institución Universitaria Colegio Mayor	24/11/2010	Convenio Marco Docencia Servicio	10 años	
5 Universidad de Antioquia	30/11/2010	Convenio Marco Docencia Servicio	10 años	
6 Sena	16/12/2010	Convenio Marco Docencia Servicio	10 años	
7 Universidad Católica de Manizales	6/04/2011	Convenio Marco Docencia Servicio	10 años	
8 Centro de Educación en Salud "CEDES"	9/06/2011	Convenio Marco Docencia Servicio	10 años	
9 Institución Educativa Ecosesa	19/08/2011	Convenio Marco Docencia Servicio	10 años	
10 Fundación Universitaria María Cano	24/10/2011	Convenio Marco Docencia Servicio	10 años	
11 Universidad Pontificia Bolivariana	15/03/2012	Convenio Marco Docencia Servicio	10 años	
12 Fundación Universitaria Autónoma de las Américas	26/07/2012	Convenio Marco Docencia Servicio	10 años	
13 Universidad de Cartagena	10/04/2017	Convenio Marco Docencia Servicio	10 años	Gerente: Jesús Eugenio Bustamante
14 Universidad EIA	27/04/2017	Convenio Marco Docencia Servicio (Medicina)	10 años	Gerente: Jesús Eugenio Bustamante
15 Fundación Guayacones	10/05/2017	Convenio Marco Docencia Servicio	10 años	Gerente: Jesús Eugenio Bustamante
16 Universidad EIA	16/05/2017	Convenio marco (Ingeniería Biomédica)	5 años	Gerente: Jesús Eugenio Bustamante
17 Compucec	31/01/2018	Convenio marco de cooperación de etapa productiva celebrado entre compucec y HGM	2 años	Gerente: Jesús Eugenio Bustamante
18 Universidad Simón Bolívar	26/03/2018	Convenio Marco Docencia Servicio	10 años	Gerente (e): Marta Cecilia Sepúlveda Valderrama
19 Universidad EIA - Universidad CES -HGM	28/08/2018	Convenio específico de colaboración para la segunda etapa del laboratorio de cocreación para la innovación en salud	2 Años	Gerente: Jesús Eugenio Bustamante
20 Corporación Universitaria Remington	1/09/2018	Convenio Marco Docencia Servicio	10 años	Gerente: Jesús Eugenio Bustamante
21 Universidad EIA	13/12/2018	Convenio de práctica académica (Práctica profesional)	10 años	Gerente: Jesús Eugenio Bustamante
22 Universidad CES	29/01/2019	Convenio específico de colaboración académica (Diplomatura en terapia nutricional)	3 meses 24 días	Gerente: Jesús Eugenio Bustamante
23 Centro de Estudios en Salud EDESA	12/03/2019	Convenio Marco Docencia Servicio	10 años	Gerente: Jesús Eugenio Bustamante
24 Institución Educativa Técnica laboral CENSA	12/03/2019	Convenio Marco Docencia Servicio	10 años	Gerente: Jesús Eugenio Bustamante
25 Corporación Universitaria Americana	11/04/2019	Convenio Marco Docencia Servicio (Enfermería) (Psicología)	10 años	Gerente: Jesús Eugenio Bustamante
26 Corporación Universitaria Minuto de Dios	25/09/2019	Convenio Marco Docencia Servicio	10 años	Gerente: Jesús Eugenio Bustamante
27 Corporación Universitaria Minuto de Dios	25/09/2019	Convenio de práctica académica	10 años	Gerente: Jesús Eugenio Bustamante
28 Universidad Cooperativa de Colombia	7/10/2019	Convenio específico de colaboración académica (Diplomado para enfermería en endoscopia digestiva básica y terapéutica)	2 meses y 24 días	Gerente: Jesús Eugenio Bustamante
29 Corporación Universitaria Americana	16/12/2019	Convenio Marco Docencia Servicio (Enfermería) (Psicología)	10 años	Gerente: Jesús Eugenio Bustamante

Fuente: Gestión de la relación Docencia Servicio (2019)

### 5.7.3 Proyecto Estratégico. Consolidación y fortalecimiento del centro de ensayos clínicos.

Logros:

- Re-Certificación, sin ninguna oportunidad de mejoramiento, del Hospital y su Centro de Ensayos Clínicos en Buenas Prácticas Clínicas BPC por el Instituto de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos de Colombia INVIMA, lo que le permite al Hospital el desarrollo de investigación con medicamentos en humanos; la visita del INVIMA fue realizada entre los días 20 y 23 de marzo de 2018; la Resolución de Recertificación es la No. 2018014609 del 10 de Abril de 2018.
- Designación del espacio para oficina actual, ubicada en el en el piso 7 sur, el cual cuenta con espacio suficiente y las especificaciones dictadas por la norma vigente en investigación clínica (i.e., bodega de insumos con telemetría, archivo, etc.)
- Aumento del número de indicaciones terapéuticas incluidas para ensayos clínicos, lo que impactó el aumento en la oportunidad de acceso a terapia experimental por parte de los usuarios del Hospital.
- Aumento de la visibilidad del centro de ensayos clínicos a nivel local a través de medios como prensa, redes sociales y televisión, lo que busca aumentar la conciencia sobre la terapia experimental y sus beneficios en a la población de Medellín.
- Debido al buen desempeño de centro en el estudio 207636 EPI-RSV-008 BOD, se espera la designación de los dos primeros estudios de evaluación de vacuna para virus sincitial respiratorio en maternas. UN estudio fase II a finales de 2020 y un megaensayo (fase III) para 2021, ambos proyectos únicos en su clase en Colombia y con gran potencial de generar impacto en salud global.
- Durante el plan de desarrollo 2016-2019 se firmaron 24 contratos en el Centro de Ensayos Clínicos, se relacionan a continuación:

**Tabla. Estudios del Centro de Ensayos Clínicos 2016-2019**

Nombre del estudio	Código del estudio	Indicación terapéutica	Fase	Año
Aspergilosis	MK 5592-069	Aspergilosis pulmonar	II	2016
Psoriasis en niños	CAIN457A2310	Psoriasis en placa grave en niños	III	
SDRN - Windtree	03-CL-1202	Síndrome de dificultad respiratoria del recién nacido	II + evaluación de dispositivo médico	

Nombre del estudio	Código del estudio	Indicación terapéutica	Fase	Año
Sanguinate	SGSC-002	Anemia de células falciformes	II	
Infecciones por Gram(+) - Durata	DUR001-306	Infecciones or gram (+)	II	
Verrugas genitales	GWBOI	Verrugas genitales	Observacional	
Vacuna influenza mayores 65 años	V118_18	Vacuna de influenza	III	2017
Respire	ALX0171-C201	Bronquiolitis	II + evaluación de dispositivo médico	
Gram negativos en niños	MK7655A-020	Infecciones por Gram negativos en niños	IB	
Akebia	AKB-6548-CI- 0015	Anemia secundaria a falla renal	III	2018
Síndrome de Tourette	TV50717-CNS-30060	Síndrome de Tourette	II	
Síndrome de Tourette - extensión	TV50717-CNS-30047	Síndrome de Tourette	II	
Vitality	BAY 1021189/19334	Falla cardiaca	II	2019
Carcinoma hepatocelular	MK7902-002	Carcinoma hepatocelular	II	
Cáncer de pulmón	MK7902-007	Cáncer de pulmón	II	
Observacional infarto	CTQJ230A12001	Infarto agudo del mioardio	Observacional	
Cáncer gástrico	8951-CL-0301	Cáncer gástrico	II	
Virus sincitial respiratorio	207636 EPI-RSV-008 BOD	Virus sincitial respiratorio	Observacional	
Infarto del miocardio	CSL112_3001	Infarto del miocardio	III	
Anemia falciforme niños	CSEG101B2201	Anemia falciforme niños	III	
Hidradenitis	CAIN457M23021	Hidradenitis	II	
Tricida	TRCA-303	Acidosis metabólica en adultos	III	
VSR - Melody	D5290C00004	Virus sincitial respiratorio	III	

Fuente: Gestión de la Investigación (2019)

### **5.8 Objetivo Estratégico 8: Mantener y disponer de equipamiento, infraestructura y sistemas de información para la prestación de servicios de salud humanizados y seguros.**

Este objetivo se apoya en dos programas estratégicos, el primero es la “Adecuación y mejoramiento de la infraestructura física”; el segundo programa es “Fortalecimiento de la gestión tecnológica”.

En el plan de desarrollo 2016-2019 en el primer programa se priorizaron tres proyectos estratégicos “Adecuación del Servicio de Diagnóstico Cardiovascular, Laboratorio de Función Pulmonar y Electrodiagnóstico”, “Adecuación y dotación de la Unidad de Cuidados Intermedios del Piso 7 de la Torre Sur” y “Plan maestro de sostenibilidad ambiental”

#### **5.8.1 Proyecto Estratégico:** Adecuación del Servicio de Diagnóstico Cardiovascular, Laboratorio de Función Pulmonar y Electro diagnóstico.

Logros:

- El proyecto fue aprobado por la DSSA y el MSPS
- Se terminó en la vigencia 2019.

#### **5.8.2 Proyecto Estratégico:** Adecuación y dotación de la UCE Adultos Piso 7

Logros:

- Fue aprobado en el plan bienal 2018-2019
- Cuenta con el aval técnico de la DSSA
- Pendiente aprobación por parte del MSPS.

#### **5.8.3 Proyecto Estratégico.** Plan maestro de sostenibilidad ambiental

Logros:

- Se presentan indicadores de desarrollo sostenible con enfoque en metodología GRI.
- Se recibe compensación de Fenalco Solidario por la medición de la huella de carbono.
- Se capacitaron 1.630 personas en el Sistema de Gestión Ambiental: Manejo Integral de Residuos Hospitalarios. Manejo Seguro de Sustancias Químicas. Uso Eficiente de los Recursos Naturales.
- Se realizaron 137 inspecciones en los programas que componen el Sistema de Gestión Ambiental en las diferentes áreas del Hospital.
- Migración de la norma ISO 14001 Versión 2004 a la nueva versión 2015.

- Implementación del Sistema Globalmente Armonizado.
- Medición de la Huella de Carbono (Resultado 2.044 tonelada de CO<sub>2</sub>)
- Implementación de 17 indicadores GRI de la categoría ambiental.

El segundo programa se priorizaron tres proyectos estratégicos “Cumplimiento de estándares de la norma ISO 27000 (Seguridad de la Información); “Gestión de equipos biomédicos, industriales y de soporte asistencial” y “Desarrollo del sistema de información e informática”.

#### **5.8.4 Proyecto Estratégico.** “Cumplimiento de estándares de la norma ISO 27000 (Seguridad de la Información)

Logros:

- Se define la Política de seguridad de la información teniendo en cuenta:
- Organización de la seguridad de la información
- Gestión de activos
- Seguridad de los recursos humanos
- Seguridad física y del entorno
- Gestión de comunicaciones y operaciones
- Control de acceso
- Adquisición, desarrollo y mantenimiento de sistemas de información
- Gestión de los incidentes de la seguridad de la información
- Gestión de la continuidad del negocio
- Cumplimiento y normatividad
- Se crea el PETI
- Se mide el desempeño del proceso de acuerdo al marco de seguridad de MIPG y de Gobierno Digital teniendo en cuenta: Estrategia de TI, Gobierno de TI, Información, Sistemas de información, Servicios tecnológicos, Uso y apropiación, Capacidades Institucionales.

#### **5.8.5 Proyecto estratégico.** Desarrollo del sistema de información e informática.

Logros:

2016

- Implementación de software de mesa de ayuda en gestión de TIC
- Implementación de software de mesa de ayuda en gestión de requerimientos de Estadística
- Implementación de software de administración de mantenimiento
- Aumentar cobertura de BI para tablero de indicadores institucionales

2017

- Desarrollo de funcionalidad en Excel Evaluación de desempeño
- Sistema de Información de Ensayos Clínicos en SAP
- Actualización de la plataforma SAP de versión 6.06 a versión 6.08
- Implementación GRD's
- Desarrollar Sistema de Información del proceso de gestión de la relación Docencia Servicio
- Montaje de mesa de ayuda unificada macroproceso de gestión humana
- Mejorar la usabilidad y apropiación de los desarrollo en producción en los dos últimos años módulos ISHMED, BI, FI, MM, HR

#### 2018

- Implementación facturación electrónica
- Implementación Software Laboratorio clínico en SAP
- Implementación GRD
- Usabilidad y Apropiación
- Código de Barras en el Almacén General
- Migración de Sistema de Correo
- Sistema de Información gestión de la relación Docencia Servicio "Atenea"

#### 2019

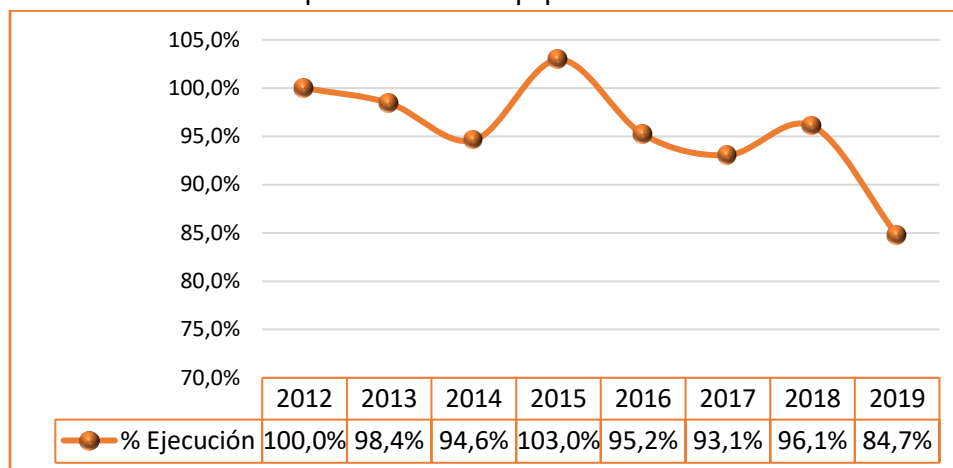
- Crecimiento en Almacenamiento
- Digitalización de historia laboral
- Implementación Portal de autoservicios para empleados
- Código de Barras en el Almacén General
- Sistema de seguimiento y control de inventarios.
- Renovación de PC (301 máquinas)
- Desarrollo del SW para RCIU.
- Renovación sistema legado (Servinte)
- Firma electrónica de consentimiento informado.
- Unificación de planes de mejora institucionales.
- Central de referencia.
- Sistema de gestión de SST.
- Plataforma para actualización de requisitos legales.

**5.8.6 Proyecto Estratégico.** Gestión de equipos biomédicos, industriales y de soporte asistencial.

#### Logros:

- Mantenimiento preventivo de equipos biomédicos durante el plan de desarrollo 2016-2019 fue:

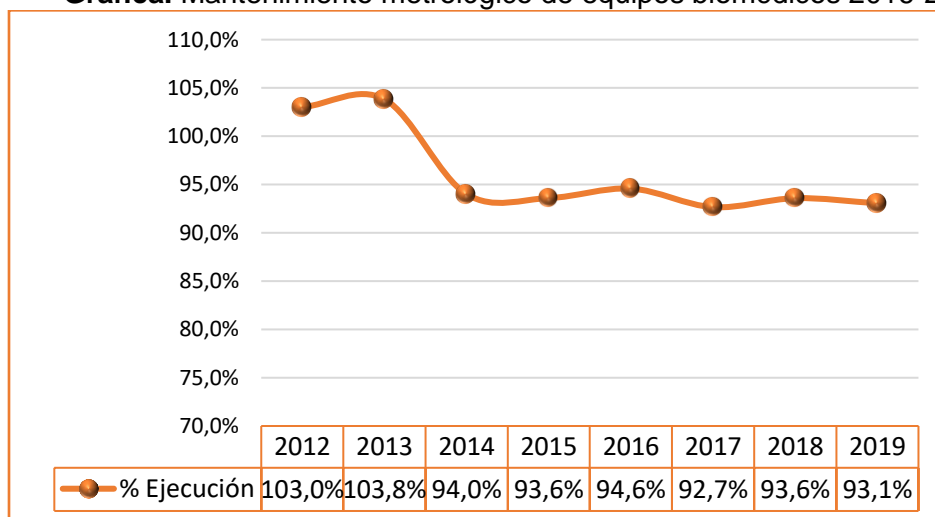
**Gráfica. Mantenimiento preventivo de equipos biomédicos 2016-2019**



Fuente: Gestión de equipos biomédicos, industriales y de soporte asistencial (2019)

- Mantenimiento metrológico de equipos biomédicos durante el plan de desarrollo 2016-2019 fue:

**Gráfica. Mantenimiento metrológico de equipos biomédicos 2016-2019**



Fuente: Gestión de equipos biomédicos, industriales y de soporte asistencial (2019)

A continuación se relacionan los equipos biomédicos adquiridos para la prestación de servicios asistenciales durante el plan de desarrollo 2016-2019.

**Tabla.** Adquisición de equipos biomédicos vigencia 2016

VIGENCIA 2016			
CANTIDAD	EQUIPO	VALOR	N° CONTRATO
6	Camillas hospitalarias	\$ 63.957.126	183 DE 2016
1	Sistema chiller	\$ 1.133.463.801	62 DE 2016
6	Monitores de signos vitales	\$ 66.120.000	179 DE 2016
1	Mesa de cirugía	\$ 66.594.762	180 DE 2016
1	Sistema de hipotermia corporal	\$ 155.672.000	182 DE 2016
<b>15</b>	<b>Total</b>	<b>\$ 1.485.807.689</b>	

Fuente: Gestión de equipos biomédicos, industriales y de soporte asistencial (2019)

**Tabla.** Adquisición de equipos biomédicos vigencia 2017

VIGENCIA 2017			
CANTIDAD	EQUIPO	VALOR	N° CONTRATO
1	Congelador de plasma	\$ 49.994.280	160C DE 2017

Fuente: Gestión de equipos biomédicos, industriales y de soporte asistencial (2019)

**Tabla.** Adquisición de equipos biomédicos vigencia 2018

VIGENCIA 2018			
CANTIDAD	EQUIPO	VALOR	N° CONTRATO
2	Mesas quirúrgicas	\$ 118.976.200	197C DE 2018
1	Ecógrafo	\$ 311.799.040	198C DE 2018
1	Intensificador de imagen	\$ 255.639.370	195C DE 2018
35	Kit de habitación (cama, nochero y mesa puente)	\$ 306.971.621	188C DE 2018
1	Intercambiador de calor	\$ 148.750.000	189C DE 2018
1	Ventilador pediátrico	\$ 99.900.500	186C DE 2018
6	Servocunas	\$ 199.206.000	161C DE 2018
2	Incubadoras	\$ 69.496.000	161C DE 2018
70	Sofá camas	\$ 77.219.100	110C DE 2018
2	Ecógrafos	\$ 804.949.082	156C DE 2018
1	Láser para litotricia	\$ 199.503.500	159C DE 2018
2	Ventilador pediátrico	\$ 199.801.000	153C DE 2018
13	Cunas pediátricas	\$ 76.755.000	119C DE 2018



VIGENCIA 2018			
CANTIDAD	EQUIPO	VALOR	N° CONTRATO
8	Monitores de signos vitales	\$ 279.000.003	228C DE 2018
<b>145</b>	<b>Total</b>	<b>\$ 3.147.966.416</b>	

Fuente: Gestión de equipos biomédicos, industriales y de soporte asistencial (2019)

**Tabla.** Adquisición de equipos biomédicos vigencia 2019

VIGENCIA 2019			
CANTIDAD	EQUIPO	VALOR	N° CONTRATO
17	Monitores de signos vitales	\$ 709.000.000	158C DE 2019
1	Mesa de cirugía	\$ 94.378.900	160C DE 2019
2	Lámparas de fototerapia	\$ 41.531.000	159C DE 2019
2	Ventiladores	\$ 178.262.000	128C DE 2019
<b>22</b>	<b>Total</b>	<b>\$ 1.023.171.900</b>	

Fuente: Gestión de equipos biomédicos, industriales y de soporte asistencial (2019)

## 5.9 ACTIVIDADES DE MACROPROCESOS Y PROCESOS

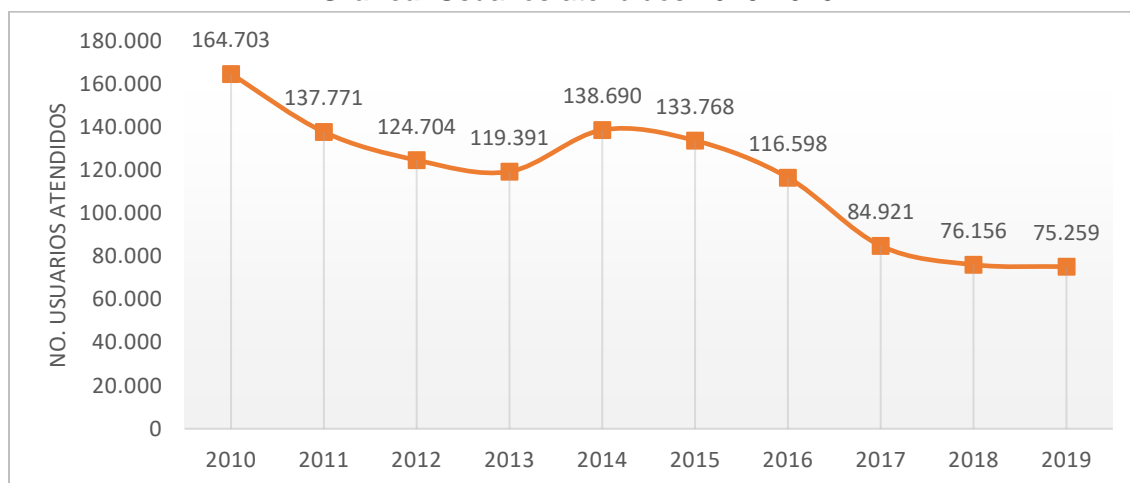
Tabla. Ejecución de macroprocesos y procesos 2016-2019

N°	GESTIÓN DE MACROPROCESOS	% DE EJECUCIÓN				PROCESOS	% DE EJECUCIÓN				
		2016	2017	2018	2019		2016	2017	2018	2019	
1	Atención Integral en Salud	<div><div></div></div> 99,7%	<div><div></div></div> 95,7%	<div><div></div></div> 101,3%	<div><div></div></div> 104,6%	1 Ambulatorios	<div><div></div></div> 94,5%	<div><div></div></div> 85,7%	<div><div></div></div> 99,0%	<div><div></div></div> 96,9%	
						2 Banco de sangre	<div><div></div></div> 97,0%	<div><div></div></div> 99,1%	<div><div></div></div> 102,8%	<div><div></div></div> 93,4%	
						3 Hospitalización	<div><div></div></div> 100,8%	<div><div></div></div> 96,6%	<div><div></div></div> 95,3%	<div><div></div></div> 108,4%	
						4 Imagenología	<div><div></div></div> 98,4%	<div><div></div></div> 86,7%	<div><div></div></div> 101,0%	<div><div></div></div> 96,4%	
						5 Patología	<div><div></div></div> 112,6%	<div><div></div></div> 95,6%	<div><div></div></div> 107,4%	<div><div></div></div> 138,4%	
						6 Laboratorio clínico	<div><div></div></div> 95,0%	<div><div></div></div> 87,1%	<div><div></div></div> 99,8%	<div><div></div></div> 112,1%	
						7 Farmacia	<div><div></div></div> 100,9%	<div><div></div></div> 104,2%	<div><div></div></div> 101,9%	<div><div></div></div> 97,2%	
						8 Cirugía	<div><div></div></div> 100,9%	<div><div></div></div> 115,2%	<div><div></div></div> 100,2%	<div><div></div></div> 92,8%	
						9 Partos, cesáreas y cirugía ginecológica			<div><div></div></div> 104,6%	<div><div></div></div> 105,5%	
2	Programas de Práctica Clínica	NA	NA	NA	<div><div></div></div> 120,2%	10 Programa Comparto y Acepto	NA	NA	NA	<div><div></div></div> 120,2%	
3	Gestión Financiera	<div><div></div></div> 98,4%	<div><div></div></div> 90,8%	<div><div></div></div> 94,1%	<div><div></div></div> 100,1%	11 Gestión de la Facturación	<div><div></div></div> 91,0%	<div><div></div></div> 93,8%	<div><div></div></div> 92,3%	<div><div></div></div> 96,3%	
						12 Gestión de Glosas	<div><div></div></div> 87,4%	<div><div></div></div> 93,0%	<div><div></div></div> 87,2%	<div><div></div></div> 92,0%	
						13 Gestión de Cartera	<div><div></div></div> 91,0%	<div><div></div></div> 86,1%	<div><div></div></div> 104,2%	<div><div></div></div> 95,3%	
						14 Gestión de Tesorería	<div><div></div></div> 124,4%	<div><div></div></div> 90,5%	<div><div></div></div> 92,8%	<div><div></div></div> 116,9%	
4	Gestión Humana	<div><div></div></div> 84,9%	<div><div></div></div> 95,6%	<div><div></div></div> 91,0%	<div><div></div></div> 100,0%	15 Programa de capacitación	<div><div></div></div> 87,7%	<div><div></div></div> 95,7%	<div><div></div></div> 90,0%	<div><div></div></div> 100,0%	
						16 Programa de bienestar laboral	<div><div></div></div> 82,0%	<div><div></div></div> 95,5%	<div><div></div></div> 92,0%	<div><div></div></div> 100,0%	
5	Gestión Integral de Calidad	<div><div></div></div> 86,2%	<div><div></div></div> 88,4%	<div><div></div></div> 85,2%	<div><div></div></div> 82,5%	17 Ejecución de las estrategias del programa de seguridad del paciente.	<div><div></div></div> 97,6%	<div><div></div></div> 97,6%	<div><div></div></div> 98,6%	<div><div></div></div> 95,0%	
						18 Gestión de Reclamos, Sugerencias, Felicitaciones y Agradecimientos.	<div><div></div></div> 79,2%	<div><div></div></div> 79,2%	<div><div></div></div> 71,7%	<div><div></div></div> 70,0%	
6	Evaluación y Control de la gestión	<div><div></div></div> 100,0%	<div><div></div></div> 95,0%	<div><div></div></div> 100,0%	<div><div></div></div> 100,0%	19 Evaluación y verificación del Sistema Institucional de Control Interno - SICI. Elaboración de informes legales	<div><div></div></div> 100,0%	<div><div></div></div> 100,0%	<div><div></div></div> 100,0%	<div><div></div></div> 100,0%	
						20 Evaluación y verificación del Sistema Institucional de Control Interno - SICI			<div><div></div></div> 100,0%	<div><div></div></div> 100,0%	
7	Investigación, Docencia, e innovación	NA	NA	NA	<div><div></div></div> 107,2%	21 Consolidación del HGM como un hospital Universitario	NA	NA	NA	<div><div></div></div> 121,5%	
						22 Consolidación y fortalecimiento del Centro de Ensayos Clínicos	NA	NA	NA	<div><div></div></div> 100,0%	
						23 Generar Capacidades de Innovación	NA	NA	NA	<div><div></div></div> 100,0%	
8	Gestión de Recursos Físicos	<div><div></div></div> 95,3%	<div><div></div></div> 88,1%	<div><div></div></div> 101,7%	<div><div></div></div> 91,7%	24 Mantenimiento preventivo de la Infraestructura física	<div><div></div></div> 92,2%	<div><div></div></div> 79,0%	<div><div></div></div> 112,3%	<div><div></div></div> 79,5%	
						25 Administración de la infraestructura informática	NA	<div><div></div></div> 100,0%	<div><div></div></div> 97,7%	<div><div></div></div> 95,5%	
						26 Gestión de la plataforma SAP	NA	<div><div></div></div> 85,2%	<div><div></div></div> 95,0%	<div><div></div></div> 100,0%	
Subtotal Gestión de Macroprocesos		<div><div></div></div> 94,1%	<div><div></div></div> 92,3%	<div><div></div></div> 95,6%	<div><div></div></div> 100,8%	Subtotal Gestión de Procesos		<div><div></div></div> 94,1%	<div><div></div></div> 92,3%	<div><div></div></div> 95,6%	<div><div></div></div> 100,8%

Fuente: Oficina de Calidad y Planeación

La siguiente gráfica muestra la tendencia de los usuarios que fueron atendidos durante las vigencias del plan de desarrollo 2016-2019:

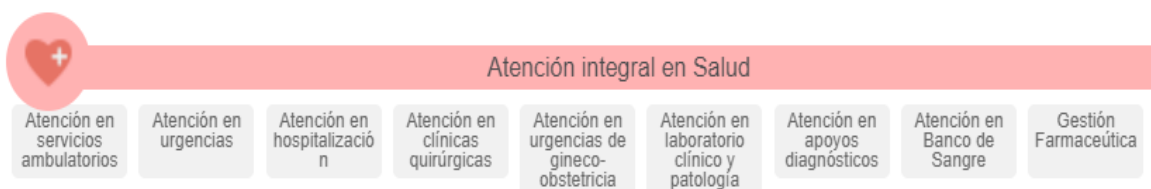
**Gráfica. Usuarios atendidos 2016-2019**



Fuente: Estadística (2019)

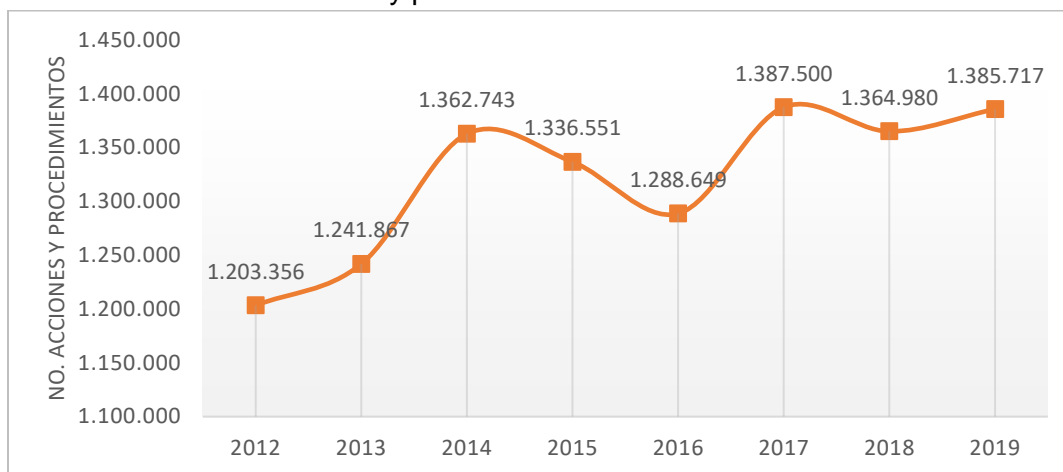
Acorde a lo anterior, a continuación se detallan las principales actividades y logros alcanzados durante el cuatrenio en los macroprocesos y procesos.

**5.9.1 El Macroproceso “Atención Integral en Salud”** hace parte del primer objetivo estratégico, el cual se conforma de los nueve procesos asistenciales que se observan en el siguiente cuadro:



El total de actividades y procedimientos asistenciales realizados entre nueve procesos asistenciales durante el plan de desarrollo 2016-2019 fueron:

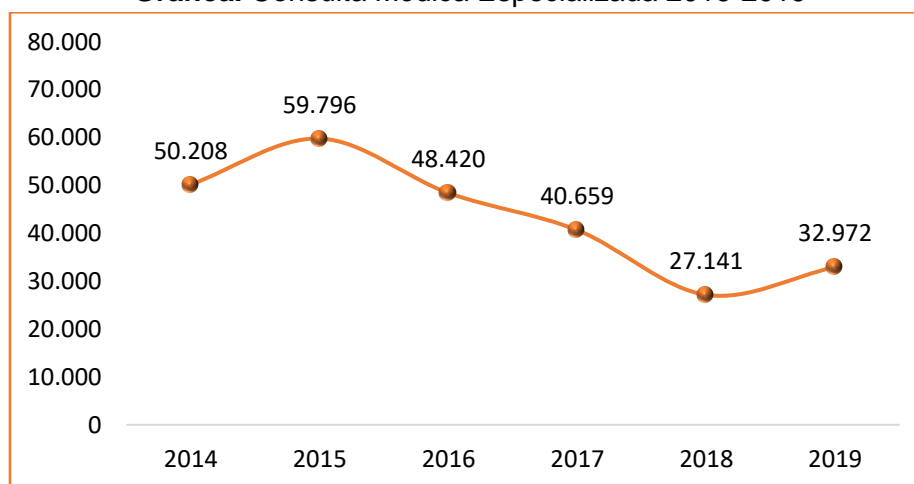
**Gráfica. Acciones y procedimientos asistenciales 2016 -2019**



Fuente: Estadística (2019)

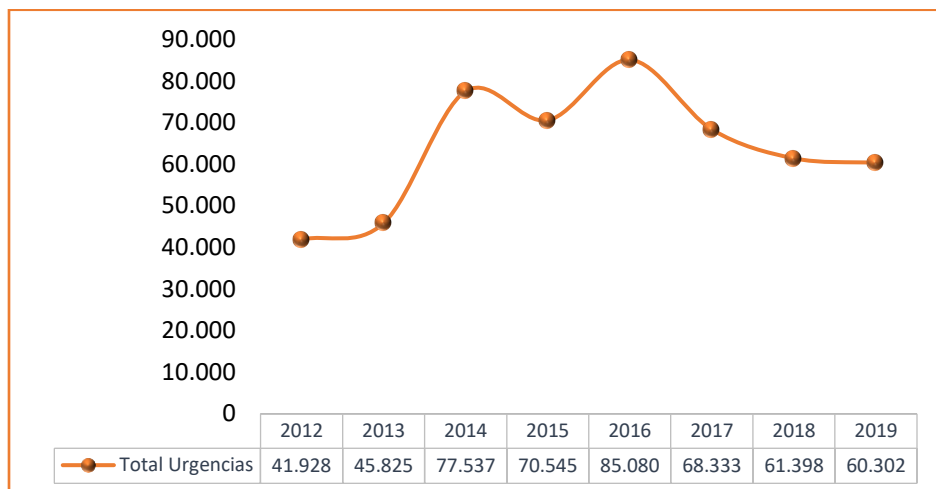
**5.9.1.1 Atención en servicios ambulatorios:** El objetivo de este proceso es prestar atención en salud con calidad al usuario que la solicita en consulta externa (consulta médica especializada, consulta de otras profesiones de la salud, consulta odontológica general y especializada). A continuación se muestran el resultado de la atención de urgencias ya que es un de servicio clave para acceder a los otros servicios del hospital los resultados de los procesos asistenciales del servicio durante el 2016-2019.

**Gráfica. Consulta Médica Especializada 2016-2019**



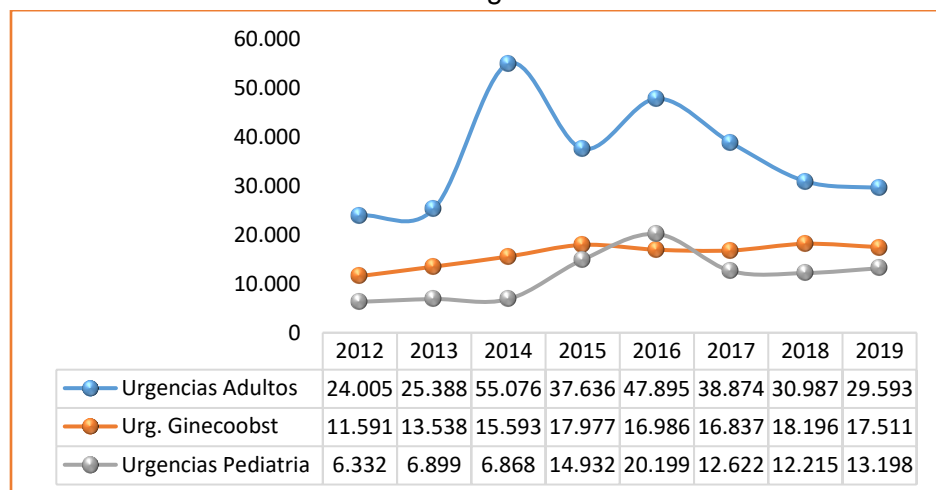
Fuente: Dirección de Ambulatorios (2019)

**Gráfica. Total Urgencias 2016-2019**



Fuente: Dirección de Ambulatorios (2019)

**Gráfica.** Distribución de las urgencias atendidas 2016-2019



Fuente: Dirección de Ambulatorios (2019)

Entre septiembre de 2015 y octubre de 2016 se realizaron reformas físicas al servicio de urgencias, que permitieron pasar de un área de 570 mts<sup>2</sup> a 700 mts<sup>2</sup>, lográndose:

- Aumento de la capacidad instalada del servicio de 48 a 81 puesto de trabajo, permitiendo 3 habitaciones de aislamientos, 44 camillas observación, 16 sillas reclinomatic para observación, 9 sillas reclinomatic en sala fastrack, 4 camillas en sala de reanimación, y 5 camillas en SAI. Redistribución y ambientación de salas de espera y de sala de observación sur. Separación de las áreas de ingreso administrativo del paciente y de facturación.

- Redistribución y ambientación de salas de espera y Reubicación y adecuación de sala fastrack. Aumento de 4 a 7 consultorios en urgencias adultos, con cumplimiento de requisitos de habilitación.
- Adecuación física y aumento de capacidad instalada de SAI / Reanimación, pasando de 5 a 9 cubículos, con adquisición de 2 ventiladores para el servicio. Separación de las áreas de ingreso de urgencias adultos, urgencias pediátricas y gineco obstétricas y reubicación de consultorios pediátricos, y aumento de la capacidad instalada de 2 a 4.
- Aumento del recurso humano del servicio, así: Médicos generales día de 4 a 7, noche de 2 a 6, y fines de semana y festivos de 4 a 6. Urgentólogos, con cobertura por la especialidad 24 / 7. Cobertura de especialista en medicina interna 12/7, con refuerzo de especialista entre las 7 am y 11 am de lunes a viernes. Funcionarios de la central de referencia y contrarreferencia de 1 a 3. Personal de enfermería profesional día y noche de 4 a 5, 24/7. Auxiliar administrativa 24/7 para manejo y gestión de plataforma CIGA.
- A partir de agosto de 2017 se implementó la estrategia “Ronda Clínico Administrativa” cuyo objetivo principal es incrementar la pertinencia y seguridad durante la atención de los pacientes, y a la cual asiste la alta gerencia, los directores de servicio, líderes de proceso, personal asistencial y administrativo que recibe y entrega turno, especialidades básicas y urgentólogos, auditor médico del servicio de urgencias y de la EPS y trabajo social, presentando la totalidad de los pacientes que se encuentran en los servicios de urgencias adultos, pediátricas y gineco obstétricas. Algunos de los indicadores de esta ronda a los que se les hace seguimiento son:
- Adherencia a pertinencia clínica de urgencias: 95.9%; Adherencia a pertinencia administrativa de urgencias: 88.9%; Porcentaje de resolutivez médica y administrativa: 92.3%; Seguimiento a traslados no regulados: promedio mes 98.
- **Impacto sobre algunos indicadores:**

**Tabla.** Porcentaje de ocupación del servicio de urgencias:

% OCUPACION URGENCIAS TOTAL AÑO META 90%				
	2016	2017	2018	2019
PROM AÑO	98,5	77,8	71,9	86,7

Fuente: Dirección de Ambulatorios (2019)

**Tabla.** Días de estancia servicio de urgencias:

DIAS ESTANCIA SERVICIO DE URGENCIAS A OCTUBRE				
	2016	2017	2018	2019
PROM AÑO	1,96	1,77	1,22	1,68

Fuente: Dirección de Ambulatorios (2019)

**Tabla.** Pacientes atendidos con diagnóstico de salud mental:

EGRESOS SALUD MENTAL A OCTUBRE				
	2016	2017	2018	2019
PROM MES	96	69	30	34
TOTAL AÑO	1152	824	354	411

Fuente: Dirección de Ambulatorios (2019)

**Tabla.** Pacientes clasificados vs atendidos en el servicio de urgencias:

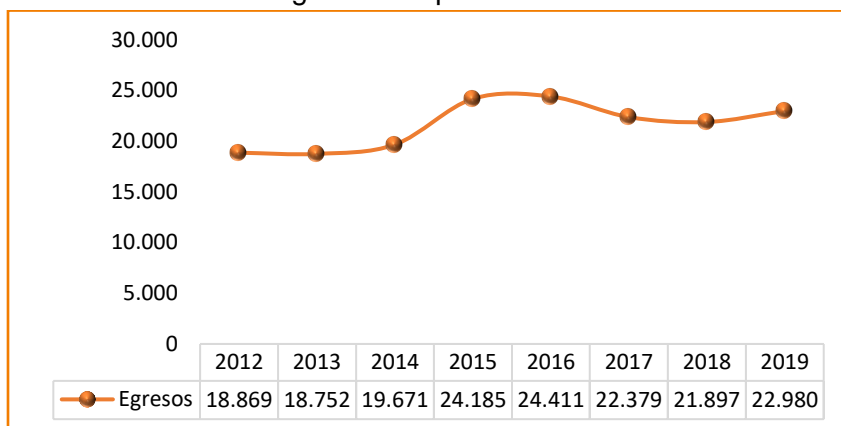
PACIENTES ATENDIDOS URGENCIAS ADULTOS A OCTUBRE AÑO 2016 - 2019				
	2016	2017	2018	2019
CLASIFICADOS	62160	53671	49848	50505
ATENDIDOS	40964	38874	30987	29593
%	66	72	62	59

Fuente: Dirección de Ambulatorios (2019)

**5.9.1.2 Atención en hospitalización:** El objetivo de este proceso asistencial es, prestar atención en salud con atributos de continuidad, oportunidad, pertinencia y seguridad al usuario que requiera ser hospitalizado, involucrando para ello a su grupo familiar y/o acudientes, con un sello de humanización. Hospitalización cuenta con 442 camas distribuidas en cardiología, cirugía general, plástica, ginecobstetricia, hematología, medicina interna, neumología, neurología, neurocirugía, oncología, ortopedia, pediatría, unidad de cuidados intermedios, unidades de cuidado crítico de adultos, pediátrico y neonatal. Los logros del plan de desarrollo 2016-2019 en este proceso fueron:

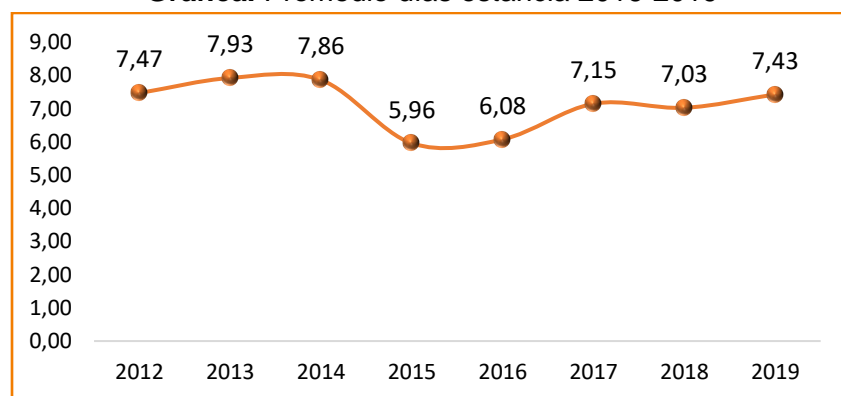
- Impacto en la gestión de la cama con logros superiores al 95% de camas disponibles en el día no contándose con 100 camas virtuales que se tenía hasta diciembre de 2018.
- Eficacia de la gestión de la cama: La ocupación promedio pasa de 90% 2016 a 2017, a 94,2% en 2019; Mayor número de egresos; Giro cama de Hospitalización se mantiene estable; Intervalo de sustitución de camas mejora de 7.8 horas a 5 horas.

**Gráfica. Egresos hospitalarios 2016 - 2019**



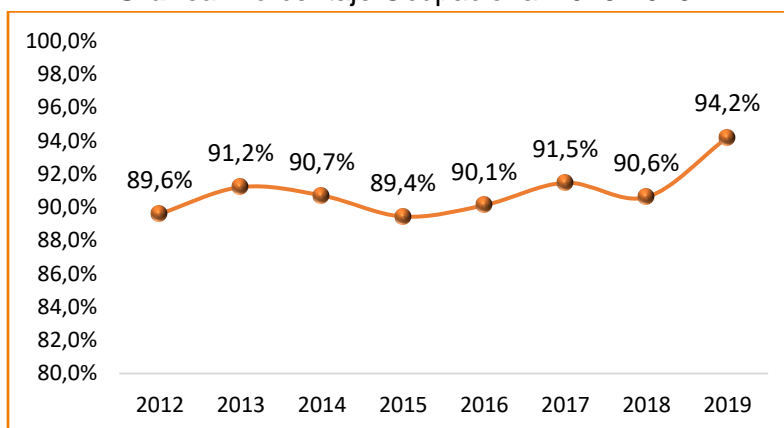
Fuente: Dirección de Hospitalización (2019)

**Gráfica. Promedio días estancia 2016-2019**



Fuente: Dirección de Hospitalización (2019)

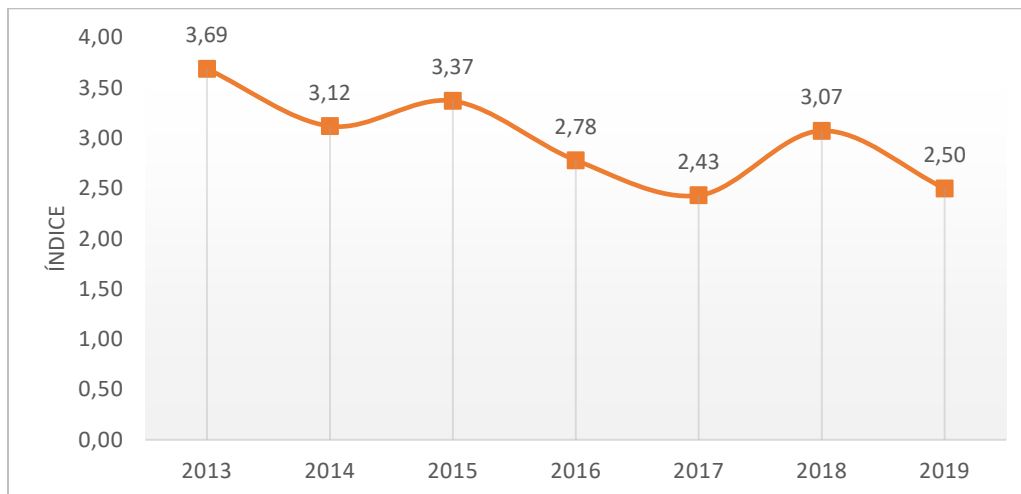
**Gráfica. Porcentaje Ocupacional 2016-2019**



Fuente: Dirección de Hospitalización (2019)



**Gráfica. Índice de Infecciones Asociadas a la Atención en Salud  
IAAS 2016-2019**



Fuente: Dirección de Hospitalización (2019)

Como apoyo al servicio de hospitalización, el HGM cuenta con el Programa Madre Canguro, brindando cuidado al recién nacido estable, de bajo peso al nacer reduciendo así la hospitalización.

Hace once años el HGM cuenta con el programa, se han atendido 5.640 recién nacidos de los cuales el 96% presentan bajo peso al nacer (> 2500gr). El 4% restante son pacientes recién nacidos con oxígeno dependiente y/o displasia bronco pulmonar.

En nuestro Banco de Leche Humana, se han beneficiado de manera directa el 36% de la población menor de un año atendida en el hospital representada en 1.511 niños que son prematuros; recién nacidos de bajo peso al nacer, con infecciones, con bajas defensas, con diarreas recurrentes, o que necesiten cirugía y lactantes menores de seis meses o niños con madres farmacodependientes, con HIV positivo, madres que viven en otros municipios y no pueden permanecer en la institución o madres consumidoras de medicamentos que contraindican la lactancia como quimioterapia, algunos tipos de antibióticos y fármacos psiquiátricos, también madres que dejan a su hijo en adopción o que simplemente no desean amamantar.

**Tabla. Usuarios Banco de Leche Humana 2016-2019**

Año	Niños beneficiados	Donantes de leche	Litros donados	Litros pasteurizados
2014	64	98	234.7 lts	62.8 lts
2015	215	94	270.9 lts	397.2 lts
2016	612	111	320 lts	617.4 lts
2017	620	139	370 lts	502.8 lts
2018	983	226	675 lts	622 lts
2019	1023	104	834	715
<b>Total</b>	<b>2.494</b>	<b>668</b>	<b>1.801</b>	<b>2.202</b>

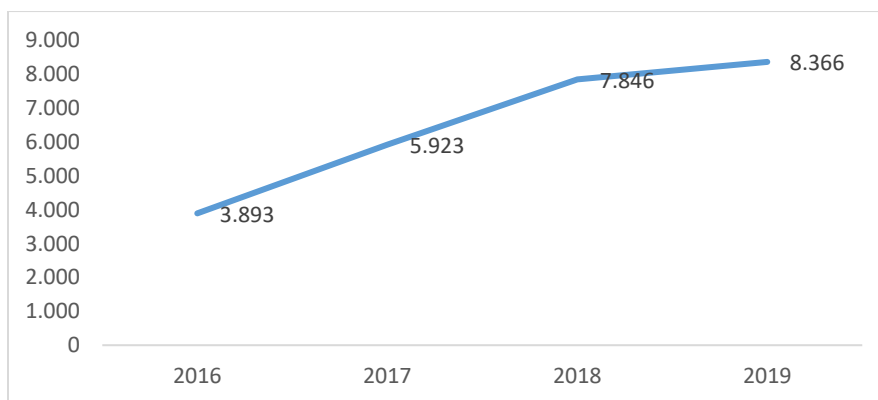
Fuente: Banco de Leche Humana (2019)

**Tabla: Madres beneficiadas de las salas del Banco de Leche Humana 2016-2019**

Año	Total de asistencias sala	Asistencias a la sala de extracción	Madres Neonatos	Otras	Funcionarias	Total de Mujeres beneficiadas
2016	3.893	3.478	720	46	12	778
2017	5.923	5.512	1.000	71	23	1.094
2018	7.846	7.115	978	209	9	1.196
2019	8.366	8.366	809	328	17	1.154
<b>TOTAL</b>	<b>26.028</b>	<b>24.471</b>	<b>3.507</b>	<b>654</b>	<b>61</b>	<b>4.222</b>

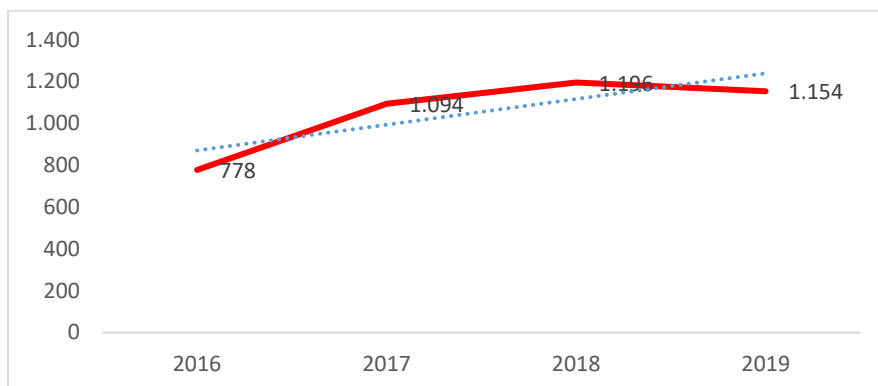
Fuente: Banco de Leche Humana (2019)

**Gráfica. N° Asistencia de usuarias a la sala de extracción**



Fuente: Banco de Leche Humana (2019)

**Gráfica. N° Madres beneficiadas sala de extracción**



Fuente: Banco de Leche Humana (2019)

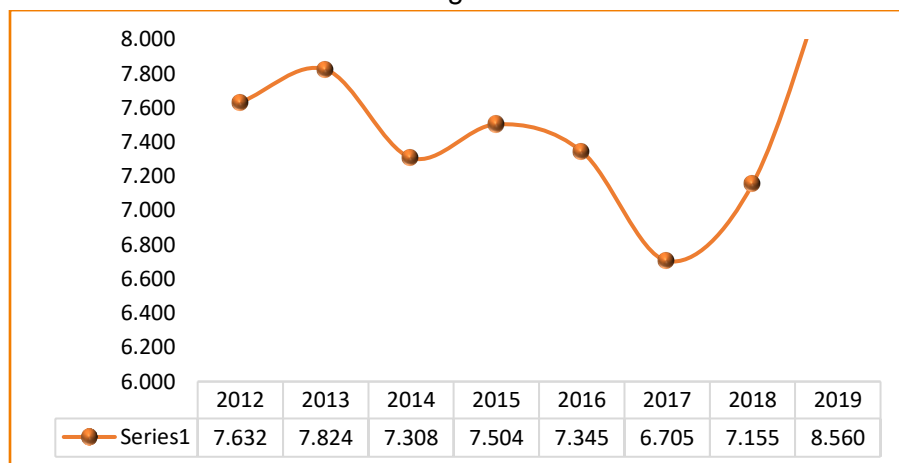
### Otros logros importantes en hospitalización

- Implementación del programa de Uso Racional de Antibióticos.
- Implementación del programa Zero Flebitis con una disminución de índice global de flebitis en un 50% en hospitalización.
- Tasa de NAV en UCI P en cero (sexto año consecutivo)
- Tasa de NAV en UCI Adultos mejora cumpliéndose en los últimos tres años.
- El índice de IAAS entra a cumplirse en el cuatrienio, iniciando en 2,8 y terminando en 2,5 que supera la meta ajustada de 2,8 en 2017.
- El indicador de ITU asociada al SV (IADM) mejora en el cuatrienio pasando de 4,1 a 1,9, el más bajo en 9 años al cierre de 2019.
- La frecuencia de lesiones por presión mejora 6,7% en 2019, cumpliendo la meta con indicador de 1,67%.
- Las ITS por CVC mejoran pasando de 4,1 a 1,6 en el cuatrienio.
- Se inició la Implementación de un sistema de prealtas.
- Se aprobó y se está gestionando la implementación de una central de monitoreo de gestión de la cama para hacer más eficientes los distintos procesos.
- Certificación del Hospital en Instituciones Amigas de la Mujer y la Infancia IAMI
- Dotación de 60 camas hospitalarias, al igual que se reemplazó algunas cunas y servocunas para Hospitalización en pisos y neonatos.
- Dotación de 6 Ventiladores para UCIs.
- Dotación de 23 monitores para UCIs.
- Se encuentra nuevamente en proceso los proyectos de UCE y Aislamiento Microbiológico.

**5.9.1.3 Atención en clínicas quirúrgicas:** El objetivo de este proceso es prestar atención en salud con calidad al usuario que requiere servicios quirúrgicos bien sea electivos o urgentes, ambulatorios u hospitalarios. Los logros para el plan de desarrollo 2016-2019 fueron:

- Se realizan adecuaciones para apertura de un quirófano adicional para la realización de procedimientos quirúrgicos urológicos.
- Se realiza renovación tecnológica con nuevas torres de laparoscopia, instrumental, equipos biomédicos para garantizar atención de pacientes quirúrgicos.
- Se cuenta con Ingeniero biomédico en el servicio mejorando la oportunidad en la reparación y mantenimientos propios de los equipos biomédicos del servicio.
- Se cuenta con enfermera coordinadora del día la cual realiza toda la gestión administrativa para facilitar el montaje operativo de los quirófanos mejorando oportunidad y disminución de cancelaciones de procedimientos quirúrgicos.

**Gráfica. Cirugías 2016-2019**



Fuente: Fuente: Dirección de Clínicas Quirúrgicas y Ginecoobstetricia (2019)

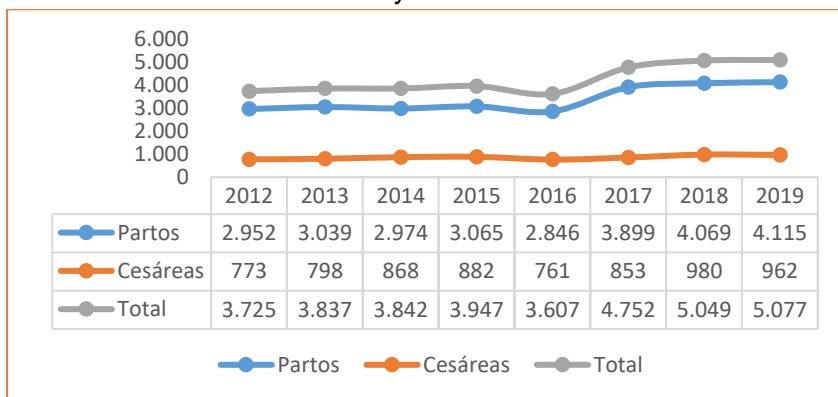
**5.9.1.4 Atención en urgencias de ginecobstetricia:** El objetivo de este proceso es prestar atención en salud con calidad a la usuaria que la solicita en los servicios de Ginecobstetricia. El servicio de ginecobstetricia, fue la razón de ser inicial del Hospital, se mantiene activo y atiende maternas con alto riesgo obstétrico. Atendemos urgencias 24 horas del día, ofreciendo las especialidades básicas y de alta complejidad. En Apoyo diagnóstico, prestamos servicios de radiología e imagen diagnóstica. Los logros para el plan de desarrollo 2016-2019 fueron:

- **Ginecobstetricia:** Se adecua sala de trabajo de parto con sistema de monitoreo fetal centralizado para seguimiento de trabajo de parto. Se realizan adecuaciones en sala de ingreso a pacientes mejorando proceso de atención. Se realizan adecuaciones en área de

perinatología aumentando capacidad de respuesta frente al aumento de partos atendidos. Se cuenta con médico general de lunes a sábado de 7 am a 7 pm en sala de preclamsia para monitoreo y seguimiento continuo con personal entrenado para la atención de estas pacientes complejas. Aumento del estándar en el personal por turnos día y noche tanto en enfermería como en Ginecobstetricia. Se implementa estrategia CIGA garantizando que todas las pacientes sean evaluadas por ginecólogo.

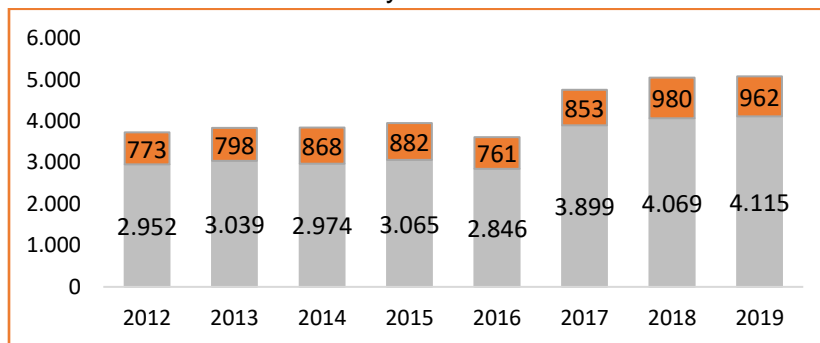
- **Ginecooncología:** Se da inicio a programa de Ginecooncología con especialista garantizando cubrimiento todos los días para procedimientos quirúrgicos, consulta externa y urgencias
- **Mastología:** Se da inicio a programa de Mastología con especialista garantizando cubrimiento todos los días para procedimientos quirúrgicos, consulta externa y urgencias, además se cuenta con ecógrafo para mejorar la oportunidad en diagnóstico y manejo de las pacientes objeto del servicio.

**Gráfica. Partos y cesáreas 2016-2019**



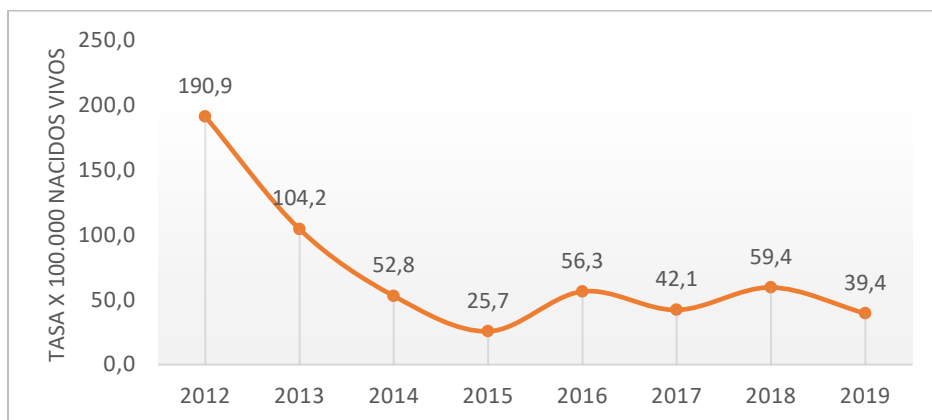
Fuente: Fuente: Dirección de Clínicas Quirúrgicas y Ginecoobstetricia (2019)

**Gráfica. Partos y cesáreas 2016-2019**



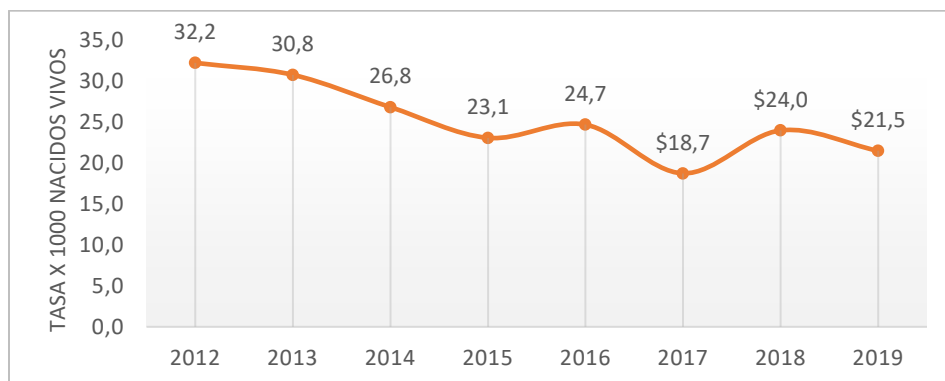
Fuente: Fuente: Dirección de Clínicas Quirúrgicas y Ginecoobstetricia (2019)

**Gráfica. Tasa de Mortalidad Materna 2016-2019**



Fuente: Dirección de Clínicas Quirúrgicas y Ginecoobstetricia (2019)

**Gráfica. Tasa de mortalidad neonatal 2016-2019**



Fuente: Dirección de Clínicas Quirúrgicas y Ginecoobstetricia (2019)

**5.9.1.5 Atención en apoyos diagnósticos:** El objetivo de este proceso es brindar apoyos diagnósticos con oportunidad y calidad en los servicios de Imagenología, angiografía, electrodiagnóstico, endoscopias y laboratorio pulmonar. Los logros para el plan de desarrollo 2016-2019 fueron:

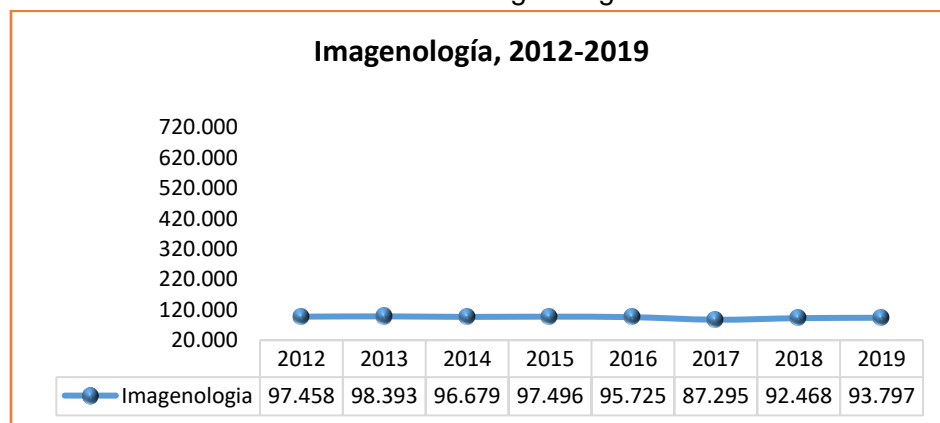
**Tabla.** Producción Apoyo Diagnóstico 2016-2019

Actividad	2016*	2017	2018	2019
Rayos x	12.647	35.802	36.233	35.009
Tomografía	5.870	15.234	16.881	17.039
Ecografía	4.840	13.995	13.615	14.809
Endoscopia	1.506	4.226	4.069	4.449
Electrodiagnóstico	4.518	9.716	12.502	13.229
Angiografía	2.040	6.246	6.052	6.426
Mamografía	55	143	147	127
Resonancia	750	1.933	2.969	2.709
<b>Total</b>	<b>32.226</b>	<b>87.295</b>	<b>92.468</b>	<b>93.797</b>
<b>Total actividades 2016-2019 (305.786)</b>				

\*2016 producción del periodo agosto a diciembre

Fuente: Dirección de Apoyo Diagnóstico (2019)

**Gráfica.** Actividades Imagenología 2016-2019



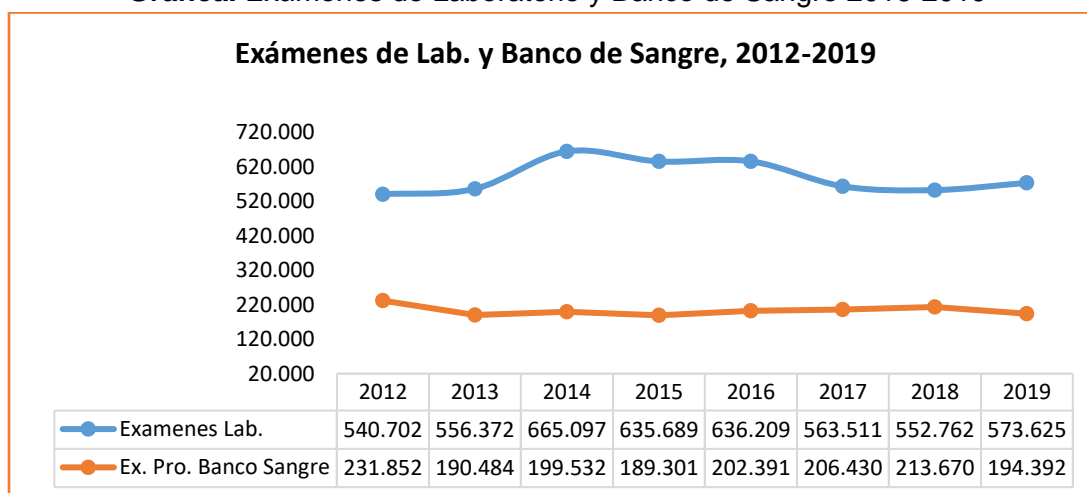
Fuente: Dirección de Apoyo Diagnóstico (2019)

- En el servicio se logró la adquisición de dispositivos que no solamente mejoraron la prestación del servicio sino que incrementa la capacidad instalada dando apertura de esta manera a nuevos clientes, sino también ajustándose a toda la estrategia organizacional y su proyección para años futuros en cuanto a la prestación de servicios de alta complejidad se refiere. Los equipos fueron un ecógrafo marca Affiniti 70G; un Angiografo Toshiba Modelo xDF-pon 801; nuevas antenas para el resonador (cerebro y abdomen) potencializándose las capacidades tecnológicas del resonador.
- Adicionalmente, en esta gerencia se cristalizó la construcción y terminación de la nueva área de Cardiología, electrodiagnóstico, estudios endoscópicos y laboratorio de función pulmonar.
- En cuanto al recurso humano se vincularon 4 técnicos en carrera administrativa y 1 adicional para pago de horas, este último recurso humano permitió el pago de 720 horas acumuladas

que traían los Técnicos de planta, disminuyendo de manera indirecta el riesgo laboral que traen consigo perse. Vinculación de 3 auxiliares administrativos en carrera (2 de facturación y 1 para central de citas) para cubrir puestos que estaban pendientes y así mejorar la atención al usuario. Valoración por parte de Audiología para todo el personal del resonador. Adquisición de la enfermera administrativa para el área, para el apoyo de todas las funciones de coordinación del personal y programación correcta. Apertura de agendas nocturnas para el resonador, con el fin de evitar estancias prolongadas. Contratación de una persona para el lavado de los equipos de endoscopia. Aumento en programación de los técnicos, para prestar servicio simultáneo en los 2 angiógrafos. Puesta en marcha de la telemetría para que los radiólogos puedan leer desde la distancia y así mejorar los tiempos de entrega de resultados. Remodelación del área de angiografía para que quedaran en una sola área. Adquisición de un anestesiólogo 12 horas para el área de Imagenología. Actualización del curso de radio-protección del personal expuesto a radiación.

**5.9.1.6 Atención en banco de sangre, laboratorio clínico y patología:** El objetivo de nuestro banco de sangre es garantizar la disponibilidad de productos sanguíneos de la más alta calidad para apoyar los procesos asistenciales con seguridad y oportunidad; y el objetivo del laboratorio clínico y patología es apoyar como apoyo diagnóstico a los profesionales de la salud a través de la realización de exámenes de Laboratorio Clínico y Patología para contribuir en las actividades de atención integral en salud e investigación. Ambos procesos cuentan con personal calificado y tecnología de punta garantizando oportunidad, confiabilidad en resultados. Los logros para el plan de desarrollo 2016-2019 fueron:

**Gráfica. Exámenes de Laboratorio y Banco de Sangre 2016-2019**



Fuente: Banco de Sangre, Laboratorio Clínico y Patología (2019)



- **Laboratorio Clínico:** Para la vigencia 2019, en el laboratorio clínico se incorporaron de muestras en el laboratorio de IPCAH con el montaje de otros análisis de inmunología (panel viral) y en el laboratorio de microbiología los análisis de micología de acuerdo con las necesidades de infectología. Renovación tecnológica con equipo integrado para pruebas químicas, hormonas e infecciosas. Implementación de análisis de exámenes que anteriormente no se realizaban en el laboratorio: panel viral, micosis profundas, alfa feto proteína, dímero D, vitamina D, cortisol, ácido valproico, Core, antígeno carcinoembrionario, CA125, HIV de cuarta generación, biología molecular (enterovirus, clostridium, micobacterias), carga viral para HIV, carbapenemasas, reticulocitos automatizado, para mejorar la oportunidad en la entrega de estos resultados. En proceso se encuentra la implementación de análisis de micobacterias y en estudio los análisis de pruebas de inmunodiagnóstico: ANAS, ENAS, ANCA. Toma de muestras por parte del laboratorio clínico simultáneamente en urgencias, hospitalización, UCI, UCE y ambulatorio por personal auxiliar capacitado en turnos 24/7, asignación de 3 auxiliares en la noche y 6 auxiliares en el día. Auxiliar para toma de muestras exclusivamente en el servicio de urgencias. Adjudicación del nuevo correo para informe de resultados críticos desde el laboratorio de referencia: [remitidos@hgm.gov.co](mailto:remitidos@hgm.gov.co) con el fin de mejorar la promesa de servicio de estos resultados. Asignación de una persona para subir al sistema (historia clínica del paciente) los resultados críticos de exámenes remitidos al laboratorio de referencia. Rechazo inmediato de muestras que llegan sin rotular o mal rotuladas, con retoma inmediata o corrección eficiente.
- **Banco de sangre:** Obtención de unidades de sangre filtrada 80% en el año 2019, para 2020 obtención de sangre filtrada al 100%, Para disminuir y/o evitar las reacciones adversas a la transfusión de hemocomponentes. Procedimientos de plasmaféresis: La obtención de plaquetas por aféresis disminuye la exposición del paciente a múltiples antígenos de diferentes donantes. Entrega de hemocomponentes con lista de chequeo en cumplimiento de los correctos tanto a la salida de los componentes desde el banco de sangre como al pie de la cama, antes de la transfusión. Tecnología de punta con la automatización total del área de inmunohematología. Se dio inicio en el desarrollo del proyecto para Capacitación en Terapia Transfusional y Hemovigilancia lo que permitirá lograr la adherencia a los protocolos de medicina transfusional.
- **Patología:** En 2017 se dio inicio a la incorporación del laboratorio de patología como propio del HGM, finalizando la tercerización de este servicio, con la vinculación del personal por prestación de servicios. Renovación tecnológica de microscopios, procesador de tejidos y criostato. Montaje de marcadores de inmunohistoquímica.

**5.9.1.7 Gestión farmacéutica:** El objetivo de este proceso es suministrar los medicamentos y dispositivos médicos requeridos para la atención en salud y garantizar su uso seguro. Los logros para el plan de desarrollo 2016-2019 fueron:

**Tabla. Producción Farmacia 2016-2019**

Año	Preparación de Medicamentos Parenterales	Nutriciones Parenterales Preparadas	Órdenes Médicas Dispensadas	Otras preparaciones no parenterales
2013	219.020	6.279	196.462	1.588
2014	210.184	7.387	204.033	1.062
2015	204.406	6.974	214.113	1.367
2016	198.131	7.247	221.003	1.366
2017	195.146	8.461	212.477	1.368
2018	187.072	9.314	206.808	1.248
2019	189.259	8.441	216.906	2.039

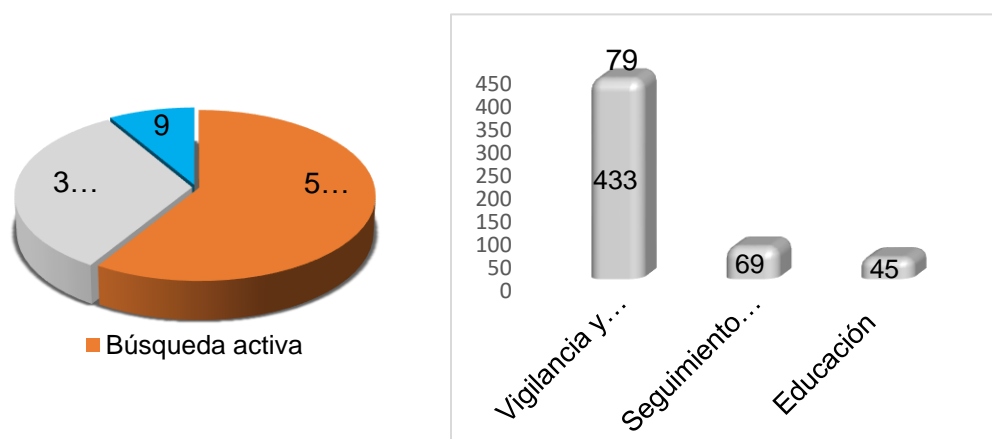
Fuente: Gestión Farmacéutica (2019)

En el año 2016 se recibió por parte del Invima certificación en buenas prácticas de elaboración mediante resolución Invima 2014037846 del 16 de noviembre de 2016, certificación que permite continuar con el proceso de adecuación y ajuste de medicamentos parenterales, preparación de nutriciones parenterales y adecuación y ajuste de sólidos no estériles para suministro de dosis unitaria.

En el año 2017 se recibió por parte del Invima renovación de la certificación de Buenas Prácticas de Manufactura de Gases Medicinales mediante resolución 2017044930 para la fabricación de aire medicinal en sitio por compresión para suministro de este medicamento a los pacientes de la institución. En este año se consolidó el programa de atención farmacéutica, en respuesta a requerimiento de habilitación se aprobó contratación de recurso humano químico farmacéutico para cubrir necesidades de seguimiento farmacoterapéutico de los pacientes indicados por la normatividad.

A continuación se presentan los resultados de la implementación de 1) vigilancia y monitorización; 2) seguimiento farmacoterapéutico; 3) educación.

**Gráfica. Porcentaje implementación de la metodología**



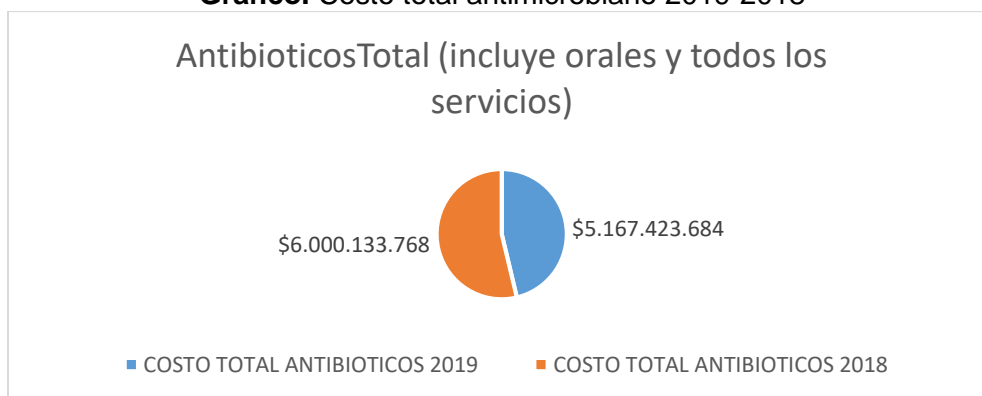
Fuente: Gestión Farmacéutica (2019)

Durante el año 2018 y 2019 se llevaron a cabo las convocatorias públicas para adquisición de medicamentos y dispositivos médicos, la cual ha permitido tener continuidad y garantizar adquisición de insumos a proveedores que cumplan con los requisitos técnicos y administrativos exigidos por la normatividad vigente.

En el año 2019 se desarrolló e implementó proyecto de gestión farmacéutica y farmacovigilancia (desarrollo en SAP), lo que permitió la articulación de estos procesos con el área asistencial, así como la consolidación de la información en la historia clínica electrónica.

En el año 2019 se implementó programa de optimización de antibióticos el cual es requisito de habilitación y contó con el apoyo y acompañamiento permanente del servicio farmacéutico en cabeza de químicos farmacéuticos, del 01 de julio a diciembre de 2019 con las intervenciones realizadas por el grupo del Proa se obtuvieron ahorros de \$832.710.084 entre una vigencia y otra.

**Gráfico. Costo total antimicrobiano 2019-2018**



Fuente: Gestión Farmacéutica (2019)

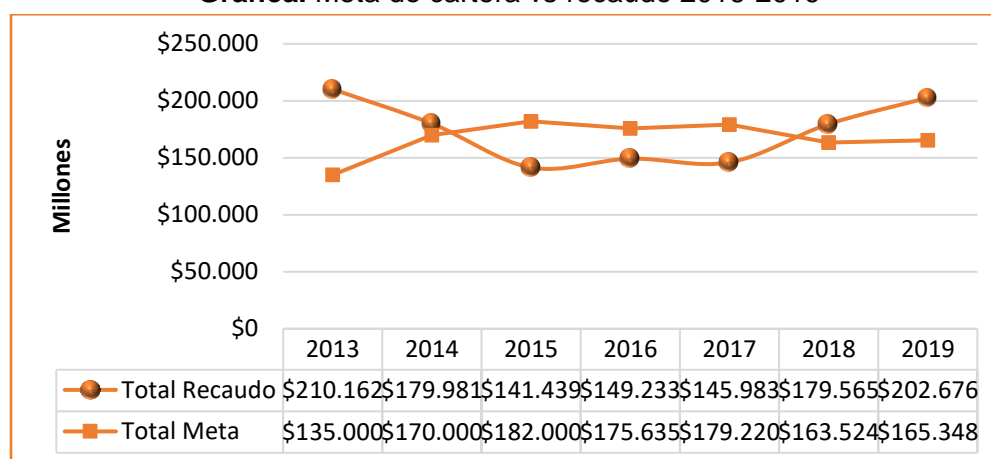
**5.10 El macroproceso “Gestión Financiera”,** el cual se compone de siete procesos de apoyo.



**5.10.1 Gestión de cartera<sup>5</sup>:** El objetivo del proceso es gestionar el recaudo de los servicios facturados para garantizar el flujo de los recursos financieros. A continuación, se presentan los resultados para el recaudo vs la meta de éste proceso durante el plan de desarrollo 2016-2019.

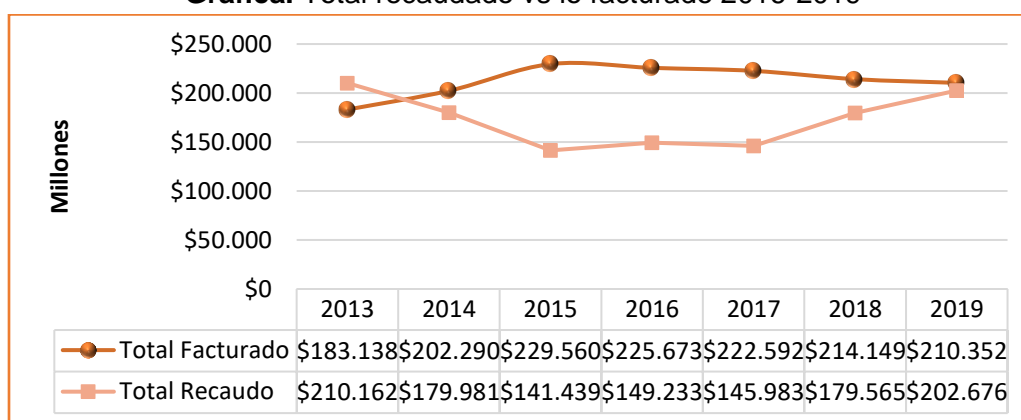
En la vigencia 2018 se lideró el proceso de compra de cartera a 31 de Diciembre de 2018 lo cual represento un ingreso adicional de \$ 4.200 millones al recaudo proyectado, se realizó seguimiento a todos los compromisos de pago y se reportó oportunamente el avance del mismo al equipo directivo, se apoyaron estrategias y negociaciones gerenciales con información veraz para así poder garantizar una negociación favorable para el Hospital.

**Gráfica. Meta de cartera vs recaudo 2016-2019**



Fuente: Dirección Financiera (2019)

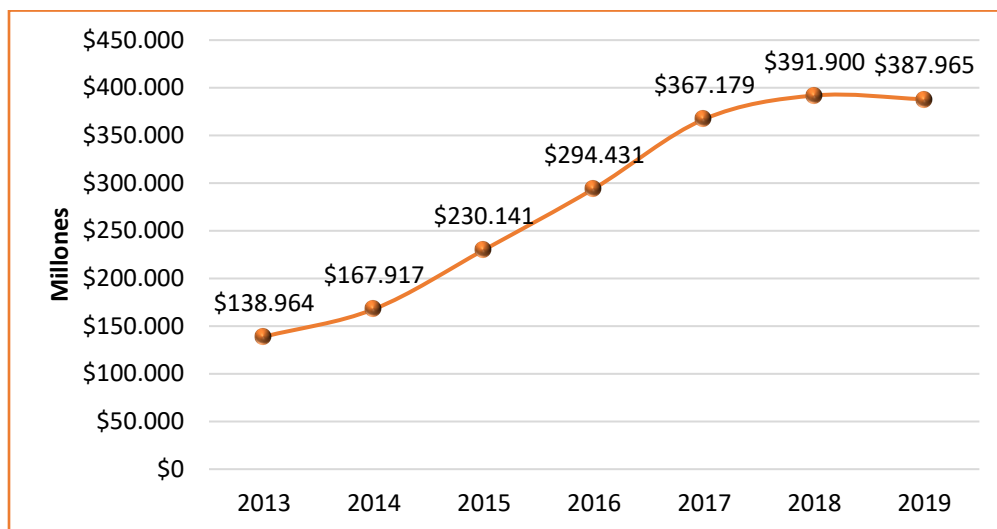
**Gráfica. Total recaudado vs lo facturado 2016-2019**



Fuente: Dirección Financiera (2019)

<sup>5</sup> Anexo\_6\_Gestión\_cartera  
Anexo\_6\_1\_Vencimientos\_cartera\_dic\_31\_2019

**Gráfica.** Cartera vencida 2016-2019



Fuente: Dirección Financiera (2019)

**Tabla.** Días de rotación de cartera 2016-2019

Días de rotación de cartera Vigencia 2016-2019				
Meses	2016	2017	2018	2019
Enero	282	345	367	538
Febrero	290	378	408	551
Marzo	294	353	427	529
Abril	294	370	435	522
Mayo	289	383	433	522
Junio	295	379	411	529
Julio	305	393	455	522
Agosto	318	411	462	512
Septiembre	318	419	469	514
Octubre	326	431	469	505
Noviembre	340	435	471	500
Diciembre	329	412	462	503
<b>Promedio rotación</b>	<b>307</b>	<b>392</b>	<b>439</b>	<b>521</b>

Fuente: Gestión de cartera (2019)

El comportamiento bajo de la rotación de la cartera en el sector salud, incide en la misma proporción en el recaudo lo que hace que la liquidez afecte en gran medida a los Hospitales Públicos en general, argumento no valido para el caso del Hospital General de Medellín, dado

las buenas gestiones de la Gerencia y de las áreas respectivas. Aunque se tiene una rotación baja se ha cumplido con las metas del recaudo establecidas

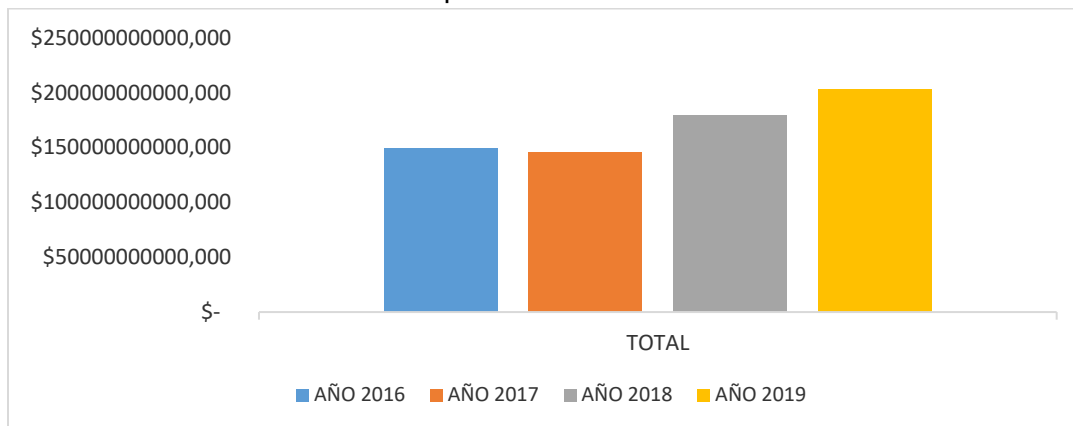
Se realizó gestión permanente de cobro y circularización de cartera a las diferentes empresas, se realizó cronograma de conciliaciones de cartera y depuración de saldos con corte a la finalización de cada mes esto con el fin de tener una cartera confiable y fácil de actualizar en el momento de realizar informes técnicos y Gerenciales, se generaron saldos resumidos por vencimientos, se realizaron conciliaciones permanentes con el área de contabilidad, se realizó apoyo a la gestión de glosa lo cual deriva un constante seguimiento a los acuerdos de pago que se generan entre las partes, se actualizó el proceso de beneficio empleados 50% con su respectiva depuración de deudores.

Los días de rotación de cartera para el plan de desarrollo 2016-2019 fueron: Se relaciona el total del recaudo mes a mes, siendo el año 2019 el mayor valor recaudado por \$202.681.348.512, con un cumplimiento de meta del 122,57% sobre los 165.359.180.016 establecido como recaudo para el año 2019. Durante el período del 2016 al 2019 se tuvo en total un recaudo de \$677.474.610.495

MESES	AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018	AÑO 2019	CUMPLIMIENTO META - MES	
SGP	6.322.549.584					
ENERO	6.173.254.789	11.121.587.128	10.967.412.968	15.162.103.436	110%	
FEBRERO	7.527.408.025	9.405.327.874	13.314.205.329	18.291.121.124	133%	SGP
MARZO	12.792.456.825	9.520.358.047	16.241.354.039	14.329.535.320	104%	SGP
ABRIL	15.229.427.538	8.930.428.259	15.250.395.427	14.708.792.752	107%	SGP
MAYO	15.938.894.893	7.590.409.327	14.662.408.325	15.197.347.090	110%	SGP
JUNIO	10.913.453.218	9.906.394.417	12.582.295.217	14.768.296.419	107%	SGP
JULIO	11.812.472.025	8.042.475.217	14.447.301.095	14.255.577.166	103%	SGP
AGOSTO	9.243.684.293	10.439.415.028	13.545.189.328	18.172.731.764	132%	SGP
SEPTIEMBRE	19.303.149.415	13.849.243.721	13.284.044.002	14.659.498.604	106%	SGP
OCTUBRE	11.942.587.415	13.798.319.508	14.150.113.961	19.284.501.515	139%	SGP
NOVIEMBRE	8.889.457.129	15.407.410.215	14.372.255.029	15.590.243.521	113%	SGP
DICIEMBRE	13.148.328.457	27.976.397.218	26.751.397.698	28.261.599.801	205%	SGP
<b>TOTALES</b>	<b>149.237.123.606</b>	<b>145.987.765.959</b>	<b>179.568.372.418</b>	<b>202.681.348.512</b>	<b>123% CUMPLIMIENTO</b>	<b>CUMPLIMIENTO 2019 AÑO</b>
						<b>122,57%</b>
<b>META 2016</b>	<b>14.636.250.000</b>	<b>12</b>			<b>175.635.000.000</b>	<b>85,00%</b>
<b>META 2017</b>	<b>14.935.000.000</b>	<b>12</b>			<b>179.220.000.000</b>	<b>81,46%</b>
<b>META 2018</b>	<b>13.627.000.000</b>	<b>12</b>			<b>163.524.000.000</b>	<b>110%</b>
<b>META 2019</b>	<b>13.779.931.668</b>	<b>12</b>			<b>165.359.180.016</b>	<b>122,57%</b>

Fuente: Gestión de Cartera (2019)

**Gráfica. Comportamiento del recaudo anual**



Fuente: Gestión de Cartera (2019)

En el año 2019, la cartera tuvo una disminución de (\$3.933.917.276) con un % del (-1,01%) con respecto al año 2018.

**Tabla. Vencimientos de la cartera 2016 al 2019**

VENCIMIENTOS	DICIEMBRE 31-2016	DICIEMBRE 31 - 2017	DICIEMBRE 31 -2018	DICIEMBRE 31 - 2019
SIN VENCER	23.467.633.167	31.158.264.512	19.207.229.874	22.938.576.608
DE 0 A 30 DIAS	21.837.221.198	20.178.947.826	20.710.481.675	13.006.532.850
DE 31 A 60 DIAS	17.263.623.845	11.833.236.883	21.108.723.646	15.215.735.899
DE 61 A 90 DIAS	13.063.091.504	54.045.183.005	13.262.694.692	21.316.393.351
DE 91 A 180 DIAS	45.828.107.430	34.208.985.905	38.765.377.198	23.564.642.642
DE 181 A 360 DIAS	70.902.454.058	69.197.249.431	42.833.147.299	58.581.737.079
MAYOR A 360 DIAS	102.069.721.738	146.557.764.276	236.011.907.416	233.342.026.095
<b>TOTAL</b>	<b>294.431.852.940</b>	<b>367.179.631.838</b>	<b>391.899.561.800</b>	<b>387.965.644.524</b>
<b>INCREMENTO</b>	<b>27,90%</b>	<b>24,70%</b>	<b>6,73%</b>	<b>-1,01%</b>

Fuente: Gestión de Cartera (2019)

**Tabla.** Comparativo de recaudo corriente Vs vigencias anteriores, donde se tiene un análisis que el mayor recaudo corresponde a vigencias anteriores.

MES	RECD 2016	VIG 2016	VIG ANT	RECD 2017	VIG 2017	VIG ANTR	RECD 2018	VIG 2018	VIG ANT	RECD 2019	VIG 2019	VIG ANT
ENERO	6.173	98	6.075	11.122	327	10.795	10.967	219	10.748	15.162	216	14.945
FEBRERO	7.527	123	7.404	9.405	499	8.907	13.314	791	12.523	18.291	453	17.837
MARZO	12.792	226	12.567	9.520	779	8.741	16.241	1223	15.018	14.329	1383	12.946
ABRIL	15.229	834	14.395	8.930	825	8.105	15.250	1385	13.865	14.708	1288	13.419
MAYO	15.939	2.651	13.288	7.590	982	6.608	14.662	2.904	11.759	15.197	1624	13.372
JUNIO	10.913	2.198	8.715	9.906	2.716	7.191	12.582	1.195	11.386	14.768	2.742	12.026
JULIO	11.812	2.955	8.858	8.042	1.435	6.607	14.447	2.690	11.757	14.255	2.268	11.987
AGO	9.244	3.546	5.998	10.439	3.248	7.191	13.545	2.155	11.390	18.172	2.633	15.539
SEP	8.889	4.765	4.124	15.407	3.882	11.526	13.284	1.486	11.798	14.659	1.340	13.318
TOTAL	110.461	23.025	87.737	104.159	17.550	86.611	138.442	17.196	12.1246	19.284	1.579	17.705
NOV	8.889	4.765	4.124	15.407	3.882	11.525	14.372	2.596	11.775	15.590	1.833	13.757
DIC	13.148	6.548	6.600	27.976	4.205	23.771	26.751	2.741	24.010	28.261	2.089	26.172
<b>TOTAL</b>	<b>142.912</b>	<b>39.288</b>	<b>103.625</b>	<b>145.984</b>	<b>23.840</b>	<b>122.147</b>	<b>179.568</b>	<b>22.535</b>	<b>157.032</b>	<b>202.681</b>	<b>19.453</b>	<b>183.228</b>
	% RECD VC vs VA	30,60%	69,40%	% RECD VC vs VA	16,40%	83,60%	% RECD VC vs VA	13%	87%	% RECD VC vs VA	9,60%	90,40%

Fuente: Gestión de Cartera (2019)

**5.10.2 Gestión de la facturación:** El objetivo de este proceso es radicar de manera oportuna, cumpliendo con los requisitos de ley, la facturación por los servicios prestados. Durante el periodo comprendido entre los años 2016 a 2019, el cumplimiento mensual y anual de la meta de facturación se dio de la siguiente manera:

**Tabla.** Meta de facturación vs cumplimiento 2016-2019

Meta vs cumplimiento	2016	2017	2018	2019
Meta Facturación	\$ 228.000.000.000	\$ 243.912.678.732	\$ 232.386.000.000	\$ 222.543.961.654
Facturación	\$ 225.678.076.522	\$ 222.592.550.436	\$ 214.149.654.018	\$ 210.352.154.779
<b>Cumplimiento</b>	<b>98,98%</b>	<b>91,26%</b>	<b>92,15%</b>	<b>94,52%</b>

Fuente: Gestión de facturación (2019)

**Tabla.** Facturación 2016

Facturación 2016	ISH	SD	TOTAL 2019	%
ENERO	\$ 16.315.241.955	\$ 479.318.491	\$ 16.796.372.149	88%
FEBRERO	\$ 18.741.498.766	\$ 510.922.946	\$ 19.252.437.574	101%
MARZO	\$ 18.007.108.950	\$ 503.725.832	\$ 18.510.834.782	97%
ABRIL	\$ 18.139.896.490	\$ 548.607.508	\$ 18.688.503.998	98%
MAYO	\$ 16.860.679.465	\$ 443.725.874	\$ 17.304.405.339	91%
JUNIO	\$ 20.056.788.683	\$ 551.619.450	\$ 20.608.408.133	108%
JULIO	\$ 18.006.621.039	\$ 137.613.145	\$ 18.144.243.484	95%



Facturación 2016	ISH	SD	TOTAL 2019	%
AGOSTO	\$ 19.234.140.671	\$ 479.026.003	\$ 19.713.166.674	104%
SEPTIEMBRE	\$ 19.835.838.888	\$ 723.765.498	\$ 20.559.708.834	108%
OCTUBRE	\$ 16.420.827.278	\$ 775.066.514	\$ 17.195.669.217	91%
NOVIEMBRE	\$ 19.857.538.545	\$ 642.793.588	\$ 20.517.146.943	108%
DICIEMBRE	\$ 17.726.561.152	\$ 660.618.243	\$ 18.387.179.395	97%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 219.202.741.882</b>	<b>\$ 6.456.803.092</b>	<b>\$ 225.678.076.522</b>	

Fuente: Dirección Financiera (2019)

**Tabla. Facturación 2017**

Facturación 2017	ISH	SD	TOTAL 2019	%
ENERO	\$ 17.909.918.055	\$ 432.156.331	\$ 18.342.074.386	90%
FEBRERO	\$ 15.665.085.954	\$ 446.667.700	\$ 16.111.753.654	79%
MARZO	\$ 18.035.089.990	\$ 486.734.340	\$ 18.521.824.330	91%
ABRIL	\$ 17.572.373.769	\$ 638.260.159	\$ 18.210.633.928	90%
MAYO	\$ 19.286.546.180	\$ 512.110.717	\$ 19.798.656.897	97%
JUNIO	\$ 17.812.427.304	\$ 590.702.588	\$ 18.403.129.892	91%
JULIO	\$ 20.137.622.894	\$ 452.073.049	\$ 20.589.695.943	101%
AGOSTO	\$ 19.951.082.963	\$ 560.502.558	\$ 20.511.585.521	101%
SEPTIEMBRE	\$ 18.285.344.912	\$ 476.905.104	\$ 18.762.250.016	92%
OCTUBRE	\$ 16.932.599.022	\$ 313.656.037	\$ 17.246.255.059	85%
NOVIEMBRE	\$ 17.873.407.623	\$ 912.178.570	\$ 18.785.586.193	92%
DICIEMBRE	\$ 16.797.997.022	\$ 511.107.595	\$ 17.309.104.617	85%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 216.259.495.688</b>	<b>\$ 6.333.054.748</b>	<b>\$ 222.592.550.436</b>	

Fuente: Dirección Financiera (2019)

**Tabla. Facturación 2018**

Facturación 2018	ISH	SD	TOTAL	%
ENERO	\$ 21.035.778.097	\$ 145.167.030	\$ 21.180.945.127	109%
FEBRERO	\$ 16.893.305.765	\$ 239.613.433	\$ 17.132.919.198	88%
MARZO	\$ 15.951.892.431	\$ 471.928.340	\$ 16.423.820.771	85%
ABRIL	\$ 17.069.778.192	\$ 342.684.569	\$ 17.412.462.761	90%
MAYO	\$ 20.046.258.751	\$ 241.152.373	\$ 20.287.411.124	105%
JUNIO	\$ 17.358.088.246	\$ 152.576.124	\$ 17.510.664.370	90%
JULIO	\$ 14.474.473.754	\$ 337.453.896	\$ 14.811.927.650	76%
AGOSTO	\$ 17.638.576.991	\$ 250.432.291	\$ 17.889.009.282	92%
SEPTIEMBRE	\$ 17.443.188.497	\$ 237.893.835	\$ 17.681.082.332	91%
OCTUBRE	\$ 17.701.482.591	\$ 178.346.968	\$ 17.879.829.559	92%
NOVIEMBRE	\$ 16.438.783.261	\$ 672.859.435	\$ 17.111.642.696	88%
DICIEMBRE	\$ 18.453.665.193	\$ 374.273.955	\$ 18.827.939.148	97%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 210.505.271.769</b>	<b>\$ 3.644.382.249</b>	<b>\$ 214.149.654.018</b>	

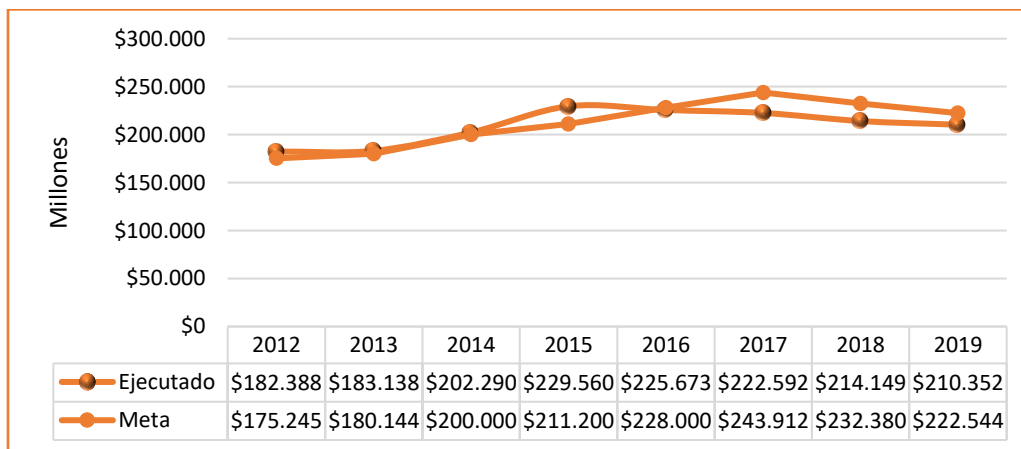
Fuente: Dirección Financiera (2019)

**Tabla. Facturación 2019**

Facturación 2019	ISH	SD	TOTAL 2019	%
ENERO	\$ 16.329.132.433	\$ 158.166.584	\$ 16.487.299.017	89%
FEBRERO	\$ 14.941.507.996	\$ 118.583.291	\$ 15.060.091.287	81%
MARZO	\$ 16.773.906.288	\$ 139.894.165	\$ 16.913.800.453	91%
ABRIL	\$ 17.027.609.451	\$ 259.756.519	\$ 17.287.365.970	93%
MAYO	\$ 19.085.568.087	\$ 371.486.330	\$ 19.457.054.417	105%
JUNIO	\$ 15.177.641.005	\$ 424.884.947	\$ 15.602.525.952	84%
JULIO	\$ 19.570.508.885	\$ 257.600.804	\$ 19.828.109.689	107%
AGOSTO	\$ 19.194.722.026	\$ 253.791.921	\$ 19.448.513.947	105%
SEPTIEMBRE	\$ 16.381.619.445	\$ 273.149.953	\$ 16.654.769.398	90%
OCTUBRE	\$ 18.596.201.128	\$ 231.530.946	\$ 18.827.732.074	102%
NOVIEMBRE	\$ 16.043.013.888	\$ 370.391.677	\$ 16.413.405.565	89%
DICIEMBRE	\$ 18.043.585.970	\$ 327.901.040	\$ 18.371.487.010	99%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 207.165.016.602</b>	<b>\$ 3.187.138.177</b>	<b>\$ 210.352.154.779</b>	

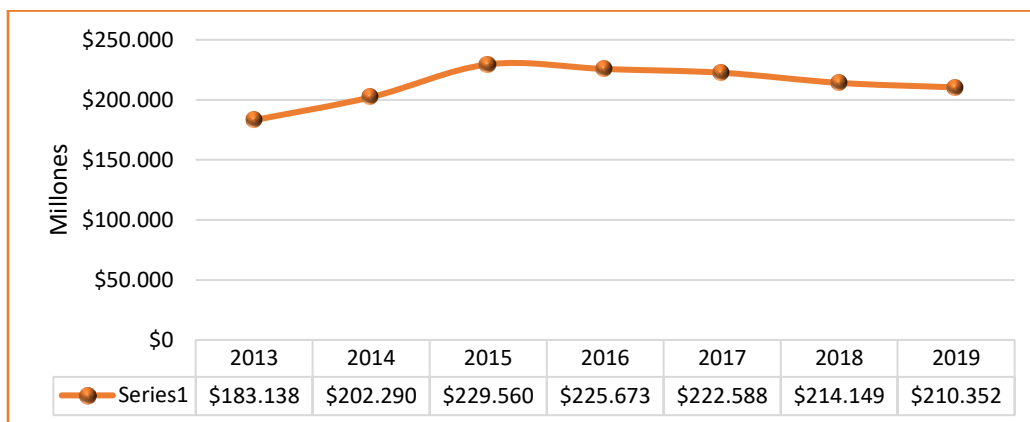
Fuente: Dirección Financiera (2019)

**Gráfica. Meta de facturación anual vs facturado real 2016-2019**



Fuente: Dirección Financiera (2019)

**Gráfica. Tendencia de la facturación 2016-2019**



Fuente: Dirección Financiera (2019)

Lo anterior permite destacar como el cumplimiento consolidado durante el periodo objeto del presente informe, estuvo alrededor del 94,23%, donde los principales clientes a los cuales se facturaron servicios fueron: Savia Salud EPS y la Dirección Seccional de Salud y de la Protección Social de Antioquia. La facturación a estas dos entidades, ha estado alrededor del 70% de la facturación del mes y es importante tener en cuenta que con dichas entidades, permanentemente se está en continua relación institucional con la suscripción de contratos de prestación de servicios a sus usuarios, para garantizar de esta manera la prestación de los servicios de salud.

Respecto a la facturación por tipo de entidad y/o régimen de afiliación, el porcentaje de participación permite concluir que entre los regímenes subsidiado y contributivo, además de los usuarios vinculados a cargo de la Dirección Seccional de Salud y de la Protección Social de Antioquia, se encuentra el 90% de la facturación que genera el Hospital, sin dejar de lado que las entidades del régimen especial (Sanidad Militar, Policía, Población Privada de la Libertad, entre otros), han venido ganando terreno en la facturación que el Hospital genera.

**Tabla. Régimen y tipo EAPB**

Régimen y/o Tipo	Porcentaje
Régimen Subsidiado	69,73%
Régimen Contributivo	12,81%
DSSA	8,12%
Régimen Especial	3,93%
SOAT	2,35%
Particulares	1,37%
ADRES	0,66%
ARL y Pólizas	0,27%
Otras	0,76%

Fuente: Dirección Financiera (2019)

Debido a la migración venezolana hacia Colombia, la cual ha tenido sus picos más altos en los últimos dos (2) años, se ha venido haciendo un análisis independiente del crecimiento de dicha variable, durante los años 2018 y 2019, ya que existe un valor representativo que actualmente alcanza los \$14 millones al cierre del año 2019, el cual a la fecha se encuentra, en su mayoría, a cargo de la Dirección Seccional de Salud y Protección Social de Antioquia y que su valor total, de acuerdo a la población atendida, es el siguiente:

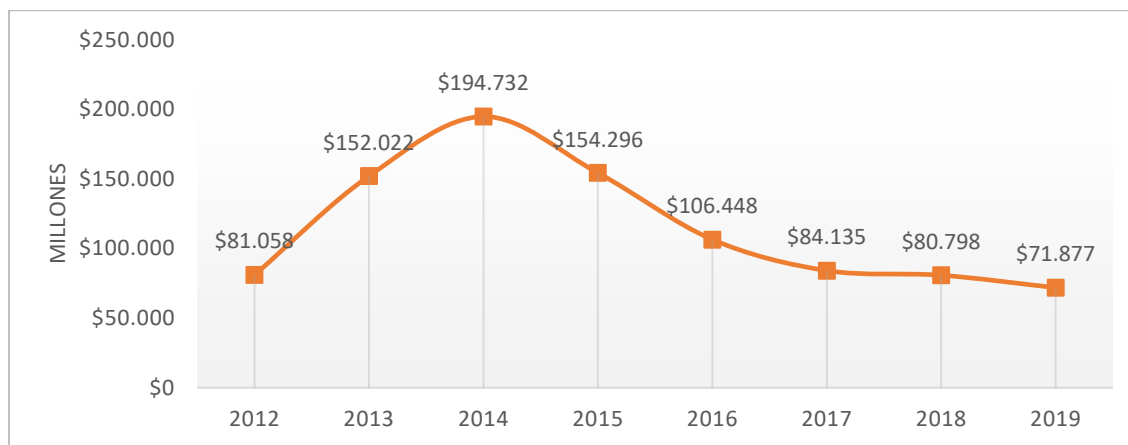
**Tabla. Población Venezolana atendida 2018 - 2019**

Distribución de facturación a población Venezolana por grupos prioritarios 2018 – 2019					
Materna		Menores de 5 años		Otras atenciones	
Total 2018	\$ 879.721.543	Total 2018	\$ 170.445.145	Total 2018	\$ 2.028.589.884
Total 2019	\$ 2.158.927.915	Total 2019	\$ 520.694.773	Total 2019	\$ 8.295.967.444
<b>Total general 2018 y 2019:</b>		<b>\$ 14.054.346.704</b>			

Fuente: Dirección Financiera (2019)

**5.10.3 Gestión de tesorería:** El objetivo del proceso es gestionar de manera eficiente los recursos recaudados para atender oportunamente los pagos institucionales y optimizar el rendimiento de dichos recursos. La gestión realizada en el plan de desarrollo 2016-2019.

**Gráfica. Portafolio de inversiones 2016-2019**



Fuente: Dirección Financiera (2019)

**5.10.4 Gestión de la glosa:** El objetivo del proceso es responder las objeciones y glosas a las cuentas presentadas para obtener claridad en las mismas y en los responsables del pago, para favorecer la recuperación de los recursos por los servicios prestados. A continuación se relacionan los logros del proceso durante el plan de desarrollo 2016-2019.

- En este proceso, es significativo mantener, durante las últimas cuatro vigencias, la proporción de Glosa Neta Aceptada en función de lo facturado debajo de la meta del 3%, alcanzando incluso en la mayoría de meses ser menor al 1%, evidencia de la fuerte defensa técnica que se hace desde el proceso para proteger los recursos de la institución.
- Se resalta el aumento significativo y persistente en los montos de las Conciliaciones de Glosa, paso final en trámite de aclaración de objeciones a las cuentas medicas presentadas por el HGM a las Entidades Responsables de Pago (ERP); Es así como las Conciliaciones en 2019 alcanzaron un monto histórico de más de 62 mil Millones, dentro de los cuales 49 mil fueron definitivamente aceptados por las ERP y se convierten en cartera reconocida, lo que favorece directamente el recaudo de cartera y mejora ostensiblemente el flujo de recursos.

**Gráfica. Resumen conciliación glosas 2016-2019**



Fuente: Gestión de la glosa (2019)

- Otra experiencia exitosa fue el aplicativo de “Cargue Masivo”, herramienta en SAP diseñada y aplicada en la Gestión Masiva de Glosas presentada por SAVIA EPS en noviembre de 2018, cuyo alto monto (más de 13 mil Millones) congestionó el proceso, y al usar la herramienta de “Cargue Masivo” logramos disminuir en un 30% el tiempo y recursos destinados para la Gestión de tan alto volumen de Glosa. El proyecto concluyó satisfactoriamente en septiembre de 2019.

**5.10.5 Gestión de costos:** Desde el año 2016, bajo ésta administración el área de costos ha venido trabajando en el proceso de mejoramiento continuo y sostenibilidad del sistema de costos, pese al cambio del profesional Universitario del área en el año 2019, dicho proceso no se ha

visto afectado, toda vez que se ha dado continuidad a los asuntos relevantes y que han sido pilares fundamentales en la generación de la información financiera del HGM. No obstante, durante las vigencias 2016 a 2019, se han llevado a cabo múltiples actividades que han hecho posible la consistencia y generación de la información, tales como:

Por otro lado, podemos observar el comportamiento de los costos y Gastos durante el cuatrienio 2016 – 2019, desde las perspectivas Horizontales [Millones de \$ y en %] y Verticales [Porcentajes %] y sus efectos entre años en la siguiente tabla y gráfico.

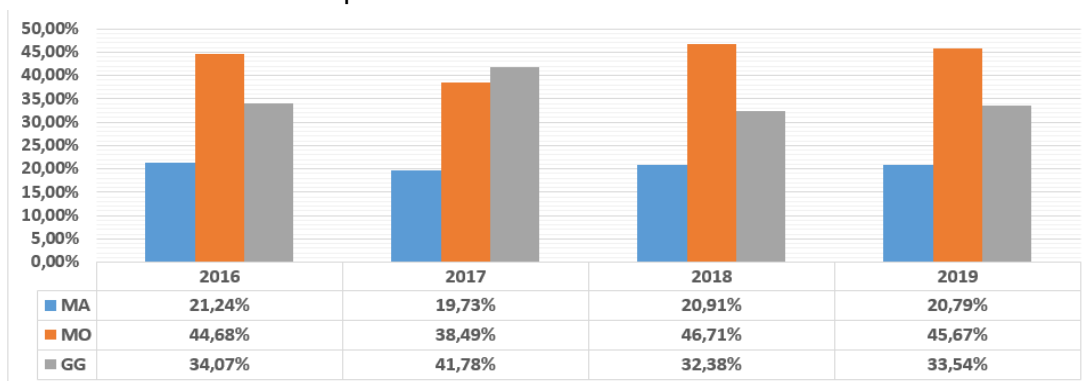
**Tabla. Comportamiento horizontal de los costos 2016-2019**

COMPORTAMIENTO HORIZONTAL DEL CUATRIENIO 2016 A 2019 EN =====>							\$1.000.000
Elementos	2016	2017	2018	2019	[(2017/2016)-1]	[(2018/2017)-1]	[(2019/2018)-1]
MA	45.090	43.099	43.094	46.669	-4,42%	-0,01%	8,30%
MO	94.841	84.109	96.240	102.537	-11,32%	14,42%	6,54%
GG	72.315	91.289	66.723	75.308	26,24%	-26,91%	12,87%
<b>Total General</b>	<b>\$212.246</b>	<b>\$218.497</b>	<b>\$206.056</b>	<b>\$224.514</b>	<b>2,94%</b>	<b>-5,69%</b>	<b>8,96%</b>
COMPORTAMIENTO VERTICAL EN % DEL CUATRIENIO 2016 - 2017 - 2018 - 2019							
	2016	2017	2018	2019	Efectos Entre Años...		
MA	21,24%	19,73%	20,91%	20,79%	↓ -1,51%	↑ 1,18%	↓ 0,12%
MO	44,68%	38,49%	46,71%	45,67%	↓ -6,19%	↑ 8,22%	↓ -1,04%
GG	34,07%	41,78%	32,38%	33,54%	↑ 7,71%	↓ -9,40%	↑ 1,16%
<b>Total General</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	Ref. [(2017-2016); (2018-2017); (2019-2018)]		

Fuente: SAP HGM...

Fuente: Gestión de Costos

**Tabla. Comportamiento vertical de los costos 2016-2019**



Fuente: Gestión de Costos

**Tabla. Objeto de costos creados**

EN LOS PERIODOS 2016 AL 10 DE FEBRERO DEL 2020							
Autor	2016	2017	2018	2019	2020	Total Gral	% Creado x Autor
CLCASTAN	667	997	362	36	0	2.062	79,64%
CTOBON	29	1	0	0	0	30	1,16%
ECASTRO	0	0	0	78	7	85	3,28%
ERESTREPOH	0	0	0	14	0	14	0,54%
JSUESCUN	0	0	395	0	0	395	15,26%
MZAPATAO	0	1	0	0	0	1	0,04%
SJHENAO	0	0	0	2	0	2	0,08%
<b>Total General</b>	<b>696</b>	<b>999</b>	<b>757</b>	<b>130</b>	<b>7</b>	<b>2.589</b>	<b>100,00%</b>
Fuente: SAP...							

Fuente: Gestión de Costos

La tabla anterior muestra que durante los periodos indicados fueron creados 2.589 objetos de costos, por siete autores con permisos autorizado.

- Mantenimiento de los maestros de direccionadores, actividades y objetos de costos de forma mensual. Proceso mensual de la transacción ZCO\_ISHR0003 – reporte ambulatorios hospitalizados los primeros días del mes, para que a contabilidad le puedan cargar los ingresos estimados de los pacientes que al corte del mes anterior aún se encontraban hospitalizados. Comparativos de la producción por centros de costos cada dos meses, con el informe que suministra estadística.
- Acompañamiento al centro de ensayos clínicos en la elaboración y revisión de plantillas de los presupuestos de los protocolos, para verificar si son viables económicamente o si por el contrario requieren ajustes. Realización de costeos de todos los objetos de costos de la institución, ajustando cada área, quedando depurado laboratorio clínico, laboratorio patológico, banco de sangre, rayos x, tomografía, resonancias, ecografías, fisioterapia y consulta externa, además de los costos del programa COMPARTO.
- Actualizaciones de la tabla ZADMINPRESTACIONES con todos los objetos de costos resultantes de la producción de enero a octubre de 2018, con su consumo de materiales y tiempos. Actualización mensual de los porcentajes utilizados en el ciclo de Subreparto Real: Segmento [KSU2] de acuerdo a las estadísticas de lavandería, alimentación, lactario, esterilización y farmacia.
- Revisión Tablero de Costos – RENTABILIDAD: Ajustes realizados al Tablero de Costos en BI, para que sea funcional, y coadyuve en la generación de información oportuna, confiable y consistente, en lo atinente al Estado De Resultados por Unidades Funcionales, Centros de Costos o General del HGM, sin tener que recurrir a herramientas de Excel para modelar información.



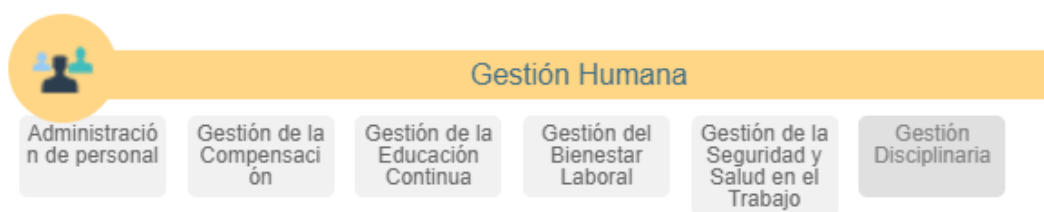
**5.10.6 Gestión de contabilidad:** El objetivo del proceso es generar en forma confiable, razonable y oportuna, informes y estados financieros de tal manera que éstos permitan a los diferentes usuarios de la información una acertada toma de decisiones. A continuación se relacionan los logros del proceso durante el plan de desarrollo 2016-2019.

**Tabla. Resumen Contable 2016-2019**

Año	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Activos	\$222.679	\$256.655	\$313.097	\$377.271	\$430.976	\$493.578	\$509.718	\$518.695	\$544.065	\$555.271
Pasivos	\$46.789	\$47.569	\$50.034	\$53.773	\$57.608	\$62.933	\$67.188	\$54.774	\$64.652	\$63.850
Patrimonio	\$175.889	\$209.085	\$263.062	\$323.498	\$373.368	\$430.645	\$442.530	\$463.921	\$479.413	\$480.504
Excedente del ejercicio	\$22.470	\$25.057	\$31.881	\$58.258	\$48.887	\$26.757	\$13.784	\$21.429	\$15.492	\$10.916

Fuente: Dirección Financiera (2019)

**5.11 El macroproceso “Gestión Humana”,** el cual se compone de los siguientes procesos.



**5.11.1 Administración del personal:** El objetivo de este proceso es garantizar la competencia del personal que requieren los procesos para el logro de los objetivos organizacionales. A continuación, se relacionan los logros del plan de desarrollo 2016-2019 de este proceso:

- El hospital General de Medellín en conjunto con la Comisión Nacional del Servicio Civil, ejecuto el concurso abierto de méritos - Convocatoria Número 426 de 28 de julio de 2016- para la provisión del empleo de carrera en vacancia definitiva. En el cual se ofertaron un total de 117 cargos, para un total de plazas convocadas de 551. Una vez cumplidas todas las etapas del proceso de selección, la Comisión Nacional del Servicio Civil expidió listas de elegibles con 452 plazas a nombrar de las que a la fecha se han nombrado 449 vacantes, para un porcentaje de ejecución de la convocatoria del 99%, el proceso se llevó a cabo con éxito en un tiempo record y sin lugar a procesos jurídicos.
- La Gerencia del Hospital como culminación de un estudio técnico, propuso a la Junta Directiva crear en la planta de cargos fija, cuatrocientas cincuenta y nueve (459) plazas existentes en la planta temporal, solicitud que fue aprobada por los miembros de junta, de acuerdo con su competencia, quedando formalizada la decisión por medio del Acuerdo No 205 del 13 diciembre de 2019. Lo que mejoró las condiciones y provocó disminución de la incertidumbre del personal de la planta temporal del Hospital.



**Gráfica. Planta de personal HGM 2019**



Fuente: Dirección de Gestión Humana (2019)

**5.11.2 Gestión de la compensación:** El objetivo de este proceso es realizar y gestionar el pago de Nómina y Prestaciones Sociales de todos los funcionarios del Hospital General de Medellín, incluido el personal Jubilado. A continuación, se mencionan, los logros a resaltar dentro del plan de desarrollo 2016-2019 de este proceso:

- En el año 2018 se realizó reconocimiento retroactivo del factor prestacional, ajustando de 240 a 220 horas, se reconoció aproximadamente a 754 empleados; lo que evitó demandas y procesos jurídicos. La inversión fue de \$1.307 millones.
- En el año 2019, se hizo el lanzamiento del portal de Gestión Humana, los empleados han podido auto-gestionar en la plataforma en línea comprobantes de pago, certificado de ingresos y retenciones, carta laboral y realizar solicitudes de permisos, vacaciones, día del funcionario entre otros.
- Durante el periodo 2016 a 2019, el pago de recargos al personal que trabaja por cuadro de turnos, se realizó oportunamente en cada quincena ejecutada.
- Se proporcionó a los trabajadores una adecuada asesoría con respecto al tema de retención en la fuente, acompañamiento pensional y cambios en la normatividad laboral. Buscando que los trabajadores tengan claridad de qué se les paga, qué se les descuenta y por qué se les liquida de esa forma.
- Durante el periodo 2016 a 2019 se dio cumplimiento de acuerdo a la legislación vigente, de los pagos de nómina de manera oportuna, sin errores y demoras, además, en cumplimiento

del pago correcto de la seguridad social de todos los trabajadores del Hospital, teniendo en cuenta, además, que es fundamental frente al bienestar de los trabajadores y su tranquilidad.

**5.11.3 Gestión de la educación continua:** El objetivo del proceso es garantizar el desarrollo de las competencias de los colaboradores, que permita el logro de los objetivos organizacionales. Durante la administración 2016 a 2019 el fortalecimiento del talento humano del HGM siempre fue un componente de inversión prioritaria, de acuerdo a ello, el presupuesto global del período asignado al programa fue de \$1.409.465.343 de los cuales se ejecutó el 64%. A continuación, se mencionan los logros a resaltar dentro del plan de desarrollo 2016-2019 del proceso:

- **Año 2016:** Para este año se tuvo un presupuesto para Capacitación de \$350.368.434 del cual se ejecutó \$207.127.619, con un porcentaje de ejecución del 59%. Además, el costo total asumido por el Hospital en capacitación interna de todas las áreas ascendió a \$1.696.826.320, con un total de 28.023 horas de formación.
- **Año 2017:** Para este año se tuvo un presupuesto para Capacitación de \$433.671.053 del cual se ejecutó \$207.127.619, con un porcentaje de ejecución del 39%. Además, el costo total asumido por el Hospital en capacitación interna de todas las áreas ascendió a \$2.125 millones, con un total de 24.699 horas de formación.
- **Año 2018:** Para este año se tuvo un presupuesto para Capacitación de \$ 252.915.000 del cual se ejecutó \$ 206.363.529, con un porcentaje de ejecución del 82%. Además, el costo total asumido por el Hospital en capacitación interna de todas las áreas ascendió a \$ 2.563 millones, con un total de 23.616 horas de formación.
- **Año 2019:** Para este año se asignó un presupuesto para Capacitación de \$ 372.510.856 del cual se ejecutó \$287.294.011, con un porcentaje de ejecución del 77%. Asimismo, el costo total asumido por el Hospital en capacitación interna de todas las áreas ascendió a \$ 2.706.957.376, con un total de 11.740 horas de formación.

**5.11.4 Gestión del bienestar laboral:** El objetivo del proceso es contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de los funcionarios, fortaleciendo el clima organizacional, las relaciones familiares, laborales y personales, mediante programas culturales, recreativos, deportivos y sociales, que permitan el desarrollo integral y permanente del talento humano de la institución. A continuación, se destacan los logros a resaltar dentro del plan de desarrollo 2016-2019 de este proceso:

- **Año 2016:** Para este año se tuvo un presupuesto para Bienestar de \$ 914.000.000 del que se ejecutó un total de \$ 534.176.051, para un porcentaje de ejecución del 58%. De las actividades de bienestar programas para este año se beneficiaron 10.997 personas, contados entre servidores y sus familias.

- **Año 2017:** Para este año se tuvo un presupuesto para Bienestar de \$ 857.740.921 del que se ejecutó un total de \$ 462.533.634, para un porcentaje de ejecución del 54%. De las actividades de bienestar programas para este año se beneficiaron 12798 personas, contados entre servidores y sus familias.
- **Año 2018:** Para este año se tuvo un presupuesto para Bienestar de \$ 540.622.530 del que se ejecutó un total de \$ 467.157.883, para un porcentaje de ejecución del 86%. De las actividades de bienestar programas para este año se beneficiaron 6093 personas, contados entre servidores y sus familias.
- **Año 2019:** Para este año se tuvo un presupuesto para Bienestar de \$ 1.016.796.237 del que se ejecutó un total de \$ 896.423.913, para un porcentaje de ejecución del 88%. De las actividades de bienestar programas para este año se beneficiaron 15.409 personas, contados entre servidores y sus familias.

**Tabla.** Inversiones en el programa de bienestar y capacitación 2016-2019

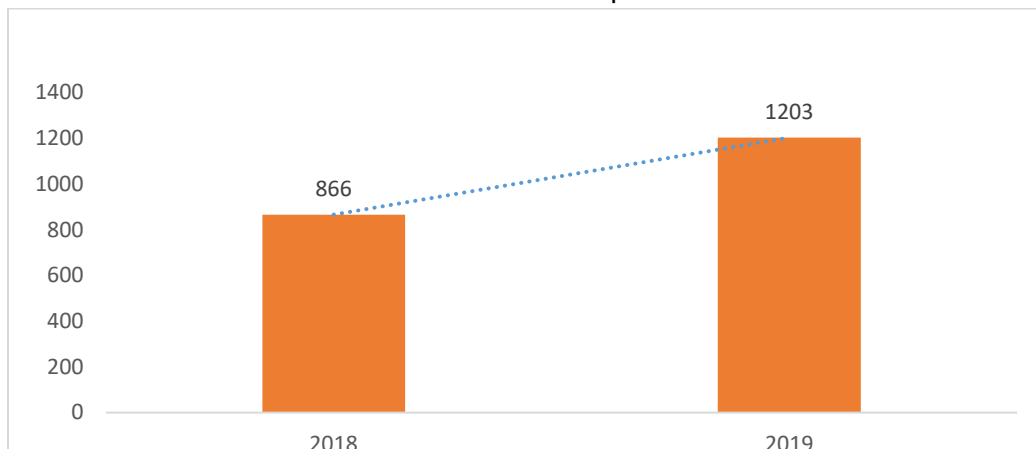
Año	Fondo de Vivienda	Bienestar Social	Capacitación	Total
2013	\$598.140.000	\$340.508.782	\$170.397.565	\$1.109.046.347
2014	\$660.607.088	\$448.392.019	\$116.229.244	\$1.225.228.351
2015	\$713.979.000	\$707.674.841	\$153.063.161	\$1.574.717.002
2016	\$884.430.783	\$534.176.051	\$207.127.619	\$1.625.734.453
2017	\$216.232.610	\$462.533.634	\$169.793.032	\$848.559.276
2018	\$0	\$467.157.883	\$206.363.529	\$673.521.412
2019	\$145.703.722	\$750.720.191	\$287.294.011	\$1.183.717.924

Fuente: Dirección de Gestión Humana (2019)

**5.11.5 Gestión de la seguridad y salud en el trabajo:** El objetivo del proceso es identificar los peligros presentes en los procesos de la institución, mediante la descripción de las actividades, riesgos y controles existentes, que además permitan prevenir, evaluar, valorar, controlar y monitorear los riesgos en cada uno de ellos, de manera que se pueda llegar a asegurar que cualquier riesgo de seguridad y salud de los trabajadores sea aceptable en el Hospital. A continuación, se destacan los logros significativos durante el periodo 2016 a 2019 del proceso:

**Fortalecimiento del recurso humano:** De acuerdo con la nueva normatividad el Hospital requería la actualización de más de 5 años de exámenes médicos ocupacionales definidos en la ley. En este orden de ideas y con el fin de subsanar ese incumplimiento de norma y de ley, se asignó un médico laboral tiempo completo como apoyo a la gestión de medicina preventiva y del trabajo. En los dos últimos años y a pesar de los movimientos masivos de personal, por el tema de carrera administrativa, se tienen más de 1000 exámenes periódicos realizados y se tienen al 100% los exámenes médicos de ingreso para todas las personas del Hospital. No se realizaban por el hospital en los años anteriores.

**Gráfica.** Exámenes médicos ocupacionales 206-2019



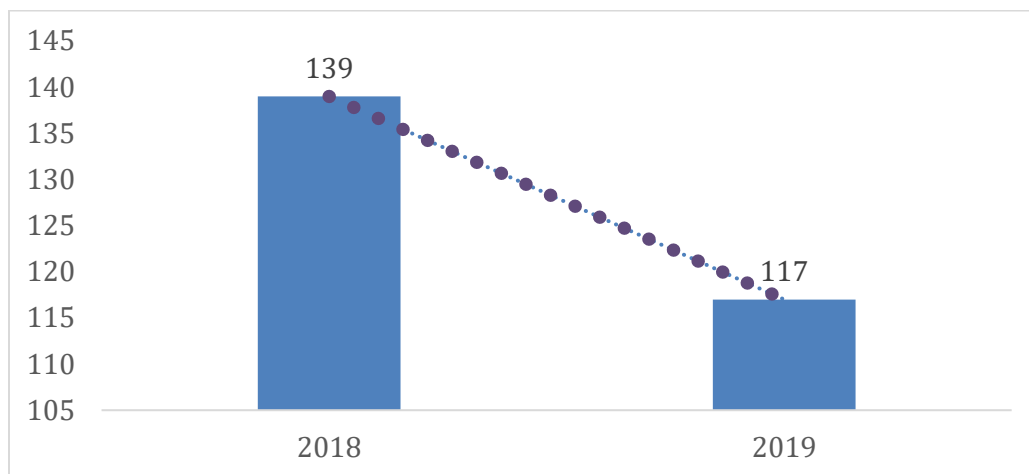
Fuente: Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (2019)

Consecuentemente con esta mejora se derivan mejoras en temas de información, ya que por fin se tiene un profesiograma actualizado, revisado, aprobado y en funcionamiento, al igual que bases de datos de vacunación y un perfil socio demográfico confiable.

Los programas de medicina preventiva y del trabajo con el apoyo logístico, administrativo y económico de la gerencia han tenido un desarrollo importante, teniendo programas como hospital saludable, promoción de la salud y prevención de la enfermedad, más visibles y operativos en el bienestar de las personas. En tal sentido se lleva a cabo la investigación más grande en Latinoamérica con el acompañamiento de la Cardióloga y Ecocardiografista Doctora Ana Múnera en lo referente a riesgo cardiovascular en personal de bata blanca, único por el modelo práctico y el volumen de personas estudiadas. En este orden de ideas las bases de datos de ausentismos, pacientes crónicos, pacientes en juntas, incapacidades y restricciones laborales también han tenido una favorable evolución hacia confiabilidad, integralidad y confianza.

El comportamiento de los indicadores de accidentalidad en el periodo 2016 - 2019, es adecuado, con un año excelente en el 2017 y una mejora estable en el año 2019.

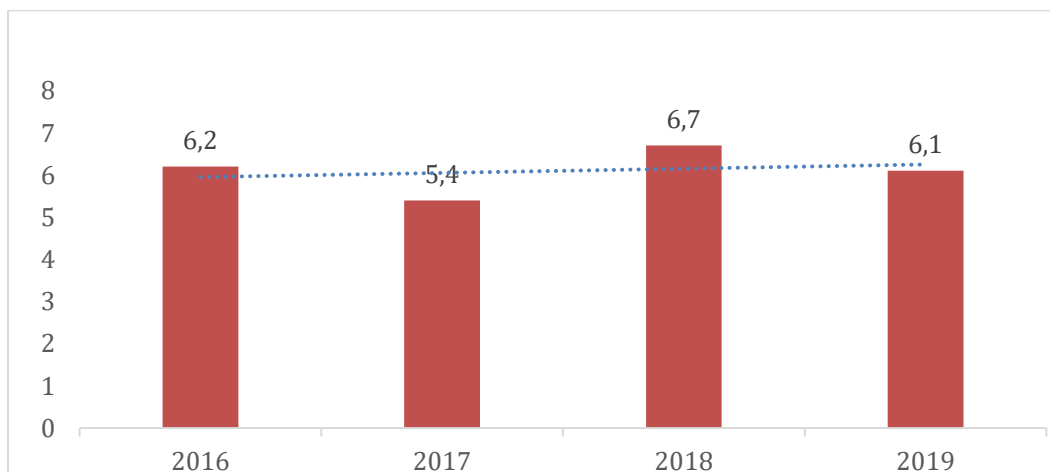
**Gráfica.** Número de accidentes laborales 2018-2019



Fuente: Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (2019)

La frecuencia de accidentalidad entendida como: el número de accidentes por cada 100 personas contratadas tiempo completo muestra comportamiento con tendencia a la favorabilidad.

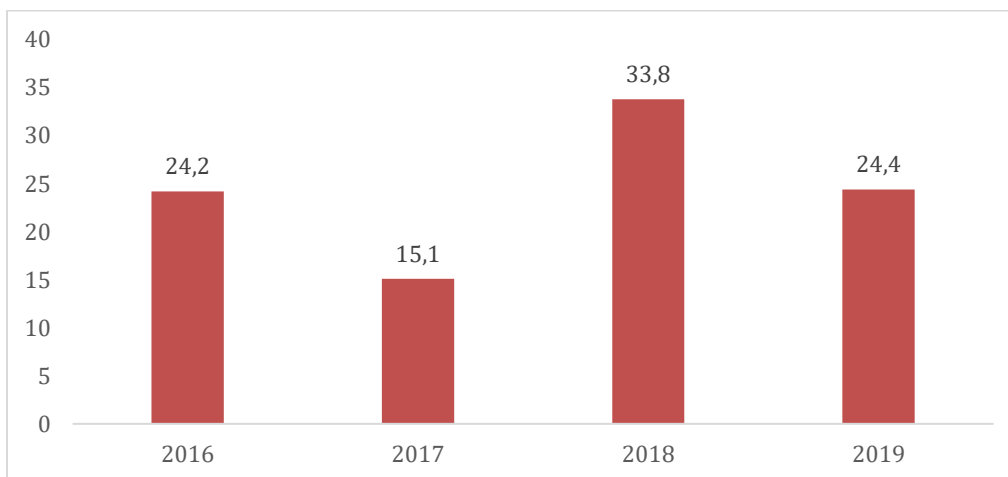
**Gráfica.** Índice de frecuencia



Fuente: Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (2019)

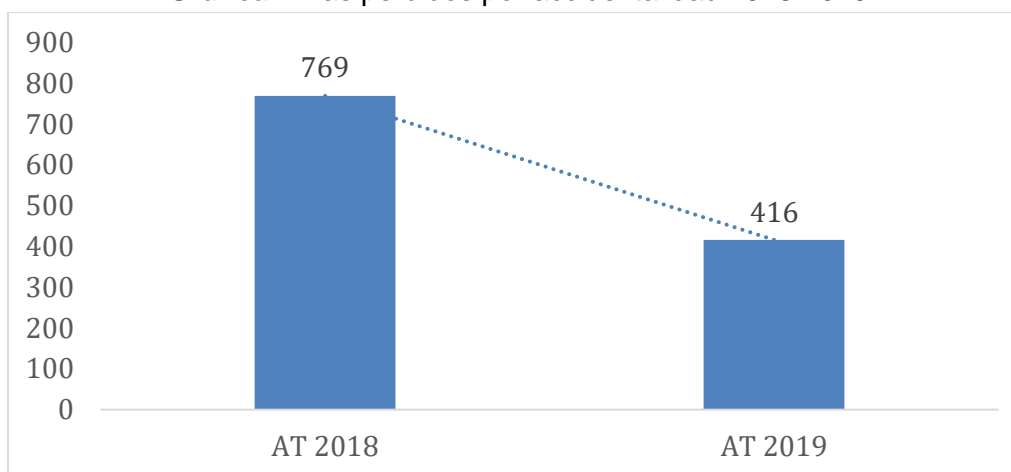
La severidad de la accidentalidad entendida como el número de días perdidos por accidentes de trabajo por cada 100 personas contratadas tiempo completo de igual manera muestra un comportamiento y una tendencia al control.

**Gráfica. Índice de severidad**



Fuente:

**Gráfica. Días perdidos por accidentalidad 2018-2019**



Fuente: Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (2019)

La tasa de accidentalidad del Hospital General de Medellín logra ser muy similar a la tasa del sector, con excepción del año 2018 que fue un año atípico debido a situaciones exógenas al funcionamiento del Hospital.

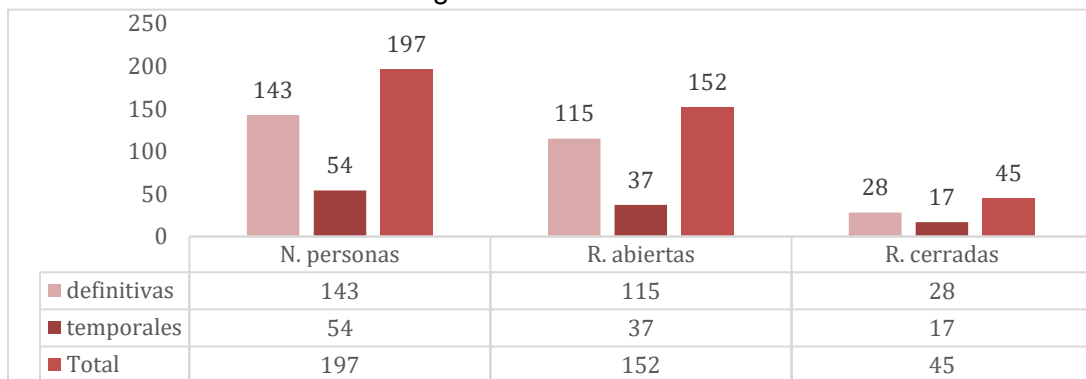


**\* TASA DE ACCIDENTALIDAD**

(Número de accidentes de trabajo de un período determinado / Trabajadores expuestos en el mismo período) \* 100. La tasa de sector calculada es para empresas del sector ARL SURA S.A.

Con la participación activa de la alta dirección se logró intervenir en el año 2019 la situación de las restricciones laborales que estaban desbocadas como resultado predecible del decreto 1333 del 2018.

**Gráfica. Seguimiento a recomendaciones:**

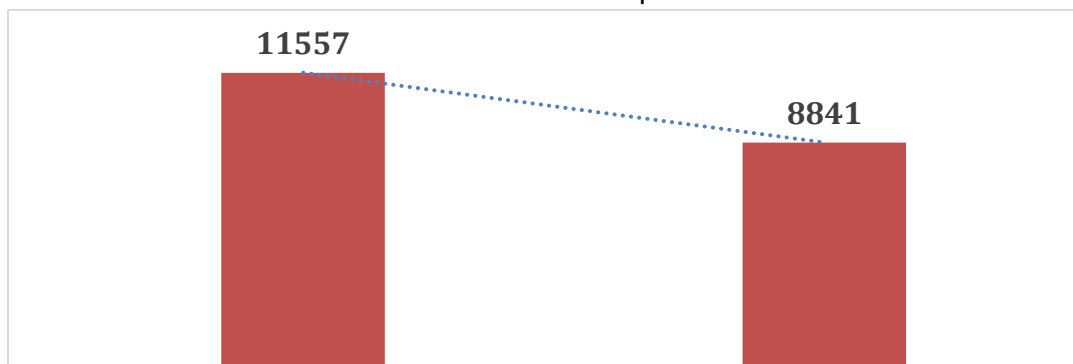


Fuente: Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (2019)

Se tiene un mayor control del ausentismo por enfermedad general gracias al apoyo a los programas de medicina preventiva y del trabajo y a la presencia de un medio laboral tiempo completo para el área de seguridad y salud en el trabajo. Los años 2018 y 2019 se reformulo en indicador con el número de personal vinculado como debe ser, contrario a los años anteriores

que se sumaban a los expuesto el personal de prestación de servicios con el cual se pierde control del ausentismo y obteniendo cifras por debajo de la realidad.

**Gráfica.** Días de reducción de incapacidades 2018-2019



Fuente: Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (2019)

Hubo disminución de 23 %, pasamos de 5 días promedio, incapacidad en el 2018 a 4 en el 2019. En todas las auditorías en años anteriores se manifestó la necesidad de la alineación de los terceros y contratistas con la plataforma estratégica y los modelos de atención y funcionamiento de la Institución. En este periodo se cuenta con una profesional encargada exclusivamente en la alineación de la operación de los terceros en lo referido a SST y ambiental. Los entes certificadores han dado una muy buena calificación a esta experiencia y reconocen la disminución de la brecha entre la operación propio a y de terceros.

**5.11.6 Gestión disciplinaria:** El objetivo de este proceso es evaluar y decidir las noticias disciplinarias e iniciar, desarrollar y culminar dentro de los términos legales y con el respeto al debido proceso, las indagaciones e investigaciones disciplinarias sobre las conductas de los servidores públicos que así lo ameriten, con el fin de salvaguardar el logro de los objetivos institucionales y el cumplimiento de los fines del estado, dentro del marco de los principios que rigen la función administrativa, desarrollando igualmente acciones preventivas en materia disciplinaria. Por lo tanto los logros a resaltar dentro del plan de desarrollo 2016-2019 de este proceso:

**Tabla.** Resultados gestión disciplinaria

Estado	Cantidad	2015	2016	2017	2018	2019
0. Estudio	49				5	44
1. Indagación Preliminar	17			11	3	3
2. Investigación Disciplinaria	18		2	8	6	2
3. Proceso Verbal						

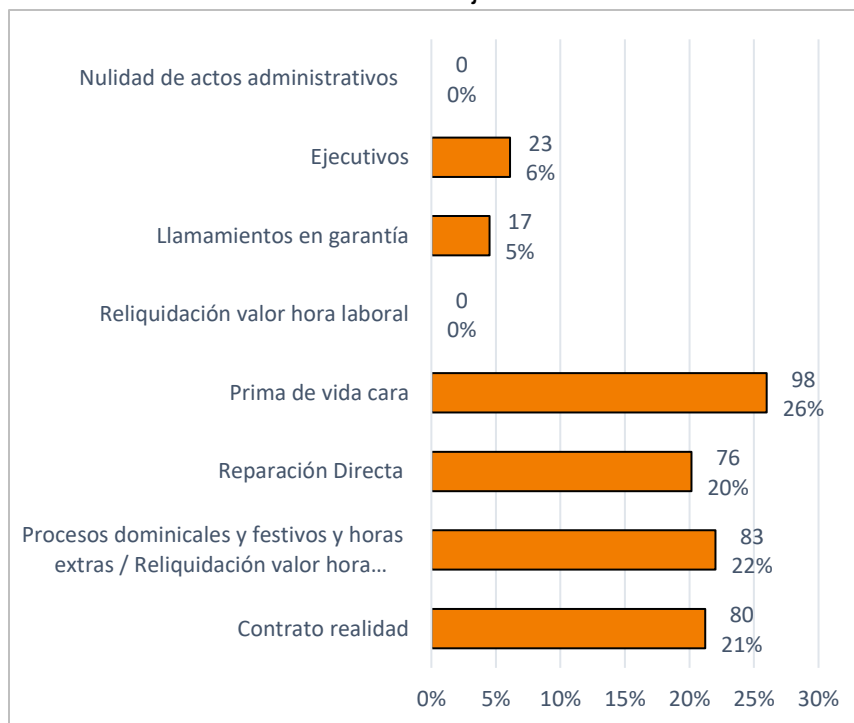


Estado	Cantidad	2015	2016	2017	2018	2019
4. Inhibitorio						
5. Archivo						
6. Cierre etapa investigación						
7. Pliego de cargos	2				2	
8. Traslado alegatos	1					
9. Fallo						

Fuente: Gestión disciplinaria (2019):

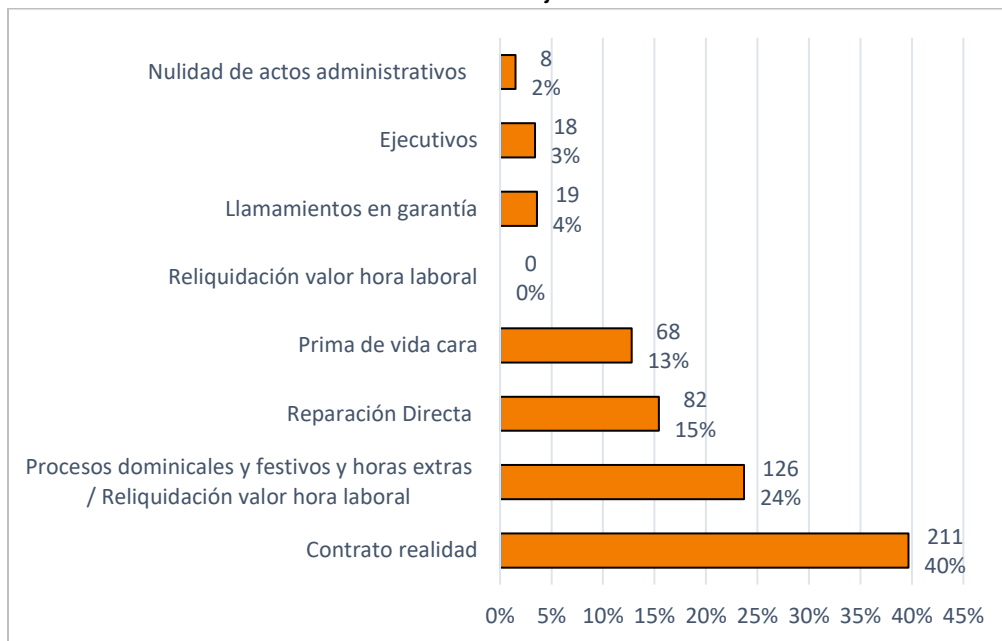
**5.11.7 Gestión jurídica:** El objetivo de este proceso es evaluar y decidir las noticias disciplinarias e iniciar, desarrollar y culminar dentro de los términos legales y con el respeto al debido proceso, las indagaciones e investigaciones disciplinarias sobre las conductas de los servidores públicos que así lo ameriten, con el fin de salvaguardar el logro de los objetivos institucionales y el cumplimiento de los fines del estado, dentro del marco de los principios que rigen la función administrativa, desarrollando igualmente acciones preventivas en materia disciplinaria. Por lo tanto los logros a resaltar dentro del plan de desarrollo 2016-2019 de este proceso:

**Gráfica. Procesos jurídicos 2016**



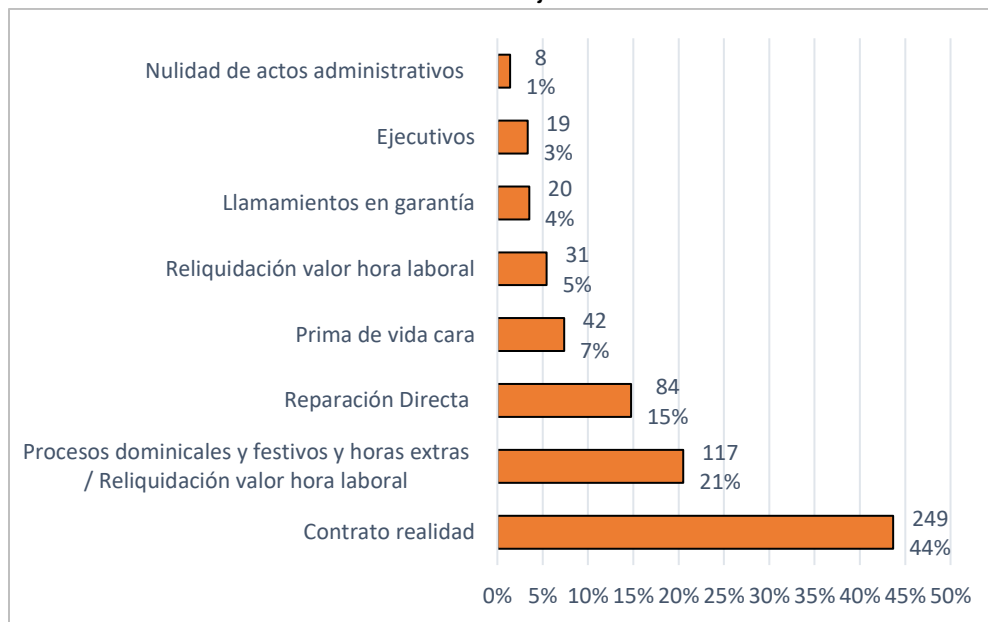
Fuente: Gestión Jurídica (2019)

**Gráfica. Procesos jurídicos 2017**



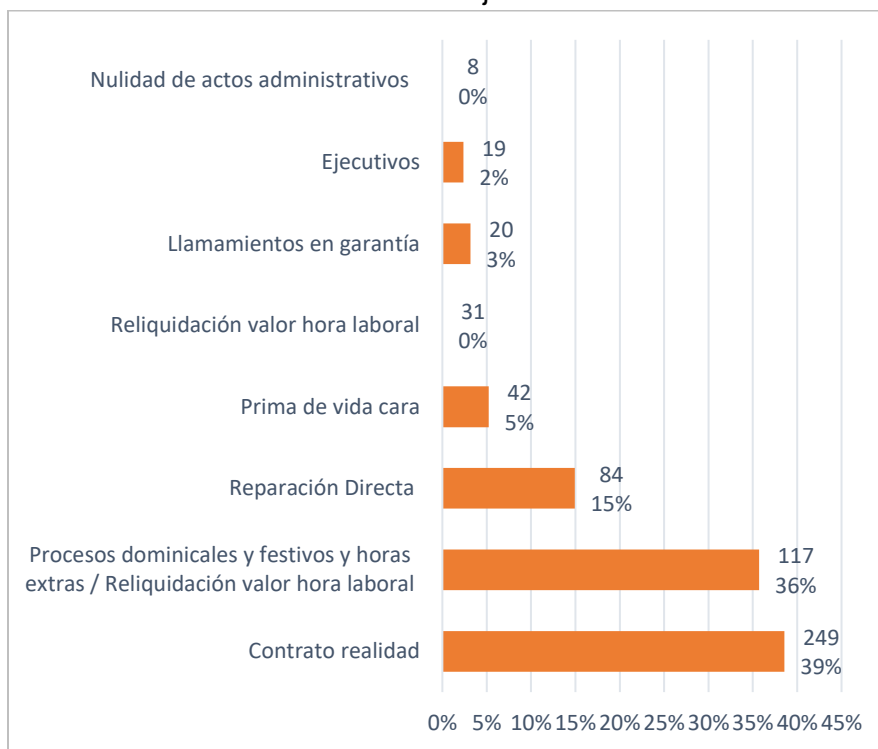
Fuente: Gestión Jurídica (2019)

**Gráfica. Procesos jurídicos 2018**



Fuente: Gestión Jurídica (2019)

**Gráfica. Procesos jurídicos 2019**



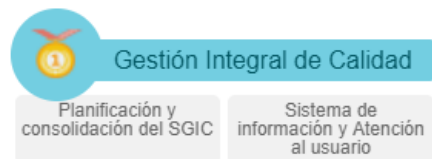
Fuente: Gestión Jurídica (2019)

En el últimos dos años se presentaron demandas laborales en las que se pretende reliquidación y reajuste del factor hora 190, conforme formula basada en una interpretación jurisprudencial salario básico mensual 190 horas mensuales y consecuentemente reajuste de dominicales, festivos y compensatorios al igual que horas extras; todo lo anterior sobre dicha fórmula.

Lo cual representaría en condenas un alto valor económico para la entidad; sin embargo, la oficina jurídica presenta una sólida defensa basada en argumentos constitucionales, bloque de constitucionalidad, legales y jurisprudenciales, en los que se demuestra con absoluta claridad el error en el que incurren los accionantes a través de sus apoderados en dicha interpretación; obteniendo como resultado las primeras cuatro sentencias absolutorias para la entidad en audiencia inicial, habida cuenta de la firmeza argumentativa con la que se controvierten dichas demandas, cabe aclarar que sobre las mismas el demandante presentó recurso de apelación teniendo un resultado desfavorable.

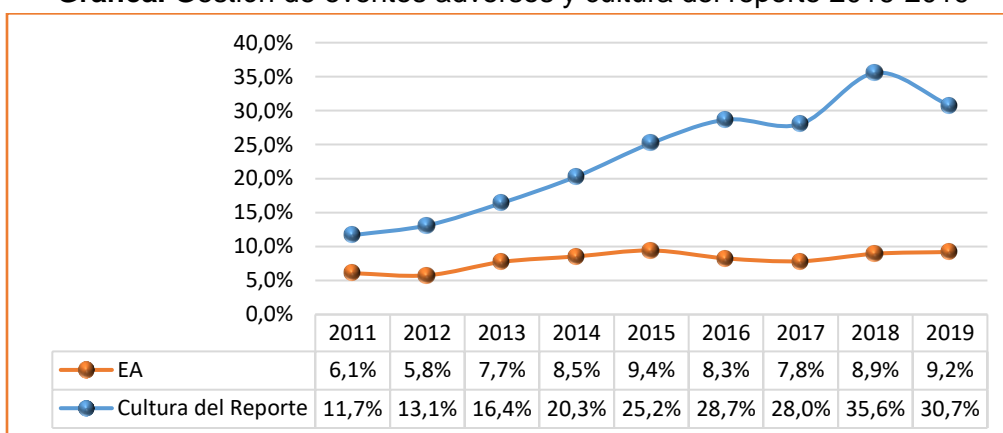
Con dicho precedente se espera que el resto de demandas corran la misma suerte, frente a la carencia de elementos probatorios; y para contrarrestar los posibles dictámenes que le den supuestos soportes a los demandantes, la entidad a través de la oficina jurídica se encuentra contravirtiendo los dictámenes del accionante y aportando en defensa de la entidad nuevos dictámenes con el concepto de un perito contador.

**5.12 El macroproceso “Gestión Integral de la Calidad”** cuenta con los siguientes procesos asociados:



**5.12.1 Planificación y consolidación del SGIC:** Este proceso tiene como objetivos planificar, integrar, implementar, evaluar y consolidar el Sistema de Gestión Integral de Calidad para contribuir al logro de los objetivos institucionales. Por lo tanto los logros a resaltar dentro del plan de desarrollo 2016-2019 de este proceso:

**Gráfica.** Gestión de eventos adversos y cultura del reporte 2016-2019



Fuente: Oficina de Calidad y Planeación (2019)

Las estrategias que se implementaron en el programa de seguridad del paciente durante el plan de desarrollo 2016-2019 fueron:

**Tabla.** Estrategias programa seguridad del paciente 2016-2019

Estrategia	2016	2017	2018	2019
Rondas de seguridad	85	260	250	220
Paciente trazador	25	53	68	58
Visitas de calidad	10	31	33	32
Gestión de eventos adversos	27,3%	28,5%	95,5%	95,1%

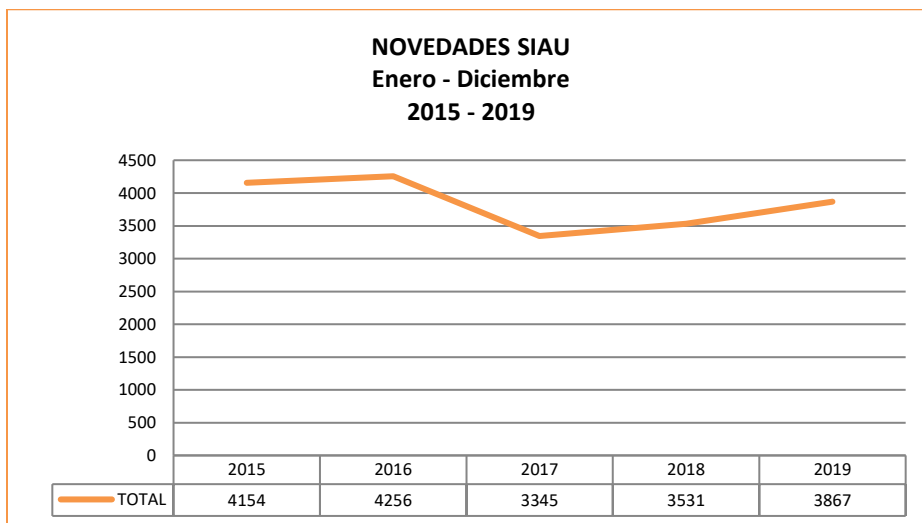
Fuente: Oficina de Calidad y Planeación (2019)

**5.12.2 Sistema de información y atención al usuario:** El objetivo de este proceso es brindar atención y orientación al usuario y su familia y demás partes interesadas, gestionando oportunamente sus requerimientos y satisfaciendo sus necesidades y expectativas.

Por lo tanto los logros a resaltar dentro del plan de desarrollo 2016-2019 de este proceso:

- Ubicación de un espacio físico para mejor acceso de los usuarios. Fortalecimiento de la oficina con el apoyo de una auxiliar de Enfermería y de estudiantes en formación del SENA. Fortalecimiento de la Asociación de Usuarios. Entrega de espacio físico a la asociación de usuarios.

**Tabla.** Tendencia de las manifestaciones de los usuarios 2015- 2019

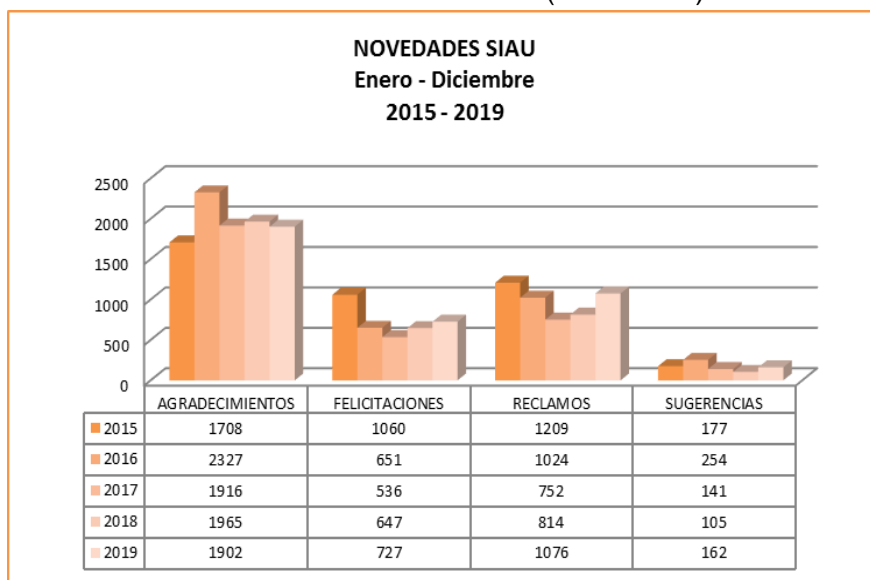


Fuente: Estadísticas Informe SIAU (2019).

Durante el periodo se logró una disminución considerable de las manifestaciones de los usuarios y su posterior estabilización.

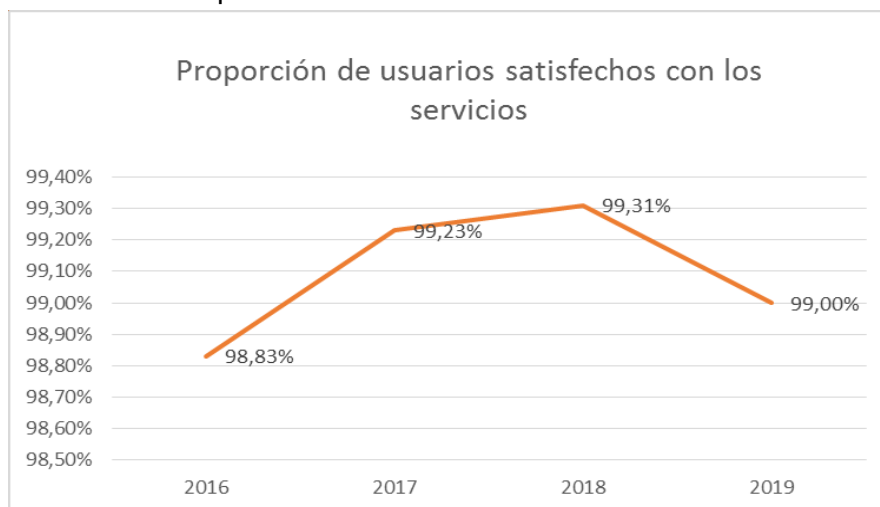
Las  $\frac{3}{4}$  partes de las manifestaciones de los usuarios son felicitaciones y agradecimientos. En lo corrido de la vigencia 2020 se mantiene la tendencia histórica. Agradecimientos (346), felicitaciones (207), reclamos (109), y 48 sugerencias.

**Gráfica: Novedades SIAU (2015-2019)**



Fuente: Estadísticas Informe SIAU 2019.

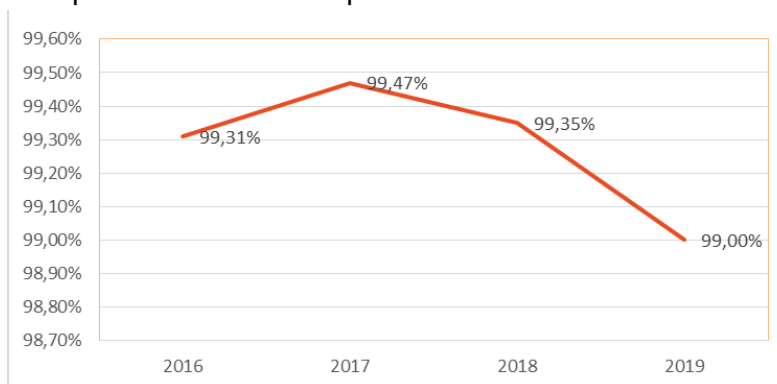
**Gráfica: Proporción de usuarios satisfechos con los servicios**



Fuente: Estadísticas Informe SIAU 2019

La tendencia histórica en relación con la proporción de usuarios satisfechos con los servicios prestados ha sido la siguiente 2016 (98.83%), 2017 (99.23%), 2018 (99.31%), y 2019 (99.00%). Para enero de 2020 la proporción de usuarios satisfechos (99.20%).

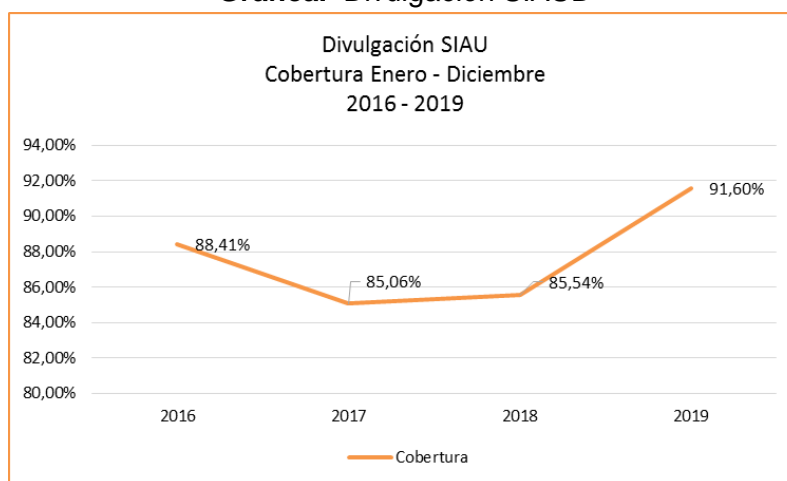
**Gráfica.** Proporción de usuarios que recomendaría los servicios del hospital



Fuente: Estadísticas Informe SIAU 2019

La tendencia histórica en relación con la proporción de usuarios que recomendaría los servicios del Hospital ha tenido el siguiente comportamiento: 2016 (99.31%), 2017 (99.47%), 2018 (99.35%), y 2019 99.00%. Para enero de 2020 la proporción de usuarios que recomendaría los servicios del Hospital fue de (99.60%).

**Gráfica.** Divulgación SIAUD



Fuente: Estadísticas Informe SIAU 2019.

Durante el periodo se ha fortalecido la divulgación de los derechos y deberes de los pacientes en los diferentes servicios tanto ambulatorios como de internación. En lo corrido de la vigencia 2020 la divulgación de los derechos y deberes ha sido de (126.63%).

**5.13 El macroproceso “Evaluación y Control de la Gestión”** tiene como objetivo evaluar el Sistema de Control Interno en los subsistemas de control estratégico, de gestión y de evaluación, aplicando técnicas de la auditoría generalmente aceptadas, con el fin de identificar fortalezas y

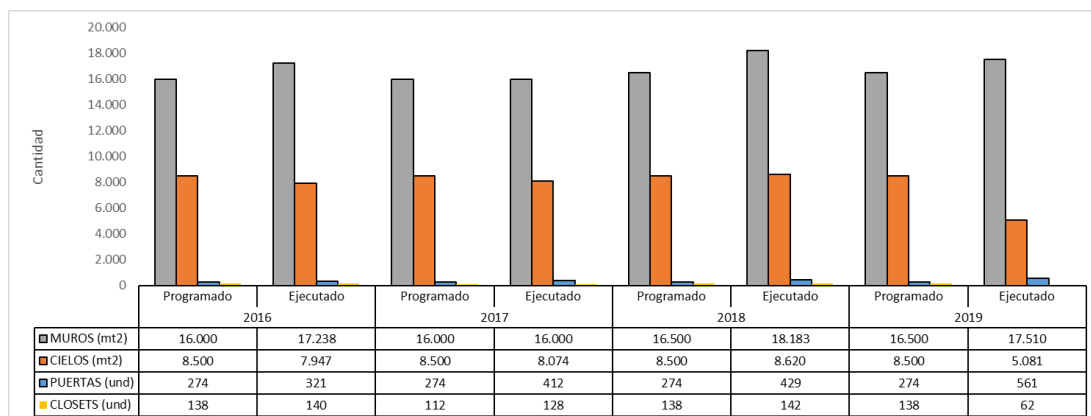
oportunidades de mejora, precisar el nivel de desempeño organizacional, verificar la eficiencia y eficacia del sistema y hacer seguimiento a las acciones correctivas, preventivas y de mejora que permitan el logro de los objetivos estratégicos de la institución. Por lo tanto los logros a resaltar dentro del plan de desarrollo 2016-2019 de este proceso se pueden evidenciar en el informe anexo a esta acta<sup>6</sup>.

**5.14 El macroproceso “Gestión de Recursos Físicos”** el cual se compone de los siguientes procesos:



**5.14.1 Gestión de mantenimiento infraestructura física hospitalaria:** El objetivo de este proceso es garantizar las condiciones óptimas de funcionamiento de la infraestructura física del Hospital. Los resultados para el plan de desarrollo 2016-2019 de este proceso fueron:

**Gráfica. Infraestructura física 2016-2019**



Fuente: Dirección de Apoyo Logístico (2019)

<sup>6</sup> Anexo\_7\_Informe\_Gestión\_Auditoría\_Interna\_Vigencia 2019



**5.14.2 Gestión de la adquisición de bienes y servicios:** El fin de este objetivo es realizar la adquisición de bienes y servicios de acuerdo con el plan de necesidades de los diferentes macroprocesos del Hospital General de Medellín, de una manera ágil, oportuna y eficaz; que permita brindar el apoyo administrativo en el cumplimiento de su misión institucional. Los resultados para el plan de desarrollo 2016-2019 de este proceso se relacionan más adelante en la presente acta. Anexo 4.

**Tabla. Total valor contratos 2016-2019**

VIGENCIA	VALOR CONTRATOS
2016	\$ 11.390.739.890
2017	\$ 2.100.506.692
2018	\$ 5.425.969.470
2019	\$ 2.694.820.301
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 21.612.036.353</b>

Fuente: Oficina contratación (2019)

**5.14.3 Gestión de activos fijos<sup>7</sup>:** El objetivo de este proceso es garantizar el control del manejo y custodia de los Activos Fijos muebles e inmuebles y equipos para la prestación del servicio del HGM, independientemente de su modalidad de posesión. Los resultados para el plan de desarrollo 2016-2019 de este proceso se relacionan más adelante en la presente acta.

**5.14.4 Gestión de la infraestructura de tic:** Mantener una alta disponibilidad de la plataforma de TIC, brindando el soporte necesario al sistema de información y la infraestructura de comunicaciones, servidores y equipos de cómputo, a través de la atención oportuna y eficiente de las solicitudes realizadas por los usuarios del sistema del HGM, realizando los programas de mantenimiento y monitoreo de la infraestructura de redes, equipos y servidores para garantizar el buen funcionamiento de la plataforma informática que permite una oportuna atención del paciente.

Durante el plan de desarrollo 2016-2019 se realizaron los siguientes desarrollos en el área de sistemas.

**Tabla. Desarrollos informáticos 2016-2019**

Proyectos: Desarrollos Sistemas		Año
1	Implantación Servicio de Cardiología	2016
2	Actualización Ris a nueva versión	2016
3	Impresión etiquetas laboratorio	2016
4	Estrategias de Liberación - Mejorar proceso de compras	2016

<sup>7</sup> Anexo\_1\_Inventario\_activos\_fijos\_hasta\_enero\_2020

Proyectos: Desarrollos Sistemas		Año
5	Parametrización de las estrategias de liberación (MM)	2016
6	Evaluación de desempeño de Provisionales y Temporales	2016
7	Rotación de turnos en enfermería	2016
8	Parametrización de concepto de incapacidad de 180 días	2016
9	Anticipo de las cesantías de Retroactividad	2016
10	Evaluación de desempeño _Evades	2016
11	Renovación infraestructura de comunicación	2016
12	Mejoramiento de seguridad perimetral	2016
13	Virtual de 35 servidores físicos	2016
14	Proyecto NIIF - Implementación normatividad. El cual genero problemas con presupuesto, ya que los pagos realizados no tocaron los documentos presupuestales.	2016
15	Conciliación entre los módulos de MM (Logística-FI)	2016
16	Conciliación entre los módulos ISH-PA (Facturación y FI)	2016
17	Salvos de cartera por vencimientos en BI	2016
18	Operaciones reciprocas en BI (Informe para cumplimiento de ley)	2016
19	Controles para validaciones en los recibos de caja (cuantías menores), y cierres de caja. Usuario no puede anular recibos de otras caja y no pueden realizar devoluciones si el valor es mayor a los ingresos que se tiene en caja en ese momento	2016
20	Proyecto seguridad SAP ( participación)	2016
21	Campos nuevos en la transacción ZFM10 para agilizar búsqueda de la información	2016
22	Ajuste a reporte de costos ZPYG	2016
23	Parametrización del sistema para asumir el IVA del 19%, aplica al módulo SD	2016
24	Evaluación de desempeño	2017
25	Cuadro de turno Enfermería	2017
26	Cuadros de turnos del banco de sangre	2017
27	Cuentas divergentes para los descuentos de empleados	2017
28	Automatización de la prima de servicios	2017
29	Evaluación de desempeño de carrera administrativa (Evades)	2017
30	Proyecto de seguridad	2017
31	Proyecto de usabilidad y apropiación	2017
32	Actualización del módulo de HCM	2017
33	Docencia de servicios	2017
34	Impresión de etiquetas de laboratorio en pisos	2017
35	Actualización de Antivirus	2017
36	Análisis de usabilidad de aplicaciones	2017
37	Realización de consultas para SARLAFT - Medio para obtener información.	2017

Proyectos: Desarrollos Sistemas		Año
38	Formato 1001 en BI (Reporte de medios magnéticos de la DIAN). Agiliza el proceso y tiene la información completa, ya que el programa estándar de SAP excluye mucha información.	2017
39	Circular 016 en BI - Reporte legal. Mejora los tiempos de respuesta casi en un 98%	2017
40	Reporte facturas vs Recibos en BI - Especifico para dar solución a requerimiento de Contraloría	2017
41	Seguridad SAP se realizaron los roles para el módulo de cartera y Tesorería	2017
42	Proyecto usabilidad.	2017
43	Proyecto GDR's - Referenciación - Análisis	2017
44	Reclasificación de activos fijos (aproximadamente 700)	2017
45	Capacitación en activos fijos a funcionarios de dicha área	2017
46	Ajuste a transacción ZCOMEGRESO - % de retención	2017
47	Contabilización ordenes de servicio con descuentos	2017
48	Ajustes a varios programas realizados para implementación de NIIF - Estabilización del proyecto	2017
49	Documentación Derecho petición	2018
50	Anexo de documento contable con Eurodoc	2018
51	Cuadro de turno Banco de Sangre	2018
52	Informe para el CHIP	2018
53	Actualización del módulo de CHIP	2018
54	Cambio en el esquema de pago por el factor salarial.	2018
55	Reporte de incapacidades HCM vs FI	2018
56	Almacenamiento	2018
57	Optimización de redes de internet	2018
58	Optimización y masificación e red inalámbrica	2018
59	Proyecto NIIF - Cambio parametrización de COLGAAP a NIIF. Cambio de cuentas contables	2018
60	Conciliación aseguradora ADRESS - Desarrollo en BI	2018
61	Balance por tercero - Desarrollo en BI	2018
62	Ajuste a la impresión del recibo de caja cuando éste aplica a varias solicitudes de anticipo	2018
63	Actualización al campo fecha último inventario - Aplica para los inventarios de activos fijos	2018
64	Reporte de Kardex de activos fijos en BI	2018
65	Actualizar campos XREF1 (identificación) y XREF3 (nombre o razón social) en la transacción ML81	2018
66	Proyecto GRD's - Apoyo en implementación	2018
67	Ajustes al comprobante de egreso (ZCOMEGRESO)	2018
68	Digitalización Historia Laboral	2019
69	Porta empleados	2019

Proyectos: Desarrollos Sistemas		Año
70	Proyecto del portal de empleados	2019
71	Actualización del modulo de HCM	2019
72	Decreto 2193 (Reporte legal) - Cartera Desarrollo en BI	2019
73	Datos del pagador en pedido de farmacia - Requerido por facturación electrónica	2019
74	Estabilización proyecto NIIF - La mayoría del año se fue en atender las incidencias que nos dejó.	2019
75	Circular 030 (Reporte de ley) - Cartera Desarrollo en BI.	2019
76	Upgrade de SAP.	2016-2017-2018-2019
77	Business Process Performance Optimization Questionnaire).	2016-2017-2018-2019
78	Fiori.	2016-2017-2018-2019
79	Servinte.	2016-2017-2018-2019
80	Solman.	2016-2017-2018-2019
81	Licenciamiento.	2016-2017-2018-2019
82	Fichas Cove.	2016-2018

**Fuente:** Gestión de la Infraestructura de TIC (2019)

**5.14.5 Gestión ambiental:** El área de gestión ambiental de igual forma ha crecido tanto en aspectos de gestión como de recurso humano, técnico y económico. El Hospital contrató en su planta un Ingeniero Ambiental tiempo completo que desarrolla los programas de gestión ambiental dispuestos en los planes de acción y de mejoramiento. Gracias a la participación de este profesional, hoy en día el Hospital realiza al 100% las mediciones ambientales que la normatividad exige y desarrolla los planes derivados de tales mediciones y de las visitas de control. Se tiene matriculado ya el plan de movilidad sostenible y estamos en proceso de implementación.

El liderazgo del Hospital en temas ambientales ha sido divulgado no solo internamente sino externamente con la participación activa en mesas ambientales con hospitales del departamento de Antioquia y con la autoridad ambiental para el manejo de temas comunes tales como vertimientos y otras fuentes de contaminación. La apropiación del Hospital en temas de gestión ambiental y su compromiso con el medio ambiente demostrado entre otras cosas con la contribución económica logro que FENALCO, hiciera recientemente un reconocimiento público. La buena Gestión Ambiental se reconoce por entidades como el ICONTEC, quienes certificaron los esfuerzos del Hospital en la migración a la nueva versión de la norma ISO 14001 a la versión 2015. Este año se revisó tal proceso y se obtuvo de nuevo la certificación.

En aspectos de emergencias este periodo se caracteriza por inversiones tangibles. Además del desarrollo normal de los programas y planes de emergencias, la gestión sobre sale en temas como inversión en capacitación de rescate en alturas, certificados de rescate a 20 brigadistas, dotación de uniformes distintivos a 40 brigadistas, consecución e dos equipos completos de extinción de incendio y un traje de auto contenido.

La recolección de residuos se caracterizó en este último periodo no solo por la efectividad sino por la eficiencia. Es así como en promedio se logra desactivar con el equipo autoclave propio entre el 88% y el 92% de los residuos lo que significa un ahorro promedio de costos de hasta 3 y 4 millones mensuales con respecto a periodos anteriores.

**5.14.6 Gestión Oficina de Comunicaciones:** El Hospital General de Medellín cuenta con cuentas en las diferentes redes sociales.

- **“TWITTER”:** [@general\\_luz](#)

La cuenta en Twitter se creó el 19 de noviembre de 2017 y el grupo objetivo es: Instituciones de la salud, gubernamentales y medios. Esta red social tiene una frecuencia de Publicación de aproximadamente 1 post por día. En el período comprendido entre el 19 de noviembre de 2017 y el 29 de enero de 2020 hemos adquirido 375 Seguidores.

- **“FACEBOOK”:** [@hospitalgeneralmedellin](#)

El HGM posee cuenta en Facebook desde el 01 de enero de 2014 y su grupo objetivo son los amigos del hospital, servidores, usuarios, familiares, pacientes y público externo a nivel mundial. La frecuencia de publicación es de mínimo 2 post al día.

El 30 de septiembre de 2017 la cuenta contaba con 8.951 seguidores y al 29 de enero de 2020 contamos con 17.775 seguidores, lo que indica que en este período aumentamos 8.824 seguidores de manera orgánica. En septiembre de 2017 teníamos alcance promedio de visualización de 142.900 y en enero de 2020 este promedio alcanzó a 463.133, lo que indica un crecimiento de 320.233 visualizaciones.

En septiembre de 2017, la red social tenía 8.104 “Me Gusta” y al 29 de enero de 2020 hay 17.232 “Me Gusta”, lo que se traduce en 9.128 “Me Gusta” más en este lapso. La reproducción de videos pasó de 4.482 a 13.700, aumentando 9.218 reproducciones. Nuestro perfil de Facebook obtuvo 17.569 visitas a la página del 30 de octubre al 29 de enero de 2020, en la primera fecha habían 1.744 y en la segunda, 19.313 visitas orgánicas.

- **“INSTAGRAM”:** [@hgmhospital/](#)

El HGM está en Instagram desde el 07 de septiembre de 2018 y su migración a I.G. Empresarial se realizó en el mes de octubre del 2018, su grupo objetivo son amigos del hospital, servidores,

usuarios, familiares, pacientes y público externo a nivel mundial, aliados clúster salud. En vista de que la cuenta se abrió en la gestión agosto de 2016 – enero de 2020, inició con 0 seguidores y obtuvimos de manera orgánica un total de 2.028 seguidores. La frecuencia de publicación es de 1 post por día. En octubre de 2018 teníamos promedio de 140 visitas al perfil y una interacción de 35, al 29 de enero de 2020 logramos 291 visitas al perfil y 302 interacciones, es decir, aumentamos a 151 las visitas al perfil y el promedio de interacción a 267. El alcance de las publicaciones pasó de 140 personas en octubre de 2018 a 750 personas al 20 de enero 2020, 440 personas alcanzadas en este período.

- **“YOUTUBE”:** [Hospital General de Medellín/](https://www.youtube.com/HospitalGeneralMedellin)

La cuenta en YouTube se creó el 09 de marzo de 2015 y el grupo objetivo es amigos del hospital, servidores, usuarios, familiares, pacientes y público externo a nivel mundial, Medios de comunicación. En noviembre de 2018 teníamos 91 seguidores y al 29 de enero de 2020 tenemos 226 suscriptores, sumando en estas fechas 135 suscriptores.

- **“INTRANET”:** [www.intranet.hgm.gov.co](http://www.intranet.hgm.gov.co)

Para el 30 de octubre de 2018 la intranet contaba con 589 usuarios y al 29 de enero de 2020 cuenta con 3.036 usuarios, tuvimos un crecimiento de 3.036 usuarios que son los servidores del Hospital, la frecuencia de publicaciones es entre 3 a 6 noticias diarias. En 2018 el total de sesiones y la interacción global era de 49.671 y al 29 de enero de 2020 aumentó a 493, alcanzando así las 50.164 sesiones e interacción global. En este período el Tráfico global de visitas a la página subió 119.724, es decir pasó de 3.589 a 123.313 visitas y la duración media de la sesión aumentó 00:00:93”, pasando de 00:02:39” a 00:03:32”.

- **“Página Web”:** [www.hgm.gov.co](http://www.hgm.gov.co)

El 30 de septiembre de 2016 la página tenía 1,77 sesiones por usuario promedio y al 29 de enero de 2020 llegamos a las 2,07 sesiones, aumentando un 0,3 las sesiones y la duración media por sesión se mantuvo en 00:01:33” contaba con 589 usuarios y al 29 de enero de 2020 cuenta con 3.036 usuarios, tuvimos un crecimiento de 3.036 usuarios que son los servidores del Hospital, la frecuencia de publicaciones es entre 3 a 6 noticias diarias.

**Carteleras Digitales:** En el Hospital General de Medellín tenemos 5 carteleras digitales: 1 en Ginecobstetricia, 2 en la Sala de espera de Cirugía y 2 en los Ascensores principales, las cuales se actualizan permanentemente con información de interés general, logros de la institución y contenido educativo. También administramos un total de 74 carteleras distribuidas así: 60 en pisos y 14 en las áreas comunes.

**Diseño:** El área de Comunicaciones elabora diversas campañas informativas y corporativas, apoya a las diferentes áreas del Hospital con el diseño y producción de piezas gráficas, además de producir piezas para la demarcación y señalización de los espacios del HGM según los estándares internacionales. Diseño y producción de 500 libros “Compendio Histórico y



Académico, 70 años de servicio”, de los cuales 470 libros fueron entregados entre agosto de 2019 y enero de 2020.

Diseño y producción de 2.500 agendas institucionales, de las cuales 2.250 agendas se entregaron entre diciembre 2019 y enero de 2020.

**Señalización:** En 2016 invertimos \$ 292.026.462 en la señalización de Urgencias Pediátricas, Gestión Documental, Docencia Servicio, Áreas comunes escaleras Torre Sur, Salud Ocupacional normatividad, Ginecobstetricia área adecuada, Torre Sur: UCE, UCI 9 Sur, UCI Pediátrica y áreas comunes de los pisos 7, 6, 5 y 4 Sur. Urgencias Adultos (áreas adecuadas), Torre Norte: pisos 11, 10, 8 y 9, Farmacia, Aislamientos y Calderas.

En 2018 Se terminaron de instalar: Samblasting en las puertas. Señales faltantes en las diferentes áreas y se instalaron los mapas de rutas de evacuación y en 2019 se colocaron 8 tableros en los quirófanos y 255 relojes de cambio de posición, demarcación de los lugares donde estarán ubicadas camillas y sillas de ruedas, Sala de espera de Urgencias, Camillas y sillas de ruedas; y Escalas (Campaña Mueve tu corazón).

**Boletines de Prensa y Atención a Medios de Comunicación:** Entre agosto de 2016 y diciembre de 2019, se elaboraron 58 boletines de prensa distribuidos de la siguiente manera, 9 boletines en 2016, 6 boletines en 2017, 20 boletines en 2018 y 23 boletines en 2019.

Atendimos diferentes solicitudes de los medios de comunicación, donde destacan:

- ☐ **Prensa:** El Tiempo, El Colombiano, El Mundo, ADN, El País, El Espectador, Minuto 30, El Reverbero de Juan Paz.
- ☐ **Televisión:** Caracol, RCN, Teleantioquia, Telemedellín, Hora 13.
- ☐ **Radio:** Caracol, RCN, Despierta Antioquia, Radio Red.

**Producción Audiovisual:** En el año 2018, elaboramos 6 videos institucionales para darle proyección al Hospital sobre diversos temas: 1 videos institucional pieza audiovisual se presentará en español e inglés y será una forma de impactar positivamente nuestros públicos, mostrando un hospital moderno, seguro y humano.

En el año 2019, realizamos 5 videos de servicios para promocionar cinco servicios del Hospital, estos fueron: Banco de Leche, Banco de Sangre, Unidad de Cuidados Intensivos Neonatales, Laboratorio de Co-creación en Salud y Centro de Ensayos Clínicos.

**Cumpleaños de Pacientes:** Desde el año 2017, el área de Comunicaciones hace entrega de tarjetas de cumpleaños a los pacientes hospitalizados, entre el 2017 y 2019 se entregaron 1204 tarjetas de la siguiente manera: 358 tarjetas en 2017, 374 tarjetas en 2018, 430 tarjetas en 2019 y 42 tarjetas en enero 2020.

**Sala Familiar:** El Hospital General de Medellín es sede de la Casa Ronald Mc Donald's en Medellín, la cual cuenta con una sala que atiende la población de los servicios de Lactantes, Preescolares, Neonatos, UCI Neonatal, Urgencias Pediátricas y UCI pediatría del HGM. Atenciones en 2016: 3.090 Familias y 4.748 Niños, en 2017: 2.058 Familias y 3.038 Niños, en 2018: 3.124 Familias y 4.390 Niños; y en 2019: 2.204 Familias y 1.643 Niños.

**Auditorio de la Salud:** Durante el año 2016, el Auditorio de la Salud tuvo una ocupación de 1.013 horas, distribuidas de la siguiente manera: 133 externos, 96 internos y de 784 alquileres. En 2017 se ocuparon 1.185 horas, divididas así: 209 externos, 178 internos, 798 alquileres. En 2018, la ocupación fue de 807 horas, 194 externos, 243 internos y 370 alquileres. En 2019, el Auditorio de la Salud tuvo una ocupación de 883 horas, 324 externos, 366 internos y 193 alquileres.

Año	Detalles	Total General	%
2016	Arrendamiento Auditorio de la Salud	\$ 166.153.655	29%
	% Participación del Total General	100%	
2017	Arrendamiento Auditorio de la Salud	\$ 179.770.100	32%
	% Participación del Total General	100%	
2018	Arrendamiento Auditorio de la Salud	\$ 143.058.800	25%
	% Participación del Total General	100%	
2019	Arrendamiento Auditorio de la Salud	\$ 81.660.484	14%
	% Participación del Total General	100%	

La oficina de Comunicaciones se encarga de mantener actualizado la página web del HGM según lo estipulado en la Ley de Transparencia y Acceso a la Información.


- Al 31 de enero 2017 se actualizó el 62% de la información.
- Al 31 de enero 2018 se actualizó el 94% de la información.
- Al 31 de enero 2019 se actualizó el 88% de la información.
- Al 31 de enero 2020 se actualizó el 99% de la información.



## 5.15 CUADRO DE MANDO INTEGRADO 2016-2019

El Cuadro de Mando Integrado contiene la evaluación de los indicadores de las metas de los ocho objetivos estratégicos del plan de desarrollo 2016-2019. Los resultados para cada vigencia fueron:

**Tabla. BSC Indicadores y metas de los Objetivos Estratégicos Vigencia 2016**

 <b>Visor de la ejecución promedio de los Objetivos estratégicos</b> <div> Elegir periodo: Plan Acción / Plan de Desarrollo  2016 </div>				
Indicadores	Metas	Resultado Indicadores	Ponderación	Ejecución Promedio
<b>Objetivo 1: Consolidar un modelo de gestión integral del proceso de atención que genere valor para el usuario y su familia.</b>				
Promedio de día estancia.	< 6,5	6,0	20%	99,2%
Índice de eventos adversos.	< 8%	8,3%	20%	96,2%
Promedio de severidad de los eventos adversos.	< 4	3,1	20%	100,0%
Adherencia a guías de práctica clínica.	> 80%	91%	20%	100,0%
Índice de infecciones asociadas a la atención en salud.	< 3	2,8%	20%	100,0%
<b>Objetivo 2: Ampliar y fortalecer la integralidad y efectividad en la prestación de servicios de salud de alta complejidad articulados en redes integradas de atención y dirigidos a la implementación de</b>				
Grupos de práctica clínica reconocidos.	1 patologías o condiciones con enfoque de grupos de práctica clínica			NA
Proporción de pacientes complejos atendidos.	Aumentar en un 8,3% anual la proporción de pacientes complejos atendidos	10,8%	100%	100,0%
<b>Objetivo 3: Lograr, mediante la gestión adecuada de los recursos, niveles de eficiencia que contribuyan a la competitividad y sostenibilidad de la organización.</b>				
Margen EBITDA.	> al IPC + 5 puntos	10,43%	50%	97,0%
Margen operacional.	> al IPC + 3 puntos	0,0%	50%	0,0%
<b>Objetivo 4: Contar con personas competentes, comprometidas, con vocación y satisfechas con su trabajo.</b>				
Proporción de clientes internos satisfechos.	> 90%	98,6%	33%	100,0%
Índice de satisfacción laboral.	> 85%	80,2%	33%	94,4%
Proporción del personal que cumple las competencias definidas.	> 80%			NA
Índice combinado de transformación cultural.	> 90%	94,3%	33%	100,0%
<b>Objetivo 5: Alcanzar niveles de excelencia en los procesos organizacionales a través de un sistema de gestión integral de calidad.</b>				
Autoevaluación cuantitativa de estándares de SUA.	> 400 puntos	434	50%	100,0%
Estándares superiores de calidad - Mantener certificaciones.	Mantener certificaciones de los sistemas certificables	100,0%	50%	100,0%
<b>Objetivo 6: Consolidar la institución como un hospital líder en buenas prácticas de gobierno corporativo y gestión pública.</b>				
Índice de madurez de riesgo.	> 3	NA		NA
Proporción de directivos seleccionados por meritocracia.	100%	100,0%	33%	100,0%
Proporción de requisitos cumplidos en Gobierno en línea.	100% de la estrategia de gobierno en línea a lo establecido en el año 2019	96,6%	33%	96,6%
Proporción de percepción ética.	> 85%	81,1%	33%	95,5%
<b>Objetivo 7: Incrementar la generación de conocimiento y la innovación aplicadas al proceso de atención en salud.</b>				
Implementación NTC 5801 / 5802.	Adopción de las NTC 5801 / 5802 en el 2018	NA		NA
Proporción de investigaciones que se traducen en innovación.	> 20%	0,0%	20%	0,0%
Número de grupos de investigación reconocidos y escalafonados.	2 grupos de investigación para el 2019 reconocidos y escalafonados	NA		NA
Número de publicaciones en revistas científicas.	5 publicación/año	4	20%	80,0%
Proporción de estudiantes de formación en posgrado.	Incrementar en un 5% anual el # de estudiantes en posgrado	14,1%	20%	100,0%
Certificación hospital universitario.	Obtener la certificación de Hospital universitario en el 2016	100%	20%	100,0%
Proporción de estudiantes que logran sus objetivos de formación.	> 90%	NA		NA
Número de ensayos clínicos/año contratados con la industria.	Incremento anual del 30% en ensayos clínicos contratados con la industria	54,0%	20%	100,0%
<b>Objetivo 8: Mantener y disponer de equipamiento, infraestructura y sistemas de información para la prestación de servicios de salud humanizados y seguros.</b>				
Huella de Carbono.	Sin línea de base	1565,0	14%	1565
Conjunto de indicadores GRI.	Sin línea de base	NA		NA
Proporción de equipos biomédicos, industriales y de soporte asistencial con mantenimiento preventivo realizado.	> 95%	100,0%	14%	100,0%
Proporción de equipos biomédicos con control metrológico realizado.	> 95%	99,1%	14%	100,0%
Proporción de usuarios satisfechos con la infraestructura.	> 95%	98,0%	14%	100,0%
Porcentaje de satisfacción del cliente interno con la infraestructura y tecnología.	> 90%	99,0%	14%	100,0%
Proporción de cumplimiento de requisitos del protocolo de evaluación de ISO 27000.	20% de Cumplimiento de protocolo de evaluación ISO 27000	58,0%	14%	100,0%
Proporción de la disponibilidad de las plataformas informáticas.	> 99,98%	99,91%	14%	99,9%


Fuente: Oficina de Calidad y Planeación (2019)

**Tabla. BSC Indicadores y metas de los Objetivos Estratégicos Vigencia 2017**

<div>  <div> <b>Visor de la ejecución promedio de los</b>  <b>Objetivos estratégicos</b> </div> <div> Elegir periodo: Plan Acción / Plan de Desarrollo  2017 </div> </div>				
Indicadores	Metas	Resultado indicadores	Ponderación	Ejecución Promedio
<b>Objetivo 1: Consolidar un modelo de gestión integral del proceso de atención que genere valor para el usuario y su familia.</b>			100%	<b>97,9%</b>
Promedio de día estancia.	< 6,5	7,2	20%	90,6%
Índice de eventos adversos.	< 8%	7,8%	20%	99,0%
Promedio de severidad de los eventos adversos.	< 4	3,0	20%	100,0%
Adherencia a guías de práctica clínica.	> 80%	93%	20%	100,0%
Índice de infecciones asociadas a la atención en salud.	< 3	2,4%	20%	100,0%
<b>Objetivo 2: Ampliar y fortalecer la integralidad y efectividad en la prestación de servicios de salud de alta complejidad articulados en redes integradas de atención y dirigidos a la implementación de</b>			100%	<b>100,0%</b>
Grupos de práctica clínica reconocidos.	1 patologías o condiciones con enfoque de grupos de práctica clínica	NA		
Proporción de pacientes complejos atendidos.	Aumentar en un 8,3% anual la proporción de pacientes complejos atendidos	9,5%	100%	100,0%
<b>Objetivo 3: Lograr, mediante la gestión adecuada de los recursos, niveles de eficiencia que contribuyan a la competitividad y sostenibilidad de la organización.</b>			100%	<b>53,5%</b>
Margen EBITDA.	> al IPC + 5 puntos	14,70%	50%	100,0%
Margen operacional.	> al IPC + 3 puntos	2,1%	50%	7,1%
<b>Objetivo 4: Contar con personas competentes, comprometidas, con vocación y satisfechas con su trabajo.</b>			100%	<b>100,0%</b>
Proporción de clientes internos satisfechos.	> 90%	97,5%	33%	100,0%
Índice de satisfacción laboral.	> 85%	NA		
Proporción del personal que cumple las competencias definidas.	> 80%	100,0%	33%	100,0%
Índice combinado de transformación cultural.	> 90%	96,2%	33%	100,0%
<b>Objetivo 5: Alcanzar niveles de excelencia en los procesos organizacionales a través de un sistema de gestión integral de calidad.</b>			100%	<b>100,0%</b>
Autoevaluación cuantitativa de estándares de SUA.	> 400 puntos	434	50%	100,0%
Estándares superiores de calidad - Mantener certificaciones.	Mantener certificaciones de los sistemas certificables	100,0%	50%	100,0%
<b>Objetivo 6: Consolidar la institución como un hospital líder en buenas prácticas de gobierno corporativo y gestión pública.</b>			100%	<b>69,8%</b>
Índice de madurez de riesgo.	> 3	1,5	25%	50,0%
Proporción de directivos seleccionados por meritocracia.	100%	100,0%	25%	100,0%
Proporción de requisitos cumplidos en Gobierno en línea.	100% de la estrategia de gobierno en línea a lo establecido en el año 2019	52,5%	25%	52,5%
Proporción de percepción ética.	> 85%	65,2%	25%	76,7%
<b>Objetivo 7: Incrementar la generación de conocimiento y la innovación aplicadas al proceso de atención en salud.</b>			100%	<b>100,0%</b>
Implementación NTC 5801 / 5802.	Adopción de las NTC 5801 / 5802 en el 2018	NA		NA
Proporción de investigaciones que se traducen en innovación.	> 20%	100,0%	14%	100,0%
Número de grupos de investigación reconocidos y escalafonados.	2 grupos de investigación para el 2019 reconocidos y escalafonados	100%	14%	100,0%
Número de publicaciones en revistas científicas.	5 publicación/año	5	14%	100,0%
Proporción de estudiantes de formación en posgrado.	Incrementar en un 5% anual el # de estudiantes en posgrado	10,0%	14%	100,0%
Certificación hospital universitario.	Obtener la certificación de Hospital universitario en el 2016	100%	14%	100,0%
Proporción de estudiantes que logran sus objetivos de formación.	> 90%	100,0%	14%	100,0%
Número de ensayos clínicos/año contratados con la industria.	Incremento anual del 30% en ensayos clínicos contratados con la industria	42,9%	14%	100,0%
<b>Objetivo 8: Mantener y disponer de equipamiento, infraestructura y sistemas de información para la prestación de servicios de salud humanizados y seguros.</b>			100%	<b>85,1%</b>
Huella de Carbono.	Sin línea de base	2885,9	14%	2886
Conjunto de indicadores GRI.	Sin línea de base	NA		NA
Proporción de equipos biomédicos, industriales y de soporte asistencial con mantenimiento preventivo	> 95%	94,0%	14%	98,8%
Proporción de equipos biomédicos con control metrológico realizado.	> 95%	92,4%	14%	97,1%
Proporción de usuarios satisfechos con la infraestructura.	> 95%	98,5%	14%	100,0%
Porcentaje de satisfacción del cliente interno con la infraestructura y tecnología.	> 90%	100,0%	14%	100,0%
Proporción de cumplimiento de requisitos del protocolo de evaluación de ISO 27000.	20% de Cumplimiento de protocolo de evaluación ISO 27000	100,0%	14%	100,0%
Proporción de la disponibilidad de las plataformas informáticas.	> 99,98%	99,92%	14%	99,9%

Fuente: Oficina de Calidad y Planeación (2019)

**Tabla. BSC Indicadores y metas de los Objetivos Estratégicos Vigencia 2018**

<div>  <div> <b>Visor de la ejecución promedio de los</b>  <b>Objetivos estratégicos</b> </div> <div> Elegir periodo: Plan Acción / Plan de Desarrollo  2018 </div> </div>				
Indicadores	Metas	Resultado indicadores	Ponderación	Ejecución Promedio
<b>Objetivo 1: Consolidar un modelo de gestión integral del proceso de atención que genere valor para el usuario y su familia.</b>			100%	<b>95,8%</b>
Promedio de día estancia.	< 6,5	7,0	20%	92,5%
Índice de eventos adversos.	< 8%	9,0%	20%	89,3%
Promedio de severidad de los eventos adversos.	< 4	3,0	20%	100,0%
Adherencia a guías de práctica clínica.	> 80%	92%	20%	100,0%
Índice de infecciones asociadas a la atención en salud.	< 3	3,1%	20%	97,4%
<b>Objetivo 2: Ampliar y fortalecer la integralidad y efectividad en la prestación de servicios de salud de alta complejidad articulados en redes integradas de atención y dirigidos a la implementación de</b>			100%	<b>3,2%</b>
Grupos de práctica clínica reconocidos.	1 patologías o condiciones con enfoque de grupos de práctica clínica	NA		NA
Proporción de pacientes complejos atendidos.	Aumentar en un 8,3% anual la proporción de pacientes complejos atendidos	3,2%	100%	3,2%
<b>Objetivo 3: Lograr, mediante la gestión adecuada de los recursos, niveles de eficiencia que contribuyan a la competitividad y sostenibilidad de la organización.</b>			100%	<b>73,0%</b>
Margen EBITDA.	> al IPC + 5 puntos	8,10%	50%	99,0%
Margen operacional.	> al IPC + 3 puntos	2,9%	50%	46,9%
<b>Objetivo 4: Contar con personas competentes, comprometidas, con vocación y satisfechas con su trabajo.</b>			100%	<b>100,0%</b>
Proporción de clientes internos satisfechos.	> 90%	96,4%	33%	100,0%
Índice de satisfacción laboral.	> 85%	NA		NA
Proporción del personal que cumple las competencias definidas.	> 80%	100,0%	33%	100,0%
Índice combinado de transformación cultural.	> 90%	95,4%	33%	100,0%
<b>Objetivo 5: Alcanzar niveles de excelencia en los procesos organizacionales a través de un sistema de gestión integral de calidad.</b>			100%	<b>100,0%</b>
Autoevaluación cuantitativa de estándares de SUA.	> 400 puntos	407	50%	100,0%
Estándares superiores de calidad - Mantener certificaciones.	Mantener certificaciones de los sistemas certificables	100,0%	50%	100,0%
<b>Objetivo 6: Consolidar la institución como un hospital líder en buenas prácticas de gobierno corporativo y gestión pública.</b>			100%	<b>75,5%</b>
Índice de madurez de riesgo.	> 3	2,0	33%	66,7%
Proporción de directivos seleccionados por meritocracia.	100%	NA		NA
Proporción de requisitos cumplidos en Gobierno en línea.	100% de la estrategia de gobierno en línea a lo establecido en el año 2019	65,0%	33%	65,0%
Proporción de percepción ética.	> 85%	80,6%	33%	94,8%
<b>Objetivo 7: Incrementar la generación de conocimiento y la innovación aplicadas al proceso de atención en salud.</b>			100%	<b>100,0%</b>
Implementación NTC 5801 / 5802.	Adopción de las NTC 5801 / 5802 en el 2018	NA		NA
Proporción de investigaciones que se traducen en innovación.	> 20%	42,1%	14%	100,0%
Número de grupos de investigación reconocidos y escalafonados.	2 grupos de investigación para el 2019 reconocidos y escalafonados	100%	14%	100,0%
Número de publicaciones en revistas científicas.	5 publicación/año	14	14%	100,0%
Proporción de estudiantes de formación en posgrado.	Incrementar en un 5% anual el # de estudiantes en posgrado	6,7%	14%	100,0%
Certificación hospital universitario.	Obtener la certificación de Hospital universitario en el 2016	100%	14%	100,0%
Proporción de estudiantes que logran sus objetivos de formación.	> 90%	99,0%	14%	100,0%
Número de ensayos clínicos/año contratados con la industria.	Incremento anual del 30% en ensayos clínicos contratados con la industria	42,9%	14%	100,0%
<b>Objetivo 8: Mantener y disponer de equipamiento, infraestructura y sistemas de información para la prestación de servicios de salud humanizados y seguros.</b>			100%	<b>86,5%</b>
Huella de Carbono.	Sin línea de base	2044,3	13%	2044
Conjunto de indicadores GRI.	Sin línea de base	94,1%	13%	94,1%
Proporción de equipos biomédicos, instrumentales y de soporte asistencial con mantenimiento preventivo programado.	> 95%	96,1%	13%	100,0%
Proporción de equipos biomédicos con control metrológico realizado.	> 95%	93,6%	13%	98,5%
Proporción de usuarios satisfechos con la infraestructura.	> 95%	97,8%	13%	100,0%
Porcentaje de satisfacción del cliente interno con la infraestructura y tecnología.	> 90%	99,3%	13%	100,0%
Proporción de cumplimiento de requisitos del protocolo de evaluación de ISO 27000.	20% de Cumplimiento de protocolo de evaluación ISO 27000	100,0%	13%	100,0%
Proporción de la disponibilidad de las plataformas informáticas.	> 99,98%	99,59%	13%	99,6%




Fuente: Oficina de Calidad y Planeación (2019)

**Tabla. BSC Indicadores y metas de los Objetivos Estratégicos Vigencia 2019**

<div>  <div> Visor de la ejecución promedio de los Objetivos estratégicos </div> <div> Elegir período: Plan Acción / Plan de Desarrollo 2019 </div> </div>				
Indicadores	Metas	Resultado indicadores	Ponderación	Ejecución Promedio
<b>Objetivo 1: Consolidar un modelo de gestión integral del proceso de atención que genere valor para el usuario y su familia.</b>			100%	95,0%
Promedio de día estancia.	< 6,5	7,4	20%	87,7%
Índice de eventos adversos.	< 8%	9,2%	20%	87,5%
Promedio de severidad de los eventos adversos.	< 4	3,0	20%	100,0%
Adherencia a guías de práctica clínica.	> 80%	91%	20%	100,0%
Índice de infecciones asociadas a la atención en salud.	< 3	2,5%	20%	100,0%
<b>Objetivo 2: Ampliar y fortalecer la integralidad y efectividad en la prestación de servicios de salud de alta complejidad articulados en redes integradas de atención y dirigidos a la implementación de</b>			100%	1,6%
Grupos de práctica clínica reconocidos.	1 patologías o condiciones con enfoque de grupos de práctica clínica	0,0%	50%	0,0%
Proporción de pacientes complejos atendidos.	Aumentar en un 8,3% anual la proporción de pacientes complejos atendidos	10,5%	50%	3,2%
<b>Objetivo 3: Lograr, mediante la gestión adecuada de los recursos, niveles de eficiencia que contribuyan a la competitividad y sostenibilidad de la organización.</b>			100%	73,0%
Margen EBITDA.	> al IPC + 5 puntos	-5,10%	50%	99,0%
Margen operacional.	> al IPC + 3 puntos	2,3%	50%	46,9%
<b>Objetivo 4: Contar con personas competentes, comprometidas, con vocación y satisfechas con su trabajo.</b>			100%	100,0%
Proporción de clientes internos satisfechos.	> 90%	97,3%	25%	100,0%
Índice de satisfacción laboral.	> 85%	86,2%	25%	100,0%
Proporción del personal que cumple las competencias definidas.	> 80%	100,0%	25%	100,0%
Índice combinado de transformación cultural.	> 90%	94,3%	25%	100,0%
<b>Objetivo 5: Alcanzar niveles de excelencia en los procesos organizacionales a través de un sistema de gestión integral de calidad.</b>			100%	100,0%
Autoevaluación cuantitativa de estándares de SUA.	> 400 puntos	407	50%	100,0%
Estándares superiores de calidad - Mantener certificaciones.	Mantener certificaciones de los sistemas certificables	100,0%	50%	100,0%
<b>Objetivo 6: Consolidar la institución como un hospital líder en buenas prácticas de gobierno corporativo y gestión pública.</b>			100%	86,8%
Índice de madurez de riesgo.	> 3	3,2	33%	100,0%
Proporción de directivos seleccionados por meritocracia.	100%	NA		NA
Proporción de requisitos cumplidos en Gobierno en línea.	100% de la estrategia de gobierno en línea a lo establecido en el año 2019	65,0%	33%	65,0%
Proporción de percepción ética.	> 85%	81,1%	33%	95,4%
<b>Objetivo 7: Incrementar la generación de conocimiento y la innovación aplicadas al proceso de atención en salud.</b>			100%	93,1%
Implementación NTC 5801 / 5802.	Adopción de las NTC 5801 / 5802 en el 2018	1,00	13%	100,0%
Proporción de investigaciones que se traducen en innovación.	> 20%	26,0%	13%	100,0%
Número de grupos de investigación reconocidos y escalafonados.	2 grupos de investigación para el 2019 reconocidos y escalafonados	50%	13%	50,0%
Número de publicaciones en revistas científicas.	5 publicación/año	8	13%	100,0%
Proporción de estudiantes de formación en posgrado.	Incrementar en un 5% anual el # de estudiantes en posgrado	7,5%	13%	100,0%
Certificación hospital universitario.	Obtener la certificación de Hospital universitario en el 2016	100%	13%	100,0%
Proporción de estudiantes que logran sus objetivos de formación.	> 90%	94,5%	13%	94,5%
Número de ensayos clínicos/año contratados con la industria.	Incremento anual del 30% en ensayos clínicos contratados con la industria	157,1%	13%	100,0%
<b>Objetivo 8: Mantener y disponer de equipamiento, infraestructura y sistemas de información para la prestación de servicios de salud humanizados y seguros.</b>			100%	84,8%
Huella de Carbono.	Sin línea de base	1911,0	13%	95
Conjunto de indicadores GRI.	Sin línea de base	94,1%	13%	94,1%
Proporción de equipos biomédicos, industriales y de soporte asistencial con mantenimiento preventivo	> 95%	83,2%	13%	86,8%
Proporción de equipos biomédicos con control metrológico realizado.	> 95%	93,4%	13%	98,0%
Proporción de usuarios satisfechos con la infraestructura.	> 95%	97,6%	13%	100,0%
Porcentaje de satisfacción del cliente interno con la infraestructura y tecnología.	> 90%	94,6%	13%	99,6%
Proporción de cumplimiento de requisitos del protocolo de evaluación de ISO 27000.	20% de Cumplimiento de protocolo de evaluación ISO 27000	80,3%	13%	100,0%
Proporción de la disponibilidad de las plataformas informáticas.	> 99,98%	99,74%	13%	99,7%

Fuente: Oficina de Calidad y Planeación (2019)

Tabla: BSC Plan de Desarrollo 2016-2049

<div>  <div> Visor de la ejecución promedio de los Objetivos estratégicos </div> <div> Elegir período: Plan Acción / Plan de Desarrollo Plan de Desarrollo 2016 - 2019 </div> </div>				
Indicadores	Metas	Resultado indicadores	Ponderación	Ejecución Promedio
<b>Objetivo 1: Consolidar un modelo de gestión integral del proceso de atención que genere valor para el usuario y su familia.</b>			100%	 97,5%
Promedio de día estancia.	< 6,5	6,9	20%	 94,0%
Índice de eventos adversos.	< 8%	8,6%	20%	 93,3%
Promedio de severidad de los eventos adversos.	< 4	3,0	20%	 100,0%
Adherencia a guías de práctica clínica.	> 80%	92%	20%	 100,0%
Índice de infecciones asociadas a la atención en salud.	< 3	2,7%	20%	 100,0%
<b>Objetivo 2: Ampliar y fortalecer la integralidad y efectividad en la prestación de servicios de salud de alta complejidad articulados en redes integradas de atención y dirigidos a la implementación de</b>			0%	 0,0%
Grupos de práctica clínica reconocidos.	1 patologías o condiciones con enfoque de grupos de práctica clínica	0,0%	FALSO	 0,0%
Proporción de pacientes complejos atendidos.	Aumentar en un 8,3% anual la proporción de pacientes complejos atendidos	8,5%	FALSO	 51,6%
<b>Objetivo 3: Lograr, mediante la gestión adecuada de los recursos, niveles de eficiencia que contribuyan a la competitividad y sostenibilidad de la organización.</b>			100%	 62,0%
Margen EBITDA.	> al IPC + 5 puntos	7,03%	50%	 98,8%
Margen operacional.	> al IPC + 3 puntos	1,8%	50%	 25,2%
<b>Objetivo 4: Contar con personas competentes, comprometidas, con vocación y satisfechas con su trabajo.</b>			100%	 99,5%
Proporción de clientes internos satisfechos.	> 90%	97,4%	25%	 100,0%
Índice de satisfacción laboral.	> 85%	83,2%	25%	 97,9%
Proporción del personal que cumple las competencias definidas.	> 80%	100,0%	25%	 100,0%
Índice combinado de transformación cultural.	> 90%	95,0%	25%	 100,0%
<b>Objetivo 5: Alcanzar niveles de excelencia en los procesos organizacionales a través de un sistema de gestión integral de calidad.</b>			100%	 100,0%
Autoevaluación cuantitativa de estándares de SUA.	> 400 puntos	420,5	50%	 100,0%
Estándares superiores de calidad - Mantener certificaciones.	Mantener certificaciones de los sistemas certificables	100,0%	50%	 100,0%
<b>Objetivo 6: Consolidar la institución como un hospital líder en buenas prácticas de gobierno corporativo y gestión pública.</b>			0%	 0,0%
Índice de madurez de riesgo.	> 3	2,2	FALSO	 72,2%
Proporción de directivos seleccionados por meritocracia.	100%	100,0%	FALSO	 100,0%
Proporción de requisitos cumplidos en Gobierno en línea.	100% de la estrategia de gobierno en línea a lo establecido en el año 2019	69,8%	FALSO	 69,8%
Proporción de percepción ética.	> 85%	77,0%	FALSO	 90,6%
<b>Objetivo 7: Incrementar la generación de conocimiento y la innovación aplicadas al proceso de atención en salud.</b>			0%	 0,0%
Implementación NTC 5801 / 5802.	Adopción de las NTC 5801 / 5802 en el 2018	1,00	FALSO	 100,0%
Proporción de investigaciones que se traducen en innovación.	> 20%	42,0%	FALSO	 100,0%
Número de grupos de investigación reconocidos y escalafonados.	2 grupos de investigación para el 2019 reconocidos y escalafonados	83%	FALSO	 83,3%
Número de publicaciones en revistas científicas.	5 publicación/año	31	FALSO	 100,0%
Proporción de estudiantes de formación en posgrado.	Incrementar en un 5% anual el # de estudiantes en posgrado	9,6%	FALSO	 100,0%
Certificación hospital universitario.	Obtener la certificación de Hospital universitario en el 2016	100%	FALSO	 100,0%
Proporción de estudiantes que logran sus objetivos de formación.	> 90%	97,8%	FALSO	 98,2%
Número de ensayos clínicos/año contratados con la industria.	Incremento anual del 30% en ensayos clínicos contratados con la industria	74,2%	FALSO	 100,0%
<b>Objetivo 8: Mantener y disponer de equipamiento, infraestructura y sistemas de información para la prestación de servicios de salud humanizados y seguros.</b>			0%	 0,0%
Huella de Carbono.	Sin línea de base	2101,6	FALSO	 1863
Conjunto de indicadores GRI.	Sin línea de base	94,1%	FALSO	 94,1%
Proporción de equipos biomédicos, industriales y de soporte asistencial con mantenimiento preventivo realizado.	> 95%	93,3%	FALSO	 98,2%
Proporción de equipos biomédicos con control metrológico realizado.	> 95%	94,6%	FALSO	 99,6%
Proporción de usuarios satisfechos con la infraestructura.	> 95%	98,0%	FALSO	 100,0%
Porcentaje de satisfacción del cliente interno con la infraestructura y tecnología.	> 90%	98,2%	FALSO	 99,9%
Proporción de cumplimiento de requisitos del protocolo de evaluación de ISO 27000.	20% de Cumplimiento de protocolo de evaluación ISO 27000	84,6%	FALSO	 100,0%
Proporción de la disponibilidad de las plataformas informáticas.	> 99,98%	99,79%	FALSO	 99,8%

## 6. OBRAS PÚBLICAS

Se relaciona por cada una de las vigencias fiscales cubiertas por el periodo entre la fecha de inicio de la gestión y la fecha de retiro o ratificación, todas y cada una de las obras públicas adelantadas, señalando si está en ejecución o en proceso, el valor debe incluir adiciones o modificaciones.

Si la obra pública terminó en condiciones anormales (terminación anticipada, caducidad, etc.) se debe efectuar el respectivo comentario en la columna de observaciones

**Tabla. Vigencia fiscal año 2016**

OBJETO DE LA OBRA PÚBLICA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO (MILLONES DE PESOS)	OBSERVACIONES
			EJECUTADA marque "x"	EN PROCESO marque "x"		
Vigencia fiscal año 2016 comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 12						
Realizar la instalación y puesta en funcionamiento de 320 metros lineales de tubería de agua potable para la reposición de la red de llenado de tanques por línea directa de EPM para torre sur y lavandería, de las instalaciones físicas del Hospital General de Medellín, ubicadas en la Cra. 48. Nro. 32-102 de la ciudad de Medellín (Ant).	DECORNIZA S.A.S (Contrato 158 de 2016)	Carlos Alberto Correa Rojas (Profesional Universitario 1 Arquitecto)	X		\$ 113.885.793	Ninguna

Fuente: Dirección de Apoyo Logístico (2019)

**Tabla. Vigencia fiscal año 2017**

OBJETO DE LA OBRA PUBLICA	NOMBRE O RAZON SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZON SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO (MILLONES DE PESOS)	OBSERVACIONES
			EJECUTADA marque "x"	EN PROCESO marque "x"		
Vigencia fiscal año 2017 comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 12						
Realizar adecuaciones de obra civil en el servicio de imagenologia	AQUASOLUM INGENIERIA S.A.S Contrato 106C de 2017	Carlos Alberto Correa Rojas (Profesional Universitario 1 Arquitecto).	X		\$ 47.905.003	Ninguna

Fuente: Dirección de Apoyo Logístico (2019)

**Tabla. Vigencia fiscal año 2018**

OBJETO DE LA OBRA PUBLICA	NOMBRE O RAZON SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZON SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO (MILLONES DE PESOS)	OBSERVACIONES
			EJECUTADA marque "x"	EN PROCESO marque "x"		
Vigencia fiscal año 2018 comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 12						
Realizar el lavado de aproximadamente 6300 metros cuadrados de las fachadas de la torre norte, incluyendo lavado de vidrios y ventanas, fisuras en el concreto, además de la aplicación de un hidrófugo.	ACERO MAS CONCRETO S.A.S (Contrato 134C de 2018)	Carlos Alberto Correa Rojas (Profesional Universitario 1 Arquitecto)	X		\$ 72.152.724	Ninguna

Fuente: Dirección de Apoyo Logístico (2019)

**Tabla. Vigencia fiscal año 2019**

OBJETO DE LA OBRA PUBLICA	NOMBRE O RAZON SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZON SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO (MILLONES DE PESOS)	OBSERVACIONES
			EJECUTADA marque "x"	EN PROCESO marque "x"		
Vigencia fiscal año 2019 comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 12						
Adecuación del servicio de diagnóstico cardiovascular, laboratorio de función pulmonar y electro diagnóstico, ubicado en el piso 1 de la torre Norte de las instalaciones del Hospital General de Medellín, en la Cra. 48. Nro. 32-102 de la ciudad de Medellín (Ant).	Consorcio A+C (Contrato 76C de 2019)	Servingtech S.A.S (contrato 58C de 2019)	X		\$ 1.874.843.127	Ninguna
Realizar el lavado e hidrofugada de las fachadas de la torre sur de las instalaciones del Hospital General de Medellín, incluyendo lavado de vidrios y ventanas, fisuras en el concreto, con un área aproximada de 6.100 mts2.	ACERO MAS CONCRETO S.A.S (Contrato 32C de 2019)	Carlos Alberto Correa Rojas (Profesional Universitario 1 Arquitecto)	X		\$ 78.097.954	Ninguna
Realizar adecuación física del acceso principal al servicio de urgencias del Hospital General de Medellín, Luz Castro de Gutiérrez, E.S.E., en la Cra. 48. Nro. 32-102 de la ciudad de Medellín (Ant).	PROYECTAR Y CONSTRUIR ARQUITECTURA S.A.S. PYCASAS	Luis Alberto Turizo Arzuza (Profesional Universitario 1 Arquitecto) (Contrato 56C de 2019; Modificación #2 adición y otro si al contrato 56C de 2019)	X		\$ 278.481.920	Ninguna
Realizar el suministro e instalacion para la reposición de la tubería de polietileno para el llenado de la red de agua potable aproximadamente 360 metros lineales para el llenado directo de los tanques del auditorio de la salud, tanques de la torre norte en piso 11 y reforzar llenado de tanques de torre sur, de las instalaciones físicas del Hospital General de Medellín, Luz Castro de Gutiérrez, E.S.E., en la Cra. 48. Nro. 32-102 de la ciudad de Medellín (Ant).	PROYECTAR Y CONSTRUIR ARQUITECTURA S.A.S. PYCASAS	Luis Alberto Turizo Arzuza (Profesional Universitario 1 Arquitecto) (Contrato 124C de 2019; Modificación #1 adición y otro si al contrato 124C de 2019)	X		\$ 234.086.124	Ninguna

Fuente: Dirección de Apoyo Logístico (2019)

Nota: datos de valores ejecutados tomados de Eurodoc.

## 7. EJECUCIONES PRESUPUESTALES:

Se relaciona por cada una de las vigencias fiscales cubiertas por el periodo entre la fecha de inicio de la gestión y la fecha de retiro o ratificación, los valores presupuestados, los efectivamente recaudados y el porcentaje de ejecución

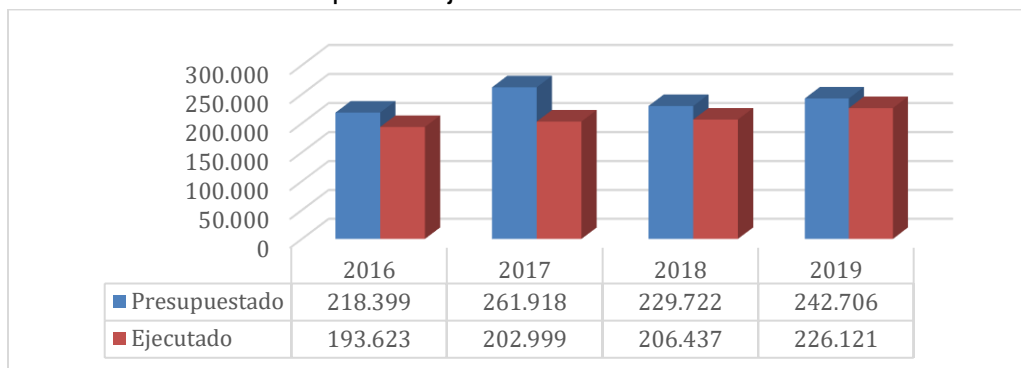
CONCEPTO DEL GASTO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de Pesos)	VALOR RECAUDADO (Millones de Pesos)	PORCENTAJE DE RECAUDO %
<b>01 de enero al 31 de diciembre vigencia fiscal 2016</b>			
Funcionamiento	\$ 218.399	\$ 193.623	89
Inversión	\$ 43.830	\$ 33.099	76
Otros Conceptos			0
<b>01 de enero al 31 de diciembre vigencia fiscal 2017</b>			
Funcionamiento	\$ 261.918	\$ 202.999	78
inversión	\$ 5.736	\$ 3.062	53
Otros Conceptos			0



CONCEPTO DEL GASTO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de Pesos)	VALOR RECAUDADO (Millones de Pesos)	PORCENTAJE DE RECAUDO %
<b>01 de enero al 31 de diciembre vigencia fiscal 2018</b>			
Funcionamiento	\$ 229.722	\$ 206.437	90
Inversión	\$ 7.955	\$ 5.347	67
Otros Conceptos			0
<b>01 de enero al 31 de diciembre vigencia fiscal 2019</b>			
Funcionamiento	\$ 242.706	\$ 226.121	93
Inversión	\$ 8.168	\$ 7.547	92
Otros Conceptos			0

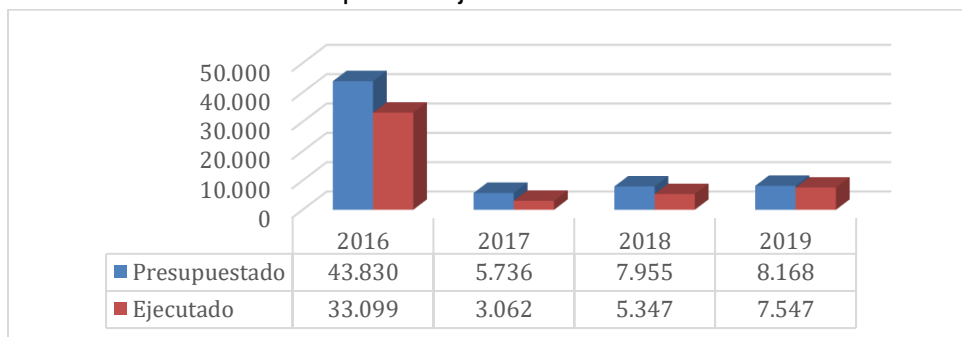
Fuente: Dirección Financiera 2019

**Gráfica. Presupuesto Ejecutado funcionamiento 2016-2019**



Fuente: Dirección Financiera 2019

**Gráfica. Presupuesto Ejecutado inversión 2016-2019**



Fuente: Dirección Financiera 2019

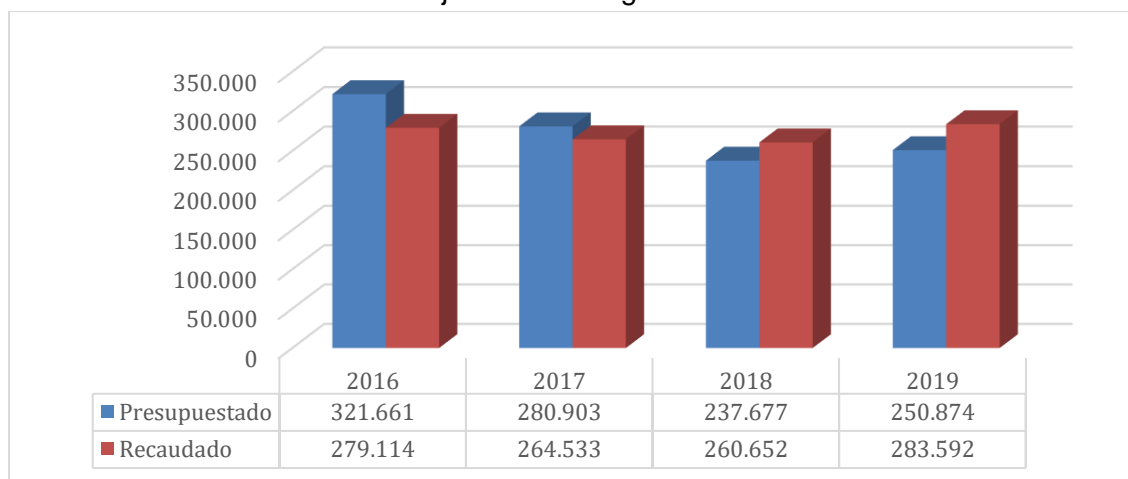


**Presupuesto de ingresos:**

INGRESOS			
CONCEPTO DEL INGRESO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de Pesos)	VALOR RECAUDADO (Millones de Pesos)	PORCENTAJE RECAUDO %
<b>01 de enero al 31 de diciembre vigencia fiscal 2016</b>			
Aportes de la Nación	\$ -	\$ -	0
Recursos Propios	\$ 321.661	\$ 279.114	87
Otros Conceptos	\$ -	\$ -	0
<b>01 de enero al 31 de diciembre vigencia fiscal 2017</b>			
Aportes de la Nación		\$ 3.286	100
Recursos Propios	\$ 280.903	\$ 261.246	93
Otros Conceptos			0
<b>01 de enero al 31 de diciembre vigencia fiscal 2018</b>			
Aportes de la Nación			0
Recursos Propios	\$ 237.677	\$ 260.652	110
Otros Conceptos			0
<b>01 de enero al 31 de diciembre vigencia fiscal 2019</b>			
Aportes de la Nación		\$ 117	100
Recursos Propios	\$ 250.874	\$ 283.475	113
Otros Conceptos			0

Fuente: Dirección Financiera 2019

**Gráfica. Ejecución de ingresos 2016-2019**



Fuente: Dirección Financiera 2019

## 8. CONTRATACIÓN<sup>8</sup>:

Relacione por cada una de las vigencias fiscales cubiertas por el período entre la fecha de inicio de la gestión y la fecha de retiro o ratificación, el número de contratos en proceso y ejecutados de acuerdo con los objetos contractuales (prestación de servicios, adquisición de bienes, suministro, mantenimiento, asesorías, consultorías, concesiones, Fiducias, etc.) y modalidades de contratación (No incluya los contratos de obra pública reportados en el punto 6 de la presente Acta de Informe de Gestión).

Durante las cuatro vigencias del plan de desarrollo 2016-2019 se ejecutaron contratos para la adquisición de bienes y servicio por los siguientes valores:

VIGENCIA	VALOR CONTRATOS
2016	\$ 11.390.739.890
2017	\$ 2.100.506.692
2018	\$ 5.425.969.470
2019	\$ 2.694.820.301
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 21.612.036.353</b>

A continuación se desglosa para cada vigencia el valor de cada contrato ejecutado. Es importante tener en cuenta que los contratos firmados entre el 6 de febrero de 2018 al 29 de junio de 2018 fueron firmados por la gerente en cargo Martha Cecilia Sepúlveda Valderrama, lo anterior se dio debido a la suspensión del gerente Jesús Eugenio Bustamante en ese periodo.

**Tabla. Contratos de bienes y servicios de la vigencia 2016**

ADQUISICIONES 2016				
ACTIVO	SN	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
160501000019	0	26.04.2016	TERRENO HOSP NORTE CRA 45 A CL98-80MATR001-5414371	\$ 1.166.708.011
165504000612	0	19.02.2016	CONTROL DE NEVERA NX	\$ 522.000
165504000613	0	19.02.2016	CONTROL DE NEVERA NX	\$ 522.000
165504000614	0	19.02.2016	CONTROL DE NEVERA NX	\$ 522.000
165504000615	0	29.01.2016	EQUIPO PARA TRANSMISION NX	\$ 881.600
165504000616	0	29.01.2016	EQUIPO PARA TRANSMISION NX	\$ 881.600
165504000625	0	31.03.2016	AIRE ACONDICIONADO TIPO CASSETTE	\$ 7.087.600
165504000627	0	29.01.2016	AIRE ACONDICIONADO PORTATIL	\$ 1.476.216
165504000628	0	29.01.2016	AIRE ACONDICIONADO PORTATIL	\$ 1.476.216
165504000629	0	31.03.2016	TABLERO CONTROL TOMOGRAFO	\$ 10.276.764
165504000630	0	30.06.2016	TABLERO CONTROL ANGIOGRAFO	\$ 10.163.623

<sup>8</sup> Anexo\_8\_Contratos\_2016\_2020

ADQUISICIONES 2016				
ACTIVO	SN	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
165504000631	0	27.04.2016	DEPO. AIRE COMPRIMIDO	\$ 8.468.870
165504000632	0	27.04.2016	SECADOR FRIGORIFICO	\$ 9.587.400
165504000635	0	29.01.2016	TERMOHIGROMETROS DIGITAL	\$ 695.970
165504000636	0	29.01.2016	TERMOHIGROMETROS DIGITAL	\$ 695.970
165504000637	0	29.01.2016	TERMOHIGROMETROS DIGITAL	\$ 695.970
165504000638	0	29.01.2016	TERMOHIGROMETROS DIGITAL	\$ 695.970
165504000639	0	29.01.2016	MINI SPLIT MANEJADORA	\$ 1.852.520
165504000640	0	29.01.2016	EQUIPO GENERADOR DE OZONO	\$ 2.784.000
165504000641	0	29.01.2016	TABLERO ELECTRICO 01	\$ 228.837
165504000642	0	29.02.2016	SELLADORA MANUAL PEQUEÑA	\$ 1.334.000
165504000643	0	31.03.2016	MINI SPLIT	\$ 3.607.600
165504000644	0	23.03.2016	ENFRIADOR EVAPORATIVO	\$ 8.874.000
165504000645	0	29.03.2016	GRECA	\$ 290.000
165504000647	0	31.03.2016	AIRE ACONDICIONADO TIPO CASSETTE	\$ 6.936.800
165504000648	0	30.04.2016	SENSOR DE TEMPERATURA NX	\$ 881.600
165504000649	0	30.04.2016	TRANSMISOR NX	\$ 943.312
165504000650	0	11.05.2016	CONGELADOR PLASMA	\$ 45.458.640
165504000654	0	31.05.2016	MINI SPLIT MANEJADORA	\$ 3.242.200
165504000655	0	31.05.2016	LAVADORA POR ULTRASONIDO	\$ 21.460.000
165504000656	0	30.06.2016	CONGELADOR VERTICAL	\$ 3.336.600
165504000657	0	30.06.2016	DATALOGER DE TEMPERATURA	\$ 397.474
165504000658	0	30.06.2016	DATALOGER DE TEMPERATURA	\$ 397.474
165504000659	0	30.06.2016	DATALOGER DE TEMPERATURA	\$ 397.474
165504000661	0	14.07.2016	TABLERO DE AISLAMIENTO DE 3KVA	\$ 21.436.490
165504000662	0	14.07.2016	MANEJADORA	\$ 13.187.112
165504000663	0	14.07.2016	CONDENSADORA	\$ 12.992.000
165504000664	0	14.07.2016	MANEJADORA	\$ 16.904.680
165504000665	0	14.07.2016	AIRE ACONDICIONADO CASSETTE	\$ 6.472.800
165504000666	0	29.07.2016	TERMOHIGROMETRO	\$ 695.970
165504000667	0	29.07.2016	TERMOHIGROMETRO	\$ 695.970
165504000668	0	29.07.2016	TERMOHIGROMETRO	\$ 695.970
165504000669	0	30.08.2016	CABINA DE SEGURIDAD BIOLOGICA	\$ 20.880.000
165504000670	0	30.08.2016	CABINA DE FLUJO LAMINAR	\$ 21.586.440
165504000671	0	31.08.2016	KIT SIMULADOR DE SIGNOS VITALES	\$ 22.924.673
165504000672	0	31.08.2016	ANALIZADOR SEGURIDAD ELECTRICA	\$ 24.661.832

ADQUISICIONES 2016				
ACTIVO	SN	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
165504000675	0	30.09.2016	SENSOR AMBIENTE NX	\$ 570.000
165504000676	0	30.09.2016	STATUS AMBIENTE NX	\$ 798.000
165504000677	0	30.09.2016	STATUS NEVERA NX	\$ 798.000
165504000678	0	30.09.2016	GATEWAY ETHERNET NX	\$ 912.000
165504000679	0	30.09.2016	STATUS NEVERA NX	\$ 807.120
165504000680	0	30.09.2016	STATUS AMBIENTE NX	\$ 798.000
165504000681	0	30.09.2016	STATUS AMBIENTE NX	\$ 798.000
165504000682	0	30.09.2016	STATUS AMBIENTE NX	\$ 798.000
165504000683	0	30.09.2016	STATUS AMBIENTE NX	\$ 798.000
165504000684	0	31.10.2016	UPS DE 1KVA ONLINE	\$ 1.480.473
165504000685	0	31.10.2016	EXTRACTOR HELICOCENTRIFUGO	\$ 4.588.960
165504000686	0	31.10.2016	RIS TRANSCRIPTION KIT / USB	\$ 1.160.000
165504000687	0	31.10.2016	REGULADOR CANDADO 1/2 MANOMETRO AIRE	\$ 444.280
165504000688	0	31.10.2016	MEDIDORES MAYORES A 200L MAS PANEL	\$ 21.436.800
165504000689	0	14.12.2016	AIRE ACONDICIONADO TIPO CASSETTE	\$ 2.204.000
165504000690	0	30.11.2016	MODULO DE CAPTURA DE SEÑAL	\$ 1.566.000
165504000691	0	26.12.2016	LIJADORA DEWALT	\$ 265.251
165504000692	0	28.12.2016	SOLDADOR LINCON	\$ 11.713.216
165504000693	0	28.12.2016	MINI SPLIT	\$ 2.352.480
165504000694	0	28.12.2016	AIRE ACONDICIONADO TIPO CASSETTE	\$ 7.930.920
165504000695	0	28.12.2016	MINI SPLIT	\$ 1.244.970
165511000014	0	29.01.2016	MEDIDOR PRESION DIFERENCIAL DIGITAL	\$ 3.446.952
165520000078	0	30.06.2016	SISTEMA DE ACCESO Y DETECCION DE INCENDIO	\$ 353.883.346
165520000099	0	28.03.2016	UPS 1 KVA	\$ 1.531.200
165520000100	0	30.09.2016	UPS 8KVA ONLINE	\$ 10.324.000
165520000101	0	30.09.2016	UPS 8KVA ONLINE	\$ 10.324.000
166002000042	0	31.08.2016	EQUIPO DE FILTRACION POR MEMBRANA	\$ 807.360
166006000159	0	30.04.2016	PINZA PEREZ CASTRO	\$ 3.207.864
166006000160	0	30.04.2016	PINZA PEREZ CASTRO	\$ 3.207.864
166007000264	0	25.01.2016	VIDEO GASTROSCOPIO	\$ 69.600.000
166007000265	0	29.01.2016	FONENDOSCOPIO NEONATAL	\$ 333.326
166007000266	0	29.01.2016	TRANSDUCTOR X5-1	\$ 34.881.200

ADQUISICIONES 2016				
ACTIVO	SN	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
166007000267	0	29.01.2016	MONITOR LCD	\$ 10.672.000
166007000268	0	16.02.2016	ECOTONE PORTATIL	\$ 1.678.880
166007000269	0	22.02.2016	MONITOR TOUCH SCREEN	\$ 5.888.000
166007000270	0	22.02.2016	MODULO MULTIPARAMETROS	\$ 16.384.000
166007000271	0	22.02.2016	MODULO MULTIPARAMETROS	\$ 16.384.000
166007000272	0	28.03.2016	PESA SIN TALLIMETRO	\$ 510.600
166007000273	0	28.03.2016	PESA SIN TALLIMETRO	\$ 510.600
166007000275	0	28.03.2016	PESA SIN TALLIMETRO	\$ 510.600
166007000277	0	30.06.2016	TOMOGRAFO	\$ 2.160.922.966
166007000280	0	30.06.2016	MONITOR FETAL	\$ 19.532.620
166007000280	1	30.06.2016	MODULO IDS2	\$ 14.669.606
166007000281	0	17.05.2016	FOTOFORO (LAMPARA FRONTAL)	\$ 2.618.119
166007000282	0	23.06.2016	FONENDOSCOPIO NEONATAL	\$ 357.995
166007000283	0	23.06.2016	FONENDOSCOPIO NEONATAL	\$ 357.995
166007000284	0	30.06.2016	MONITOR FETAL	\$ 25.698.640
166007000284	1	30.06.2016	MODULO IDS2	\$ 14.669.606
166007000285	0	30.06.2016	ANGIOGRAFO	\$ 2.599.800.001
166007000286	0	29.07.2016	BALANZA MECANICA	\$ 345.680
166007000287	0	29.07.2016	FLUJOMETRO	\$ 145.742
166007000288	0	29.07.2016	REGULADOR DE VACIO	\$ 821.206
166007000289	0	29.07.2016	FLUJOMETRO	\$ 145.742
166007000290	0	29.07.2016	FLUJOMETRO	\$ 145.742
166007000291	0	29.07.2016	FLUJOMETRO	\$ 145.742
166007000292	0	29.07.2016	FLUJOMETRO	\$ 145.742
166007000293	0	29.07.2016	FLUJOMETRO	\$ 145.742
166007000294	0	29.07.2016	FLUJOMETRO	\$ 145.742
166007000295	0	29.07.2016	FLUJOMETRO	\$ 145.742
166007000296	0	29.07.2016	FLUJOMETRO	\$ 145.742
166007000297	0	29.07.2016	FLUJOMETRO	\$ 145.742
166007000298	0	29.07.2016	FLUJOMETRO	\$ 145.742
166007000299	0	29.07.2016	REGULADOR DE VACIO	\$ 821.206
166007000300	0	29.07.2016	REGULADOR DE VACIO	\$ 821.206
166007000301	0	29.07.2016	REGULADOR DE VACIO	\$ 821.204
166007000302	0	31.08.2016	GRABADORA DE HOLTER	\$ 3.886.000
166007000303	0	31.08.2016	GRABADORA DE HOLTER	\$ 3.886.000
166007000304	0	31.08.2016	GRABADORA DE HOLTER	\$ 3.886.000

ADQUISICIONES 2016				
ACTIVO	SN	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
166007000305	0	30.09.2016	MONITOR DE SIGNOS VITALES	\$ 33.988.000
166007000306	0	31.08.2016	TENSIOMETRO	\$ 868.789
166007000307	0	31.08.2016	BASCULA MECANICA	\$ 345.680
166007000308	0	14.12.2016	MODULO MULTIPARAMETRO	\$ 12.185.600
166007000309	0	14.12.2016	MODULO MULTIPARAMETRO	\$ 12.185.600
166007000310	0	26.12.2016	BASCULA DIGITAL	\$ 649.600
166007000311	0	26.12.2016	BASCULA MECANICA	\$ 345.680
166007000312	0	26.12.2016	BASCULA MECANICA	\$ 345.680
166007000313	0	29.12.2016	MONITOR SIGNOS VITALES	\$ 24.914.570
166007000314	0	29.12.2016	MONITOR SIGNOS VITALES	\$ 11.020.000
166007000315	0	29.12.2016	MONITOR SIGNOS VITALES	\$ 11.020.000
166007000316	0	29.12.2016	MONITOR SIGNOS VITALES	\$ 11.020.000
166007000317	0	29.12.2016	MONITOR SIGNOS VITALES	\$ 11.020.000
166007000318	0	29.12.2016	MONITOR SIGNOS VITALES	\$ 11.020.000
166007000319	0	29.12.2016	MONITOR SIGNOS VITALES	\$ 11.020.000
166007000320	0	29.12.2016	MONITOR TOUCH SCREEN	\$ 5.888.000
166008000164	0	31.05.2016	CAMA DE PARTO	\$ 44.544.000
166008000194	0	26.01.2016	CAMA DE HOSPITALIZACION	\$ 8.108.400
166008000195	0	16.02.2016	CAMILLA	\$ 9.280.000
166008000196	0	16.02.2016	CAMILLA	\$ 9.280.000
166008000197	0	16.02.2016	CAMILLA	\$ 9.280.000
166008000198	0	16.02.2016	CAMILLA	\$ 9.280.000
166008000199	0	16.02.2016	CAMILLA	\$ 9.280.000
166008000200	0	16.02.2016	CAMILLA	\$ 9.280.000
166008000201	0	16.02.2016	CAMILLA	\$ 9.280.000
166008000202	0	16.02.2016	CAMILLA	\$ 9.280.000
166008000203	0	16.02.2016	CAMILLA	\$ 9.280.000
166008000204	0	16.02.2016	CAMILLA	\$ 9.280.000
166008000205	0	16.02.2016	CAMILLA	\$ 9.280.000
166008000206	0	16.02.2016	CAMILLA	\$ 9.280.000
166008000207	0	16.02.2016	CAMILLA	\$ 9.280.000
166008000208	0	16.02.2016	CAMILLA	\$ 9.280.000
166008000209	0	16.02.2016	CAMILLA	\$ 9.280.000
166008000210	0	16.02.2016	ASPIRADOR PORTATIL	\$ 1.157.175
166008000211	0	16.02.2016	ASPIRADOR PORTATIL	\$ 1.157.175
166008000212	0	16.02.2016	ASPIRADOR PORTATIL	\$ 1.157.175

ADQUISICIONES 2016				
ACTIVO	SN	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
166008000213	0	29.02.2016	PANEL DE GASES SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000214	0	29.02.2016	PANEL DE GASES SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000215	0	29.02.2016	PANEL DE GASES SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000216	0	29.02.2016	PANEL DE GASES SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000217	0	29.02.2016	PANEL DE GASES SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000218	0	29.02.2016	PANEL DE GASES SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000219	0	29.02.2016	PANEL DE GASES SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000220	0	29.02.2016	PANEL DE GASES SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000221	0	29.02.2016	PANEL DE GASES SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000222	0	29.02.2016	PANEL DE GASES SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000223	0	29.02.2016	PANEL DE GASES SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000224	0	29.02.2016	PANEL DE GASES SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000225	0	23.02.2016	MICROMOTOR PARA ENDODONCIA	\$ 4.757.508
166008000226	0	09.03.2016	SILLA DE RUEDAS	\$ 495.000
166008000227	0	09.03.2016	SILLA DE RUEDAS	\$ 495.000
166008000228	0	29.03.2016	PANEL DE GASES SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000229	0	29.03.2016	PANEL DE GASES SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000230	0	29.03.2016	PANEL DE GASES SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000231	0	29.03.2016	PANEL DE GASES SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000232	0	29.03.2016	PANEL DE GASES SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000233	0	29.03.2016	PANEL DE GASES SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000234	0	29.03.2016	PANEL DE GASES SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000235	0	29.03.2016	PANEL DE GASES SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000236	0	29.03.2016	PANEL DE GASES SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000237	0	29.03.2016	PANEL DE GASES SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000238	0	29.03.2016	PANEL DE GASES SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000239	0	29.03.2016	PANEL DE GASES SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000240	0	23.03.2016	PANEL DE GASES SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000241	0	23.03.2016	PANEL DE GASES SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000242	0	23.03.2016	PANEL DE GASES SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000243	0	23.03.2016	PANEL DE GASES SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000244	0	23.03.2016	PANEL DE GASES SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000245	0	23.03.2016	PANEL DE GASES SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000246	0	23.03.2016	PANEL DE GASES SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000247	0	28.03.2016	PANEL DE GASES SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000248	0	28.03.2016	PANEL DE GASES SENCILLO	\$ 2.656.400



ADQUISICIONES 2016				
ACTIVO	SN	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
166008000249	0	28.03.2016	PANEL DE GASES SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000250	0	28.03.2016	PANEL DE GASES SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000251	0	28.03.2016	PANEL DE GASES SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000252	0	30.06.2016	ELECTROBISTURI	\$ 19.210.000
166008000253	0	30.06.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000254	0	30.06.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000255	0	30.06.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000256	0	30.06.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000257	0	30.06.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000258	0	30.06.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000259	0	30.06.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000260	0	30.06.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000261	0	30.06.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000262	0	30.06.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000263	0	30.06.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000264	0	30.06.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000265	0	30.06.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000266	0	30.06.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000267	0	30.06.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000268	0	30.06.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000269	0	30.06.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000270	0	30.06.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000271	0	30.06.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000272	0	30.06.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000273	0	30.06.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000274	0	30.06.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000275	0	30.06.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000276	0	30.06.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000277	0	29.07.2016	CUNA NEONATAL	\$ 887.400
166008000278	0	29.07.2016	CUNA NEONATAL	\$ 887.400
166008000279	0	29.07.2016	CUNA NEONATAL	\$ 887.400
166008000280	0	29.07.2016	CUNA NEONATAL	\$ 887.400
166008000281	0	29.07.2016	CUNA NEONATAL	\$ 887.400
166008000282	0	29.07.2016	CUNA NEONATAL	\$ 887.400
166008000283	0	29.07.2016	CUNA NEONATAL	\$ 887.400
166008000284	0	29.07.2016	CUNA NEONATAL	\$ 887.400



ADQUISICIONES 2016				
ACTIVO	SN	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
166008000285	0	29.07.2016	CUNA NEONATAL	\$ 887.400
166008000286	0	29.07.2016	CUNA NEONATAL	\$ 887.400
166008000287	0	29.07.2016	CAMILLA	\$ 11.016.694
166008000288	0	29.07.2016	CAMILLA	\$ 11.016.694
166008000289	0	29.07.2016	CAMILLA	\$ 11.016.694
166008000290	0	29.07.2016	CAMILLA	\$ 11.016.694
166008000291	0	29.07.2016	CAMILLA	\$ 11.016.694
166008000292	0	29.07.2016	CAMILLA	\$ 11.016.694
166008000293	0	29.07.2016	CAMILLA	\$ 11.016.694
166008000294	0	29.07.2016	CAMILLA	\$ 11.016.694
166008000295	0	31.08.2016	ELECTROESTIMULADOR	\$ 8.022.300
166008000296	0	30.09.2016	CAMA CUNA ELECTRICA	\$ 6.257.977
166008000297	0	30.09.2016	CAMA CUNA ELECTRICA	\$ 6.257.977
166008000298	0	30.09.2016	CAMA CUNA ELECTRICA	\$ 6.257.978
166008000299	0	29.09.2016	REGULADOR DE VACIO DIGITAL	\$ 821.206
166008000300	0	29.09.2016	REGULADOR DE VACIO DIGITAL	\$ 821.206
166008000301	0	29.09.2016	REGULADOR DE VACIO DIGITAL	\$ 821.206
166008000302	0	29.09.2016	REGULADOR DE VACIO DIGITAL	\$ 821.206
166008000303	0	29.09.2016	REGULADOR DE VACIO DIGITAL	\$ 821.206
166008000304	0	29.09.2016	REGULADOR DE VACIO DIGITAL	\$ 1.642.412
166008000307	0	30.09.2016	SEPARADOR SULLIVAN	\$ 3.108.000
166008000308	0	31.10.2016	SCALER NSK AS2000	\$ 674.287
166008000309	0	30.09.2016	CAMA DE HOSPITALIZACION SV1	\$ 10.056.852
166008000310	0	30.09.2016	CAMA DE HOSPITALIZACION SV1	\$ 10.056.852
166008000311	0	30.09.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000312	0	30.09.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000313	0	30.09.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000314	0	30.09.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000315	0	30.09.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000316	0	30.09.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000317	0	30.09.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000318	0	30.09.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000319	0	30.09.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000320	0	30.09.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000321	0	30.09.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000322	0	30.09.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400

ADQUISICIONES 2016				
ACTIVO	SN	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
166008000323	0	30.09.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000324	0	30.09.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000325	0	30.09.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000326	0	30.09.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000327	0	31.10.2016	PIEZA ALTA NSK PUSH BOTON CON IRRIGACION	\$ 574.560
166008000328	0	31.10.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000329	0	31.10.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000330	0	31.10.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000331	0	31.10.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000332	0	31.10.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000333	0	31.10.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000334	0	31.10.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000335	0	31.10.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000336	0	31.10.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000337	0	31.10.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000338	0	31.10.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000339	0	31.10.2016	PANEL SENCILLO	\$ 2.656.400
166008000340	0	14.12.2016	SILLA BAÑO DE PACIENTE	\$ 1.960.400
166008000341	0	14.12.2016	SILLA BAÑO DE PACIENTE	\$ 1.960.400
166008000342	0	29.12.2016	DESFIBRILADOR	\$ 23.699.435
166008000343	0	31.12.2016	MESA QUIRURGICA	\$ 66.594.762
166008000344	0	31.12.2016	SISTEMA DE HIPOTERMIA CRITICOOL	\$ 155.672.000
166008000345	0	31.12.2016	CAMILLA	\$ 10.659.521
166008000346	0	31.12.2016	CAMILLA	\$ 10.659.521
166008000347	0	31.12.2016	CAMILLA	\$ 10.659.521
166008000348	0	31.12.2016	CAMILLA	\$ 10.659.521
166008000349	0	31.12.2016	CAMILLA	\$ 10.659.521
166008000350	0	31.12.2016	CAMILLA	\$ 10.659.519
166008000351	0	31.12.2016	ULTRASONIDO	\$ 7.499.400
166090000178	0	31.03.2016	CONTENEDOR PARA ESTERILIZAR	\$ 6.406.800
166090000179	0	30.04.2016	CONTENEDOR DE ESTERILIZACION CASP	\$ 5.232.000
166090000180	0	30.04.2016	CONTENEDOR DE ESTERILIZACION CASP	\$ 5.232.000
166090000181	0	29.09.2016	CONTENEDOR DESTERILIZAR CASP	\$ 5.088.000
166090000182	0	29.09.2016	CONTENEDOR DESTERILIZAR CASP	\$ 5.088.000

ADQUISICIONES 2016				
ACTIVO	SN	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
166501006679	0	29.01.2016	PUESTO DE TRABAJO EN L CON ARCHIVADOR	\$ 1.145.964
166501006680	0	29.01.2016	ESCRITORIO OPERATIVO CON ARCHIVADOR	\$ 1.323.908
166501006681	0	29.01.2016	ESCRITORIO OPERATIVO CON ARCHIVADOR	\$ 1.323.908
166501006682	0	29.01.2016	ESCRITORIO OPERATIVO CON ARCHIVADOR	\$ 1.323.908
166501006683	0	29.01.2016	ESCRITORIO OPERATIVO CON ARCHIVADOR	\$ 1.323.908
166501006684	0	29.01.2016	ESCRITORIO OPERATIVO CON ARCHIVADOR	\$ 1.323.908
166501006685	0	29.01.2016	ESCRITORIO OPERATIVO CON ARCHIVADOR	\$ 1.323.908
166501006686	0	29.01.2016	ESCRITORIO OPERATIVO CON ARCHIVADOR	\$ 1.323.908
166501006687	0	29.01.2016	ESCRITORIO OPERATIVO CON ARCHIVADOR	\$ 1.323.908
166501006688	0	29.01.2016	ESCRITORIO OPERATIVO CON ARCHIVADOR	\$ 1.323.908
166501006689	0	29.01.2016	ESCRITORIO OPERATIVO CON ARCHIVADOR	\$ 1.323.908
166501006690	0	29.01.2016	ESCRITORIO OPERATIVO CON ARCHIVADOR	\$ 1.323.908
166501006691	0	29.01.2016	ESCRITORIO OPERATIVO CON ARCHIVADOR	\$ 1.323.908
166501006692	0	29.01.2016	ESCRITORIO OPERATIVO CON ARCHIVADOR	\$ 1.323.908
166501006693	0	29.01.2016	PUESTO DE TRABAJO EN L CON ARCHIVADOR	\$ 1.769.928
166501006694	0	29.01.2016	PUESTO DE TRABAJO EN L CON ARCHIVADOR	\$ 1.769.928
166501006695	0	29.01.2016	PUESTO DE TRABAJO EN L CON ARCHIVADOR	\$ 1.769.928
166501006696	0	29.01.2016	PUESTO DE TRABAJO EN L CON ARCHIVADOR	\$ 1.769.928
166501006697	0	29.01.2016	MESA RECTANGULAR AGLOMERADO	\$ 904.800
166501006698	0	29.01.2016	MUEBLE ESPECIAL	\$ 986.000
166501006699	0	29.01.2016	MUEBLE ESPECIAL	\$ 986.000
166501006700	0	29.01.2016	MUEBLE ESPECIAL CORRESPONDENCIA	\$ 1.392.000
166501006701	0	29.01.2016	TABLERO EN VIDRIO TEMPLADO	\$ 638.000
166501006702	0	29.01.2016	ARCHIVADOR RODANTE DE 109 ESTANTES	\$ 66.195.400

ADQUISICIONES 2016				
ACTIVO	SN	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
166501006703	0	29.01.2016	ARCHIVADOR RODANTE DE 161 ESTANTES	\$ 97.242.800
166501006704	0	29.01.2016	ARCHIVADOR RODANTE DE 102 ESTANTES	\$ 63.266.400
166501006705	0	29.01.2016	MUEBLE PARA CD	\$ 1.450.000
166501006706	0	29.01.2016	PLANOTECA VERTICAL	\$ 1.624.000
166501006707	0	29.01.2016	CASILLERO 20 CAJONES	\$ 406.000
166501006708	0	19.02.2016	LOCKER 12 COMPARTIMIENTOS	\$ 1.977.500
166501006709	0	19.02.2016	LOCKER 12 COMPARTIMIENTOS	\$ 1.977.500
166501006711	0	31.03.2016	TABLERO VIDRIO TEMPLADO	\$ 605.520
166501006712	0	31.03.2016	TABLERO VIDRIO TEMPLADO	\$ 605.520
166501006713	0	31.03.2016	TABLERO VIDRIO TEMPLADO	\$ 605.520
166501006714	0	31.03.2016	TABLERO VIDRIO TEMPLADO	\$ 605.520
166501006715	0	31.03.2016	TABLERO VIDRIO TEMPLADO	\$ 605.520
166501006716	0	28.03.2016	SILLA PLEGABLE PARA DUCHA	\$ 533.293
166501006717	0	28.03.2016	SILLA PLEGABLE PARA DUCHA	\$ 533.293
166501006718	0	28.03.2016	SILLA PLEGABLE PARA DUCHA	\$ 533.293
166501006719	0	31.03.2016	LOCKER 6 COMPARTIMIENTOS	\$ 559.350
166501006720	0	30.03.2016	LOCKER 6 COMPARTIMIENTOS	\$ 559.350
166501006721	0	30.03.2016	LOCKER 6 COMPARTIMIENTOS	\$ 559.350
166501006722	0	30.03.2016	LOCKER 6 COMPARTIMIENTOS	\$ 559.350
166501006723	0	30.03.2016	LOCKER 6 COMPARTIMIENTOS	\$ 559.350
166501006724	0	30.03.2016	LOCKER 6 COMPARTIMIENTOS	\$ 559.350
166501006725	0	30.03.2016	LOCKER 6 COMPARTIMIENTOS	\$ 559.350
166501006726	0	30.03.2016	LOCKER 6 COMPARTIMIENTOS	\$ 559.350
166501006727	0	30.03.2016	LOCKER 6 COMPARTIMIENTOS	\$ 559.350
166501006728	0	30.03.2016	LOCKER 6 COMPARTIMIENTOS	\$ 559.350
166501006729	0	30.03.2016	LOCKER 6 COMPARTIMIENTOS	\$ 559.350
166501006730	0	31.03.2016	FOLDERAMA PARA AZ	\$ 1.241.200
166501006731	0	30.04.2016	LOCKER 9 COMPARTIMIENTOS	\$ 1.107.400
166501006732	0	30.04.2016	LOCKER 9 COMPARTIMIENTOS	\$ 1.107.400
166501006733	0	30.04.2016	LOCKER 9 COMPARTIMIENTOS	\$ 1.107.400
166501006734	0	30.04.2016	LOCKER 9 COMPARTIMIENTOS	\$ 1.107.400
166501006735	0	30.04.2016	LOCKER 9 COMPARTIMIENTOS	\$ 1.107.400
166501006736	0	30.04.2016	LOCKER 9 COMPARTIMIENTOS	\$ 1.107.400
166501006737	0	30.04.2016	LOCKER 9 COMPARTIMIENTOS	\$ 1.107.400
166501006738	0	30.04.2016	LOCKER 9 COMPARTIMIENTOS	\$ 1.107.400

ADQUISICIONES 2016				
ACTIVO	SN	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
166501006739	0	30.04.2016	LOCKER 9 COMPARTIMENTOS	\$ 1.107.400
166501006740	0	30.04.2016	LOCKER 9 COMPARTIMENTOS	\$ 1.107.400
166501006741	0	30.04.2016	LOCKER 9 COMPARTIMENTOS	\$ 1.107.400
166501006742	0	30.04.2016	LOCKER 9 COMPARTIMENTOS	\$ 1.107.400
166501006743	0	30.04.2016	LOCKER 9 COMPARTIMENTOS	\$ 1.107.400
166501006744	0	30.04.2016	LOCKER 9 COMPARTIMENTOS	\$ 1.107.400
166501006745	0	30.04.2016	LOCKER 9 COMPARTIMENTOS	\$ 1.107.400
166501006746	0	30.04.2016	LOCKER 9 COMPARTIMENTOS	\$ 1.107.400
166501006747	0	30.04.2016	LOCKER 9 COMPARTIMENTOS	\$ 1.107.400
166501006748	0	30.04.2016	LOCKER 9 COMPARTIMENTOS	\$ 1.107.400
166501006749	0	30.04.2016	LOCKER 9 COMPARTIMENTOS	\$ 1.107.400
166501006750	0	30.04.2016	LOCKER 9 COMPARTIMENTOS	\$ 1.107.400
166501006751	0	29.04.2016	BASE RODANTE PARA TV	\$ 696.000
166501006752	0	29.04.2016	BASE RODANTE PARA TV	\$ 696.000
166501006753	0	29.04.2016	BASE RODANTE PARA TV	\$ 696.000
166501006754	0	30.04.2016	MUEBLE ESPECIAL PARA ROPA	\$ 1.005.700
166501006755	0	30.04.2016	MUEBLE ESPECIAL PARA ROPA	\$ 1.005.700
166501006756	0	30.04.2016	PUESTO DE TRABAJO EN L	\$ 1.483.690
166501006757	0	30.04.2016	PUESTO DE TRABAJO EN L	\$ 1.483.690
166501006758	0	30.04.2016	PUESTO DE TRABAJO EN L	\$ 1.483.690
166501006759	0	30.04.2016	PUESTO DE TRABAJO EN L	\$ 1.483.690
166501006760	0	30.04.2016	PUESTO DE TRABAJO EN L	\$ 1.483.690
166501006761	0	30.04.2016	PUESTO DE TRABAJO EN L	\$ 1.483.690
166501006762	0	30.04.2016	PUESTO DE TRABAJO EN L	\$ 1.483.690
166501006763	0	30.04.2016	PUESTO DE TRABAJO EN L	\$ 1.483.690
166501006764	0	30.04.2016	PUESTO DE TRABAJO EN L	\$ 1.483.690
166501006765	0	30.04.2016	PUESTO DE TRABAJO EN L	\$ 1.483.690
166501006766	0	30.04.2016	PUESTO DE TRABAJO EN L	\$ 1.483.690
166501006767	0	30.04.2016	PUESTO DE TRABAJO EN L	\$ 1.483.690
166501006768	0	30.04.2016	PUESTO DE TRABAJO EN L	\$ 1.483.690
166501006769	0	30.04.2016	PUESTO DE TRABAJO EN L	\$ 1.483.690
166501006770	0	30.04.2016	MESA RECTANGULAR	\$ 881.400
166501006771	0	30.04.2016	PUESTO DE TRABAJO	\$ 879.140
166501006772	0	30.04.2016	PUESTO DE TRABAJO	\$ 879.140
166501006773	0	30.04.2016	PUESTO DE TRABAJO	\$ 879.140
166501006774	0	16.05.2016	SILLA ERGONOMICA	\$ 271.200

ADQUISICIONES 2016				
ACTIVO	SN	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
166501006775	0	16.05.2016	SILLA INTERLOCUTORA	\$ 118.650
166501006776	0	16.05.2016	SILLA ERGONOMICA	\$ 271.200
166501006777	0	16.05.2016	SILLA ERGONOMICA	\$ 271.200
166501006778	0	16.05.2016	SILLA ERGONOMICA	\$ 271.200
166501006779	0	16.05.2016	SILLA ERGONOMICA	\$ 271.200
166501006780	0	16.05.2016	SILLA ERGONOMICA	\$ 271.200
166501006781	0	16.05.2016	SILLA ERGONOMICA	\$ 271.200
166501006782	0	16.05.2016	SILLA ERGONOMICA	\$ 271.200
166501006783	0	16.05.2016	SILLA INTERLOCUTORA	\$ 118.650
166501006784	0	16.05.2016	SILLA INTERLOCUTORA	\$ 118.650
166501006785	0	16.05.2016	SILLA INTERLOCUTORA	\$ 118.650
166501006786	0	16.05.2016	SILLA INTERLOCUTORA	\$ 118.650
166501006787	0	16.05.2016	SILLA INTERLOCUTORA	\$ 118.650
166501006788	0	16.05.2016	SILLA INTERLOCUTORA	\$ 118.650
166501006789	0	16.05.2016	SILLA INTERLOCUTORA	\$ 118.650
166501006790	0	16.05.2016	SILLA INTERLOCUTORA	\$ 118.650
166501006791	0	16.05.2016	SILLA INTERLOCUTORA	\$ 118.650
166501006792	0	16.05.2016	SILLA INTERLOCUTORA	\$ 118.650
166501006793	0	16.05.2016	SILLA INTERLOCUTORA	\$ 118.650
166501006794	0	16.05.2016	SILLA INTERLOCUTORA	\$ 118.650
166501006795	0	16.05.2016	SILLA INTERLOCUTORA	\$ 118.650
166501006796	0	16.05.2016	SILLA INTERLOCUTORA	\$ 118.650
166501006797	0	16.05.2016	ARCHIVADOR DE 3 CAJONES	\$ 813.600
166501006798	0	17.05.2016	CARRO DE CURACIONES	\$ 870.000
166501006799	0	18.05.2016	CARRO DE PARO	\$ 1.609.500
166501006800	0	23.05.2016	TANDEM 3 PUESTOS	\$ 935.737
166501006801	0	23.05.2016	TANDEM 3 PUESTOS	\$ 935.737
166501006802	0	23.05.2016	TANDEM 3 PUESTOS	\$ 935.737
166501006803	0	23.05.2016	TANDEM 3 PUESTOS	\$ 935.737
166501006804	0	23.05.2016	TANDEM 3 PUESTOS	\$ 935.737
166501006805	0	23.05.2016	TANDEM 3 PUESTOS	\$ 935.737
166501006806	0	23.05.2016	TANDEM 3 PUESTOS	\$ 935.737
166501006807	0	23.05.2016	TANDEM 3 PUESTOS	\$ 935.737
166501006808	0	23.05.2016	TANDEM 3 PUESTOS	\$ 935.737
166501006809	0	23.05.2016	TANDEM 3 PUESTOS	\$ 935.739
166501006810	0	23.05.2016	SILLA INTERLOCUTORA	\$ 107.350



ADQUISICIONES 2016				
ACTIVO	SN	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
166501006811	0	23.05.2016	SILLA INTERLOCUTORA	\$ 107.350
166501006812	0	23.05.2016	SILLA INTERLOCUTORA	\$ 107.350
166501006813	0	23.05.2016	SILLA INTERLOCUTORA	\$ 107.350
166501006814	0	23.05.2016	SILLA INTERLOCUTORA	\$ 107.350
166501006815	0	23.05.2016	SILLA INTERLOCUTORA	\$ 107.350
166501006816	0	23.05.2016	POLTRONA	\$ 1.006.416
166501006817	0	23.05.2016	POLTRONA	\$ 1.006.416
166501006818	0	23.05.2016	POLTRONA	\$ 1.006.416
166501006819	0	23.05.2016	POLTRONA	\$ 1.006.416
166501006820	0	23.05.2016	POLTRONA	\$ 1.006.416
166501006821	0	23.05.2016	POLTRONA	\$ 1.006.416
166501006822	0	23.05.2016	POLTRONA	\$ 1.006.416
166501006823	0	23.05.2016	POLTRONA	\$ 1.006.416
166501006824	0	23.05.2016	POLTRONA	\$ 1.006.416
166501006825	0	23.05.2016	POLTRONA	\$ 1.006.416
166501006826	0	23.05.2016	POLTRONA	\$ 1.006.416
166501006827	0	23.05.2016	POLTRONA	\$ 1.006.416
166501006828	0	23.05.2016	POLTRONA	\$ 1.006.416
166501006829	0	25.05.2016	POLTRONA	\$ 1.006.416
166501006830	0	25.05.2016	POLTRONA	\$ 1.006.416
166501006831	0	25.05.2016	POLTRONA	\$ 1.006.416
166501006832	0	25.05.2016	POLTRONA	\$ 1.006.416
166501006833	0	25.05.2016	POLTRONA	\$ 1.006.416
166501006834	0	25.05.2016	POLTRONA	\$ 1.006.416
166501006835	0	25.05.2016	POLTRONA	\$ 1.006.416
166501006836	0	25.05.2016	POLTRONA	\$ 1.006.416
166501006837	0	25.05.2016	POLTRONA	\$ 1.006.416
166501006838	0	25.05.2016	POLTRONA	\$ 1.006.416
166501006839	0	25.05.2016	POLTRONA	\$ 1.006.416
166501006840	0	25.05.2016	POLTRONA	\$ 1.006.416
166501006841	0	25.05.2016	POLTRONA	\$ 1.006.416
166501006842	0	23.05.2016	CARRO AUXILIAR	\$ 217.500
166501006843	0	23.05.2016	CARRO AUXILIAR	\$ 217.500
166501006844	0	23.05.2016	CARRO AUXILIAR	\$ 217.500
166501006845	0	23.05.2016	CARRO AUXILIAR	\$ 217.500
166501006846	0	31.05.2016	MUEBLE ESPECIAL (ARCHIVADOR)	\$ 2.739.120

ADQUISICIONES 2016				
ACTIVO	SN	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
166501006847	0	31.05.2016	MUEBLE ESPECIAL (ARCHIVADOR)	\$ 768.400
166501006848	0	31.05.2016	MUEBLE BIBLIOTECA	\$ 926.600
166501006849	0	22.06.2016	CARRO DE MEDICAMENTOS	\$ 5.256.540
166501006850	0	22.06.2016	CARRO DE MEDICAMENTOS	\$ 5.256.540
166501006851	0	22.06.2016	CARRO DE MEDICAMENTOS	\$ 5.256.540
166501006852	0	22.06.2016	CARRO DE MEDICAMENTOS	\$ 5.256.540
166501006853	0	22.06.2016	SILLA INTERLOCUTORA SIN TAPIZAR	\$ 179.568
166501006854	0	22.06.2016	SILLA INTERLOCUTORA SIN TAPIZAR	\$ 179.568
166501006855	0	22.06.2016	SILLA INTERLOCUTORA SIN TAPIZAR	\$ 179.568
166501006856	0	22.06.2016	SILLA INTERLOCUTORA SIN TAPIZAR	\$ 179.568
166501006857	0	22.06.2016	SILLA INTERLOCUTORA SIN TAPIZAR	\$ 179.568
166501006858	0	22.06.2016	SILLA INTERLOCUTORA SIN TAPIZAR	\$ 179.568
166501006859	0	30.06.2016	PUESTO DE TRABAJO	\$ 1.684.830
166501006860	0	30.06.2016	PUESTO DE TRABAJO	\$ 1.684.830
166501006861	0	30.06.2016	SILLA ERGONOMICA	\$ 271.200
166501006862	0	30.06.2016	SILLA ERGONOMICA	\$ 271.200
166501006863	0	30.06.2016	SILLA ERGONOMICA	\$ 271.200
166501006864	0	30.06.2016	SILLA ERGONOMICA	\$ 271.200
166501006865	0	30.06.2016	BASE RODANTE PARA MONITOR FETAL	\$ 734.976
166501006866	0	30.06.2016	BASE RODANTE PARA MONITOR FETAL	\$ 734.976
166501006867	0	30.06.2016	CARRO PARA COMPUTADOR PORTATIL	\$ 1.091.560
166501006868	0	30.06.2016	CARRO PARA COMPUTADOR PORTATIL	\$ 1.091.560
166501006869	0	30.06.2016	SILLA INTERLOCUTORA CON BRAZOS	\$ 247.312
166501006870	0	30.06.2016	SILLA INTERLOCUTORA CON BRAZOS	\$ 247.312
166501006871	0	30.06.2016	SILLA INTERLOCUTORA	\$ 179.568
166501006872	0	30.06.2016	SILLA INTERLOCUTORA	\$ 179.568
166501006873	0	30.06.2016	SILLA INTERLOCUTORA	\$ 179.568
166501006874	0	30.06.2016	SILLA INTERLOCUTORA	\$ 179.568
166501006875	0	30.06.2016	SILLA INTERLOCUTORA	\$ 179.568
166501006876	0	30.06.2016	SILLA INTERLOCUTORA	\$ 179.568
166501006877	0	29.07.2016	CARRO PARA COMPUTADOR PORTATIL	\$ 1.064.271
166501006878	0	29.07.2016	CARRO PARA COMPUTADOR PORTATIL	\$ 1.064.271



ADQUISICIONES 2016				
ACTIVO	SN	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
166501006879	0	29.07.2016	CARRO PARA COMPUTADOR PORTATIL	\$ 1.064.271
166501006880	0	29.07.2016	LOCKERCON 9 CASILLEROS	\$ 1.186.500
166501006881	0	29.07.2016	LOCKERCON 6 CASILLEROS	\$ 960.500
166501006882	0	26.07.2016	MUEBLE ESPECIAL	\$ 1.005.700
166501006883	0	29.07.2016	LOCKERCON 9 CASILLEROS	\$ 1.186.500
166501006884	0	29.07.2016	LOCKERCON 9 CASILLEROS	\$ 1.186.500
166501006885	0	29.07.2016	LOCKERCON 9 CASILLEROS	\$ 1.186.500
166501006886	0	29.07.2016	LOCKERCON 6 CASILLEROS	\$ 1.186.500
166501006887	0	29.07.2016	MUEBLE ESPECIAL PARA ALMACENAMIENTO	\$ 3.164.000
166501006888	0	29.07.2016	PUESTO DE TRABAJO	\$ 732.240
166501006889	0	29.07.2016	PUESTO DE TRABAJO	\$ 169.500
166501006890	0	29.07.2016	PUESTO DE TRABAJO	\$ 146.900
166501006891	0	29.07.2016	MUEBLE ESPECIAL	\$ 1.005.700
166501006892	0	29.07.2016	PUESTO DE TRABAJO	\$ 146.900
166501006893	0	29.07.2016	SILLA RECLINABLE	\$ 3.531.040
166501006894	0	29.07.2016	SILLA RECLINABLE	\$ 3.531.040
166501006895	0	29.07.2016	SILLA RECLINABLE	\$ 3.531.040
166501006896	0	29.07.2016	SILLA RECLINABLE	\$ 3.531.040
166501006897	0	29.07.2016	SILLA RECLINABLE	\$ 3.531.040
166501006898	0	29.07.2016	SILLA RECLINABLE	\$ 3.531.040
166501006899	0	29.07.2016	SILLA RECLINABLE	\$ 3.531.040
166501006900	0	29.07.2016	SILLA RECLINABLE	\$ 3.531.040
166501006901	0	29.07.2016	SILLA RECLINABLE	\$ 3.531.040
166501006902	0	29.07.2016	SILLA RECLINABLE	\$ 3.531.040
166501006903	0	29.07.2016	SILLA RECLINABLE	\$ 3.531.040
166501006904	0	29.07.2016	SILLA RECLINABLE	\$ 3.531.040
166501006905	0	29.07.2016	SILLA RECLINABLE	\$ 3.531.040
166501006906	0	29.07.2016	SILLA RECLINABLE	\$ 3.531.040
166501006907	0	29.07.2016	MUEBLE ESPECIAL	\$ 1.078.800
166501006908	0	29.07.2016	MUEBLE ESPECIAL	\$ 1.078.800
166501006910	0	31.08.2016	MUEBLE ESPECIAL	\$ 1.450.000
166501006911	0	31.08.2016	MUEBLE ESPECIAL	\$ 2.668.000
166501006912	0	30.09.2016	PUESTO DE TRABAJO	\$ 847.500
166501006913	0	30.09.2016	PUESTO DE TRABAJO	\$ 847.500
166501006914	0	30.09.2016	PUESTO DE TRABAJO	\$ 847.500

ADQUISICIONES 2016				
ACTIVO	SN	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
166501006915	0	30.09.2016	PUESTO DE TRABAJO	\$ 847.500
166501006916	0	29.09.2016	SILLA ERGONOMICA	\$ 271.200
166501006917	0	29.09.2016	SILLA ERGONOMICA	\$ 271.200
166501006918	0	29.09.2016	SILLA ERGONOMICA	\$ 271.200
166501006919	0	30.09.2016	MESA PUENTE	\$ 299.640
166501006920	0	30.09.2016	MESA PUENTE	\$ 299.640
166501006921	0	30.09.2016	MESA PUENTE	\$ 299.640
166501006922	0	30.09.2016	MESA PUENTE	\$ 299.640
166501006923	0	30.09.2016	MESA PUENTE	\$ 299.640
166501006924	0	30.09.2016	MESA PUENTE	\$ 299.640
166501006925	0	30.09.2016	MESA PUENTE	\$ 299.640
166501006926	0	30.09.2016	MESA PUENTE	\$ 299.640
166501006927	0	30.09.2016	MESA PUENTE	\$ 299.640
166501006928	0	30.09.2016	MESA PUENTE	\$ 299.640
166501006929	0	30.09.2016	MESA PUENTE	\$ 299.636
166501006930	0	29.09.2016	ATRIL PARA COMPUTADOR PORTATIL	\$ 1.091.560
166501006931	0	29.09.2016	ATRIL PARA COMPUTADOR PORTATIL	\$ 1.091.560
166501006932	0	29.09.2016	ATRIL PARA COMPUTADOR PORTATIL	\$ 1.091.560
166501006933	0	30.09.2016	CARRO RUBBERMAID	\$ 429.188
166501006934	0	30.09.2016	MUEBLE ESPECIAL	\$ 1.107.400
166501006935	0	30.09.2016	MUEBLE ESPECIAL	\$ 1.107.400
166501006936	0	30.09.2016	PUESTO DE TRABAJO	\$ 365.837
166501006937	0	30.09.2016	PUESTO DE TRABAJO	\$ 365.837
166501006938	0	30.09.2016	PUESTO DE TRABAJO	\$ 365.837
166501006939	0	30.09.2016	PUESTO DE TRABAJO	\$ 365.839
166501006940	0	30.09.2016	PUESTO DE TRABAJO	\$ 630.540
166501006941	0	30.09.2016	MUEBLE ESPECIAL	\$ 3.186.600
166501006942	0	30.09.2016	MUEBLE ESPECIAL	\$ 926.600
166501006943	0	30.09.2016	MUEBLE ESPECIAL	\$ 926.600
166501006944	0	30.09.2016	MUEBLE ESPECIAL	\$ 926.600
166501006945	0	30.09.2016	MUEBLE ESPECIAL	\$ 926.600
166501006946	0	30.09.2016	PUESTO DE TRABAJO	\$ 4.196.444
166501006947	0	30.09.2016	PUESTO DE TRABAJO	\$ 4.196.444
166501006948	0	30.09.2016	PUESTO DE TRABAJO	\$ 4.196.443
166501006949	0	30.09.2016	MUEBLE ESPECIAL	\$ 813.600

ADQUISICIONES 2016				
ACTIVO	SN	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
166501006950	0	30.09.2016	MUEBLE ESPECIAL	\$ 881.400
166501006951	0	30.09.2016	ATRIL PARA COMPUTADOR PORTATIL	\$ 1.064.271
166501006952	0	30.09.2016	ATRIL PARA COMPUTADOR PORTATIL	\$ 1.064.271
166501006953	0	30.09.2016	ATRIL PARA COMPUTADOR PORTATIL	\$ 1.064.271
166501006954	0	30.09.2016	ATRIL PARA COMPUTADOR PORTATIL	\$ 1.064.271
166501006955	0	30.09.2016	ATRIL PARA COMPUTADOR PORTATIL	\$ 1.064.271
166501006956	0	30.09.2016	ATRIL PARA COMPUTADOR PORTATIL	\$ 1.064.271
166501006957	0	30.09.2016	ATRIL PARA COMPUTADOR PORTATIL	\$ 1.064.271
166501006958	0	30.09.2016	ATRIL PARA COMPUTADOR PORTATIL	\$ 1.064.271
166501006959	0	31.10.2016	SILLA INTERLOCUTORA	\$ 118.650
166501006960	0	31.10.2016	ATRIL PARA COMPUTADOR PORTATIL	\$ 1.064.271
166501006961	0	31.10.2016	ATRIL PARA COMPUTADOR PORTATIL	\$ 1.064.271
166501006962	0	31.10.2016	ATRIL PARA COMPUTADOR PORTATIL	\$ 1.064.271
166501006963	0	31.10.2016	ATRIL PARA COMPUTADOR PORTATIL	\$ 1.064.271
166501006964	0	31.10.2016	ATRIL PARA COMPUTADOR PORTATIL	\$ 1.064.271
166501006965	0	31.10.2016	MODULO PARA ALMACENAMIENTO	\$ 8.005.618
166501006966	0	31.10.2016	MODULO PARA ALMACENAMIENTO	\$ 7.132.794
166501006967	0	31.10.2016	MODULO PARA ALMACENAMIENTO	\$ 8.352.000
166501006968	0	31.10.2016	MODULO PARA ALMACENAMIENTO	\$ 8.060.733
166501006969	0	31.10.2016	MODULO PARA ALMACENAMIENTO	\$ 8.060.733
166501006971	0	14.12.2016	ARCHIVADOR 2 CAJONES( RIESGO)	\$ 299.450
166501006972	0	14.12.2016	ARCHIVADOR 2 CAJONES	\$ 299.450
166501006973	0	14.12.2016	SILLA ERGONOMICA	\$ 271.200
166501006974	0	30.11.2016	MUEBLE ESPECIAL	\$ 926.600
166501006975	0	30.11.2016	MUEBLE ESPECIAL	\$ 926.600
166501006976	0	14.12.2016	MESA TRIPE ACERO INOXIDABLE	\$ 2.784.000
166501006977	0	14.12.2016	PUESTO DE TRABAJO EN L	\$ 881.400
166501006978	0	22.12.2016	CARRO PLASTICO RUBERMAID GRIS	\$ 429.188
166501006979	0	14.12.2016	SILLA UNIVERSITARIA	\$ 150.528

ADQUISICIONES 2016				
ACTIVO	SN	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
166501006980	0	14.12.2016	SILLA UNIVERSITARIA	\$ 150.528
166501006981	0	14.12.2016	SILLA UNIVERSITARIA	\$ 150.528
166501006982	0	14.12.2016	SILLA UNIVERSITARIA	\$ 150.528
166501006983	0	14.12.2016	SILLA UNIVERSITARIA	\$ 150.528
166501006984	0	14.12.2016	SILLA UNIVERSITARIA	\$ 150.528
166501006985	0	14.12.2016	SILLA UNIVERSITARIA	\$ 150.528
166501006986	0	14.12.2016	SILLA UNIVERSITARIA	\$ 150.528
166501006987	0	14.12.2016	SILLA UNIVERSITARIA	\$ 150.528
166501006988	0	14.12.2016	SILLA UNIVERSITARIA	\$ 150.528
166501006989	0	14.12.2016	SILLA UNIVERSITARIA	\$ 150.528
166501006990	0	14.12.2016	SILLA UNIVERSITARIA	\$ 150.528
166501006991	0	14.12.2016	SILLA UNIVERSITARIA	\$ 150.528
166501006992	0	14.12.2016	SILLA UNIVERSITARIA	\$ 150.528
166501006993	0	14.12.2016	SILLA UNIVERSITARIA	\$ 150.528
166501006994	0	14.12.2016	SILLA UNIVERSITARIA	\$ 150.528
166501006995	0	14.12.2016	SILLA UNIVERSITARIA	\$ 150.528
166501006996	0	14.12.2016	SILLA UNIVERSITARIA	\$ 150.528
166501006997	0	14.12.2016	SILLA UNIVERSITARIA	\$ 150.528
166501006998	0	14.12.2016	SILLA UNIVERSITARIA	\$ 150.528
166501006999	0	22.12.2016	MESA DE CORTE CNC	\$ 20.358.000
166501007000	0	28.12.2016	CARRO PLASTICO RUBERMAID NEGRO	\$ 1.015.000
166501007001	0	28.12.2016	CARRO PLASTICO RUBERMAID NEGRO	\$ 1.015.000
166501007002	0	28.12.2016	CARRO PLASTICO RUBERMAID NEGRO	\$ 1.015.000
166501007003	0	29.12.2016	PUESTO DE TRABAJO	\$ 593.250
167001001319	0	16.02.2016	MEGAFONO DE ALTA POTENCIA CON MICROFONO	\$ 559.350
167001001320	0	29.01.2016	TELEFONO IP	\$ 491.819
167001001321	0	29.01.2016	TELEFONO IP	\$ 584.371
167001001322	0	16.02.2016	TELEFONO INALAMBRICO	\$ 174.000
167001001323	0	29.02.2016	TELEVISOR DE 50 PULGADAS	\$ 1.947.601
167001001324	0	29.02.2016	TELEVISOR DE 50 PULGADAS	\$ 1.947.601
167001001325	0	29.02.2016	TELEVISOR DE 50 PULGADAS	\$ 1.947.600
167001001326	0	29.03.2016	TELEFONO INALAMBRICO DE TRES BASES	\$ 334.932
167001001327	0	31.03.2016	VIDEO BEAM 2000	\$ 2.682.880

ADQUISICIONES 2016				
ACTIVO	SN	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
167001001328	0	28.03.2016	CAMARA FIJA	\$ 1.426.013
167001001329	0	28.03.2016	CAMARA FIJA	\$ 1.426.014
167001001330	0	30.04.2016	TELEVISOR 24"	\$ 530.900
167001001331	0	31.10.2016	TELEVISOR 32"	\$ 911.245
167001001332	0	31.10.2016	TELEVISOR 32"	\$ 911.245
167001001333	0	31.10.2016	TELEVISOR 32"	\$ 911.245
167001001334	0	31.10.2016	TELEVISOR 32"	\$ 911.245
167001001335	0	31.10.2016	TELEVISOR 32"	\$ 911.245
167001001336	0	26.12.2016	TELEVISOR 24"	\$ 557.800
167001001337	0	26.12.2016	TELEVISOR 24"	\$ 557.800
167001001338	0	26.12.2016	TELEVISOR 24"	\$ 557.800
167001001339	0	26.12.2016	TELEVISOR 24"	\$ 557.800
167001001340	0	26.12.2016	PLANTA AMPLIFICADORA	\$ 3.968.200
167001001341	0	31.10.2016	TELEVISOR 40"	\$ 1.299.900
167001001342	0	31.10.2016	TELEVISOR 40"	\$ 1.299.899
167001001343	0	30.04.2016	TELEVISOR 40"	\$ 1.314.500
167001001344	0	30.04.2016	TELEVISOR 32"	\$ 906.700
167001001345	0	29.04.2016	DISPENSADOR DE AGUA CON NEVERA	\$ 599.000
167001001346	0	28.12.2016	CAMARA FIJA	\$ 1.579.740
167001001347	0	17.05.2016	CAMARA FIJA	\$ 2.114.138
167001001348	0	18.05.2016	TELEFONO INALAMBRICO	\$ 130.000
167001001349	0	31.05.2016	CAMARA FIJA	\$ 1.274.640
167001001350	0	31.05.2016	CAMARA FIJA	\$ 1.274.640
167001001351	0	31.08.2016	CONSOLA PV4	\$ 537.600
167001001352	0	31.08.2016	PARLANTE PMX84B	\$ 501.760
167001001353	0	31.08.2016	MICROFONO BEYER TGV	\$ 322.560
167001001354	0	31.08.2016	PARLANTE PMX84B	\$ 501.760
167001001355	0	30.09.2016	TELEVISOR LED 32"	\$ 728.000
167001001356	0	31.10.2016	TELEVISOR LED 32"	\$ 749.100
167001001357	0	30.09.2016	CAMARA FIJA	\$ 2.118.253
167001001358	0	30.09.2016	CAMARA FIJA	\$ 2.118.253
167001001359	0	30.09.2016	CAMARA FIJA	\$ 2.118.253
167001001360	0	30.09.2016	CAMARA FIJA	\$ 2.118.253
167001001361	0	30.09.2016	CAMARA FIJA	\$ 2.118.253
167001001362	0	30.09.2016	CAMARA FIJA	\$ 2.118.253
167001001363	0	30.09.2016	SWICHE DE 24 PUERTOS	\$ 3.310.900

ADQUISICIONES 2016				
ACTIVO	SN	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
167001001364	0	30.09.2016	RACK DE COMUNICACION	\$ 1.525.500
167001001365	0	30.09.2016	CONTROLADOR PARA 8 LECTORES	\$ 12.941.303
167001001366	0	30.09.2016	CONVERSOR SERIAL A IP	\$ 726.023
167001001367	0	31.10.2016	CAMARA SPECTRA	\$ 6.411.620
167001001368	0	30.11.2016	GRABADORA DE VOZ DIGITAL	\$ 487.030
167001001369	0	26.12.2016	PLANTA AMPLIFICACION	\$ 3.410.400
167002002263	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912
167002002264	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912
167002002265	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912
167002002266	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912
167002002267	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912
167002002268	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912
167002002269	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912
167002002270	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912
167002002271	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912
167002002272	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912
167002002273	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912
167002002274	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912
167002002275	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912
167002002276	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912
167002002277	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912
167002002278	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912
167002002279	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912
167002002280	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912
167002002281	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912
167002002282	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912
167002002283	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912
167002002284	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912
167002002285	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912
167002002286	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912
167002002287	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912
167002002288	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912
167002002289	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912
167002002290	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912
167002002291	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912
167002002292	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912

ADQUISICIONES 2016				
ACTIVO	SN	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
167002002293	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912
167002002294	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912
167002002295	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912
167002002296	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912
167002002297	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912
167002002298	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912
167002002299	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912
167002002300	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912
167002002301	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912
167002002302	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912
167002002303	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912
167002002304	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912
167002002305	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912
167002002306	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912
167002002418	0	29.01.2016	SWITCH DE 48 PUESTOS POE	\$ 6.914.210
167002002419	0	29.01.2016	SWITCH DE 48 PUESTOS POE	\$ 6.914.210
167002002420	0	29.01.2016	SWITCH DE 48 PUESTOS POE	\$ 6.914.210
167002002421	0	29.01.2016	SWITCH DE 48 PUESTOS POE	\$ 6.914.210
167002002422	0	29.01.2016	SWITCH DE 48 PUESTOS POE	\$ 6.914.210
167002002423	0	29.01.2016	SWITCH DE 48 PUESTOS POE	\$ 6.914.210
167002002424	0	29.01.2016	SWITCH DE 48 PUESTOS POE	\$ 6.914.210
167002002425	0	29.01.2016	SWITCH DE 48 PUESTOS POE	\$ 6.914.210
167002002426	0	29.01.2016	SWITCH DE 48 PUESTOS POE	\$ 6.914.210
167002002427	0	29.01.2016	SWITCH DE 48 PUESTOS POE	\$ 6.914.210
167002002428	0	29.01.2016	SWITCH DE 48 PUESTOS POE	\$ 6.914.210
167002002429	0	29.01.2016	SWITCH DE 48 PUESTOS POE	\$ 6.914.210
167002002430	0	29.01.2016	SWITCH DE 48 PUESTOS POE	\$ 6.914.210
167002002431	0	29.01.2016	SWITCH DE 48 PUESTOS POE	\$ 6.914.210
167002002432	0	29.01.2016	SWITCH DE 48 PUESTOS POE	\$ 6.914.210
167002002433	0	29.01.2016	SWITCH DE 48 PUESTOS POE	\$ 5.158.000
167002002434	0	29.01.2016	SWITCH DE 48 PUESTOS POE	\$ 5.158.000
167002002435	0	29.01.2016	SWITCH DE 48 PUESTOS POE	\$ 5.158.000
167002002436	0	29.01.2016	SWITCH DE 48 PUESTOS POE	\$ 5.158.000
167002002437	0	29.01.2016	SWITCH DE 48 PUESTOS POE	\$ 5.158.000
167002002438	0	29.01.2016	SWITCH DE 48 PUESTOS POE	\$ 5.158.000
167002002439	0	29.01.2016	SWITCH DE 48 PUESTOS POE	\$ 5.158.000



ADQUISICIONES 2016				
ACTIVO	SN	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
167002002440	0	29.01.2016	SWITCH DE 48 PUESTOS POE	\$ 5.158.000
167002002441	0	29.01.2016	SWITCH DE 48 PUESTOS POE	\$ 5.158.000
167002002442	0	29.01.2016	SWITCH DE 48 PUESTOS POE	\$ 5.158.000
167002002443	0	29.01.2016	SWITCH DE 48 PUESTOS POE	\$ 5.158.006
167002002449	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.912
167002002450	0	26.01.2016	ACCES POINT	\$ 3.007.934
167002002451	0	30.03.2016	COMPUTADOR PORTATIL	\$ 3.992.086
167002002452	0	30.03.2016	COMPUTADOR PORTATIL	\$ 3.992.086
167002002453	0	30.03.2016	COMPUTADOR PORTATIL	\$ 3.992.087
167002002454	0	16.02.2016	IMPRESORA ZEBRA	\$ 2.260.840
167002002455	0	30.03.2016	COMPUTADOR PORTATIL	\$ 3.992.086
167002002456	0	16.02.2016	SCANNER	\$ 3.765.380
167002002457	0	23.02.2016	COMPUTADOR PORTATIL	\$ 3.845.600
167002002458	0	23.02.2016	COMPUTADOR PORTATIL	\$ 3.845.600
167002002459	0	30.06.2016	COMPUTADOR PORTATIL	\$ 3.595.924
167002002461	0	31.03.2016	SCANNER	\$ 3.765.380
167002002463	0	31.05.2016	LECTOR CODIGO DE BARRAS	\$ 1.119.400
167002002464	0	31.05.2016	LECTOR CODIGO DE BARRAS	\$ 1.119.400
167002002465	0	30.06.2016	IMPRESORA LASER	\$ 573.555
167002002466	0	30.06.2016	IMPRESORA QL	\$ 800.400
167002002467	0	30.06.2016	IMPRESORA QL	\$ 800.400
167002002468	0	30.06.2016	SWITCH 2048P	\$ 6.934.480
167002002469	0	30.06.2016	SWITCH 2048P	\$ 6.934.480
167002002470	0	30.06.2016	SWITCH 2048P	\$ 6.934.480
167002002471	0	31.10.2016	TABLET GALAXY	\$ 1.207.000
167002002472	0	30.11.2016	ESCANER 3D	\$ 813.600
167002002473	0	30.11.2016	IMPRESORA 3D	\$ 3.675.001
167002002475	0	30.12.2016	TABLET LENOVO	\$ 30.044.014
197008000006	0	31.05.2016	SOFTWARE PLANTA TELEFONICA	\$ 223.324.314
197007000041	0	30.09.2016	LICENCIA ANTIVIRUS	\$ 21.581.800
197007000042	0	31.10.2016	LICENCIA VIRT READ BASIC SW WRKGRP	\$ 13.920.000
197007000043	0	31.10.2016	LICENCIA VIRT READ BASIC SW WRKGRP	\$ 13.920.000
197007000044	0	30.11.2016	LICENCIA ACCESO SOFTWARE CONTROL DE ACCESO	\$ 1.638.400
197007000045	0	31.10.2016	LICENCIA CERNER I.S.H MED USER	\$ 393.904.095
197007000046	0	31.10.2016	LICENCIA CERNER I.S.H FROM SAP	\$ 387.609.488



ADQUISICIONES 2016				
ACTIVO	SN	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
197007000047	0	31.10.2016	LICENCIA CERNER I.S.H SAP ADVANCED	\$ 387.609.488
197007000048	0	31.10.2016	LICENCIA CERNER I.S.H SAP TASKS	\$ 221.491.142
197007000049	0	31.10.2016	LICENCIA CERNER I.S.H SAP SPECIALTY	\$ 221.491.142
197007000050	0	31.10.2016	LICENCIA DATABASE	\$ 318.948.781
197007000051	0	14.12.2016	LICENCIA DE SESSION MANAGER	\$ 6.040.198
197007000060	0	30.06.2016	LICENCIA WINSVRCAL 2012 OLP NL GOV DVCCAL (375)	\$ 32.911.578
<b>TOTAL</b>				<b>\$ 11.390.739.890</b>

**Tabla. Contratos de bienes y servicios de la vigencia 2017**

ADQUISICIONES 2017			
ACTIVO	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
195101000022	31.12.2017	TERRENO ASEO MATR. 001-581057 CRA 46 #32-09	\$ 9.217.634
195102000017	31.12.2017	EDIFICIO OUTSOURCING ASEO 15,13 m2	\$ 19.774.955
165504000696	25.01.2017	CHILLER (SISTEMA DE ENFRIAMIENTO)	\$ 1.133.463.801
165504000697	31.01.2017	HORNO MICROONDAS	\$ 329.300
165504000698	31.01.2017	UPS DE 1KVA	\$ 1.160.000
165504000699	27.02.2017	UPS DE 1KVA	\$ 996.874
165504000702	31.01.2017	NEVERA DOBLE PUERTA	\$ 46.899.001
165504000703	27.02.2017	PINZA AMPERIMETRICA	\$ 1.834.266
165504000704	28.02.2017	AIRE ACONDICIONADO TIPO CASSETTE	\$ 2.196.740
165504000705	29.03.2017	STATUS NEVERA NX	\$ 819.000
165504000706	29.03.2017	STATUS AMBIENTE NX	\$ 819.000
165504000707	29.03.2017	STATUS AMBIENTE NX	\$ 819.000
165504000708	29.03.2017	STATUS AMBIENTE NX	\$ 819.000
165504000709	29.03.2017	STATUS AMBIENTE NX	\$ 819.000
165504000710	29.03.2017	STATUS AMBIENTE NX	\$ 819.000
165504000711	29.03.2017	STATUS AMBIENTE NX	\$ 819.000
165504000712	29.03.2017	STATUS AMBIENTE NX	\$ 819.000
165504000713	29.03.2017	ROUTER	\$ 409.500
165504000714	29.03.2017	ROUTER	\$ 409.500
165504000715	29.03.2017	ROUTER	\$ 409.500
165504000716	29.03.2017	ROUTER	\$ 409.500
165504000717	31.03.2017	MODULO AMBIENTE NX	\$ 819.000

ADQUISICIONES 2017			
ACTIVO	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
165504000718	31.03.2017	MODULO AMBIENTE NX	\$ 819.000
165504000719	31.03.2017	ASPIRADOR PORTATIL	\$ 1.187.880
165504000720	29.03.2017	TERMOHIGROMETRO	\$ 275.129
165504000721	29.03.2017	TERMOHIGROMETRO	\$ 275.129
165504000722	29.03.2017	TERMOHIGROMETRO	\$ 275.127
165504000723	29.03.2017	TERMOHIGROMETRO	\$ 275.129
165504000724	29.03.2017	TERMOHIGROMETRO	\$ 275.129
165504000725	29.03.2017	TERMOHIGROMETRO	\$ 275.129
165504000726	29.03.2017	TERMOHIGROMETRO	\$ 275.129
165504000727	29.03.2017	TERMOHIGROMETRO	\$ 275.129
165504000728	29.03.2017	TERMOHIGROMETRO	\$ 275.129
165504000729	29.03.2017	TERMOHIGROMETRO	\$ 275.129
165504000730	31.03.2017	FANCOIL GABINETE AGUA FRIA	\$ 1.273.300
165504000732	27.04.2017	CORTADORA CERMICA RUBY	\$ 827.050
165504000733	27.04.2017	PANEL LED COLUMNA VERTICAL	\$ 3.808.000
165504000734	27.04.2017	PANEL LED COLUMNA VERTICAL	\$ 3.808.000
165504000735	27.04.2017	PULIDORA PEQUEÑA MAKITA	\$ 367.710
165504000736	29.09.2017	NX STATUS AMBIENTE	\$ 819.000
165504000737	29.09.2017	NX STATUS AMBIENTE	\$ 819.000
165504000738	29.09.2017	NX STATUS AMBIENTE	\$ 819.000
165504000739	29.09.2017	NX STATUS AMBIENTE	\$ 819.000
165504000740	29.09.2017	NX STATUS AMBIENTE	\$ 819.000
165504000741	29.09.2017	NX STATUS AMBIENTE	\$ 819.000
165504000742	29.09.2017	NX STATUS AMBIENTE	\$ 819.000
165504000743	29.09.2017	NX STATUS NEVERA	\$ 819.000
165504000744	31.10.2017	ANALIZADOR OXIGENO PORTA CELDA ELECTROQU	\$ 3.402.669
165504000745	31.10.2017	PANEL SENCILLO	\$ 3.808.000
165590000001	30.11.2017	CARRO DE TRANSPORTE	\$ 694.901
165590000002	30.11.2017	CARRO DE TRANSPORTE	\$ 694.900
166002000043	31.12.2017	CONGELADOR DE PLASMA	\$ 49.994.280
166005006122	30.11.2017	FLUJOMETRO DOBLE 15 LPM 02 ACOPLE CHEMTR	\$ 298.347
166005006123	30.11.2017	FLUJOMETRO DOBLE 15 LPM 02 ACOPLE CHEMTR	\$ 907.073
166005006124	30.11.2017	FLUJOMETRO DOBLE 15 LPM 02 ACOPLE CHEMTR	\$ 298.347

ADQUISICIONES 2017			
ACTIVO	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
166005006125	30.11.2017	FLUJOMETRO DOBLE 15 LPM 02 ACOPLE CHEMTR	\$ 298.347
166005006126	30.11.2017	FLUJOMETRO DOBLE 15 LPM 02 ACOPLE CHEMTR	\$ 298.347
166005006127	30.11.2017	FLUJOMETRO DOBLE 15 LPM 02 ACOPLE CHEMTR	\$ 298.347
166005006128	30.11.2017	FLUJOMETRO DOBLE 15 LPM 02 ACOPLE CHEMTR	\$ 298.347
166005006129	30.11.2017	FLUJOMETRO DOBLE 15 LPM 02 ACOPLE CHEMTR	\$ 298.347
166005006130	30.11.2017	FLUJOMETRO DOBLE 15 LPM 02 ACOPLE CHEMTR	\$ 298.347
166005006131	30.11.2017	FLUJOMETRO DOBLE 15 LPM 02 ACOPLE CHEMTR	\$ 907.077
166005006132	30.11.2017	CAMA CUNA 3 SECCIONES MALVESTIO	\$ 17.850.000
166005006133	30.11.2017	CAMA CUNA 3 SECCIONES MALVESTIO	\$ 17.850.000
166006000161	30.11.2017	CAJA CURETAS Y DISECTORES TRASESFENOIDA	\$ 693.770
166006000162	30.11.2017	CAJA MICRODISECTORES	\$ 1.187.918
166007000321	27.02.2017	BALANZA ELECTRONICA	\$ 762.113
166007000322	27.02.2017	TENSIOMETRO MANUAL	\$ 262.200
166007000326	30.03.2017	BASCULA ELECTRONICA	\$ 624.500
166007000327	30.03.2017	BASCULA MECANICADE PISO COLOR NEGRO SECA 750	\$ 624.500
166007000328	31.03.2017	BASCULA P. ADULTO DIGITAL ROBUSTA	\$ 643.500
166007000329	29.03.2017	BASCULA MECANICADE PISO COLOR NEGRO SECA 750	\$ 643.500
166007000330	29.03.2017	BASCULA ELECTRONICA DE PISO ROBUSTA SECA 813	\$ 643.500
166007000331	29.03.2017	BASCULA MECANICADE PISO COLOR NEGRO SECA 750	\$ 643.500
166007000332	29.03.2017	BASCULA MECANICADE PISO COLOR NEGRO SECA 750	\$ 643.498
166007000333	29.03.2017	PESA BEBES ELECTRONICA CON PLATAFORMA	\$ 793.800
166007000334	31.03.2017	TALLIMETRO	\$ 100.000
166007000335	31.03.2017	TALLIMETRO	\$ 100.000
166007000336	31.03.2017	TALLIMETRO	\$ 100.000
166007000337	31.03.2017	TALLIMETRO	\$ 100.000
166007000338	31.03.2017	TALLIMETRO	\$ 100.000
166007000339	31.03.2017	TALLIMETRO	\$ 100.000
166007000340	31.03.2017	TALLIMETRO	\$ 100.000

ADQUISICIONES 2017			
ACTIVO	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
166007000341	31.03.2017	TALLIMETRO	\$ 100.000
166007000342	31.03.2017	TALLIMETRO	\$ 100.000
166007000343	31.03.2017	TALLIMETRO	\$ 100.000
166007000344	31.03.2017	TALLIMETRO	\$ 520.005
166007000345	29.03.2017	EQUIPOS DE ORGANOS	\$ 815.480
166007000346	29.03.2017	EQUIPOS DE ORGANOS	\$ 815.480
166007000347	29.03.2017	EQUIPOS DE ORGANOS	\$ 815.480
166007000348	29.03.2017	EQUIPOS DE ORGANOS	\$ 815.480
166007000349	29.03.2017	EQUIPOS DE ORGANOS	\$ 815.480
166007000350	29.03.2017	EQUIPOS DE ORGANOS	\$ 815.480
166007000351	29.03.2017	EQUIPOS DE ORGANOS	\$ 815.480
166007000352	29.03.2017	EQUIPOS DE ORGANOS	\$ 815.480
166007000353	29.03.2017	EQUIPOS DE ORGANOS	\$ 815.480
166007000354	29.03.2017	EQUIPOS DE ORGANOS	\$ 815.480
166007000355	29.03.2017	EQUIPOS DE ORGANOS	\$ 815.480
166007000356	29.03.2017	EQUIPOS DE ORGANOS	\$ 815.480
166007000357	29.03.2017	EQUIPOS DE ORGANOS	\$ 815.480
166007000358	31.03.2017	PESA PARA BEBES ELECTRONICA	\$ 793.800
166007000360	27.04.2017	FIBROBRONCOSCOPIO INTUBACION OCULAR	\$ 27.404.456
166007000361	30.06.2017	URETEROSCOPIO RIGIDO	\$ 14.770.530
166007000362	31.08.2017	BASCULA 750 MECANICA DE PISO	\$ 619.000
166007000363	31.08.2017	BALANZA DIGITAL P ORGANOS Y PAÑALES	\$ 628.950
166007000364	31.08.2017	BALANZA PESA BEBES DETECTO 451	\$ 980.400
166007000365	29.09.2017	TRANSDUCTOR ENDOCAVITARIO	\$ 39.091.500
166007000367	31.10.2017	TRANSDUCTOR TRANSTORAXICO	\$ 48.195.000
166007000369	30.11.2017	BALANZA ELECTRONICO T-283	\$ 416.500
166008000353	23.03.2017	RESPIRADORES PORTATILES	\$ 1.187.880
166008000354	29.03.2017	CUNA NEONATO ANTIRREFLUJO	\$ 1.071.000
166008000355	29.03.2017	CUNA NEONATO ANTIRREFLUJO	\$ 1.071.000
166008000356	29.03.2017	CUNA NEONATO ANTIRREFLUJO	\$ 1.071.000
166008000357	29.03.2017	CUNA NEONATO ANTIRREFLUJO	\$ 1.071.000
166008000358	29.03.2017	CUNA NEONATO ANTIRREFLUJO	\$ 1.071.000
166008000359	29.03.2017	CUNA NEONATO ANTIRREFLUJO	\$ 1.071.000
166008000360	29.03.2017	CUNA NEONATO ANTIRREFLUJO	\$ 1.071.000
166008000361	29.03.2017	CUNA NEONATO ANTIRREFLUJO	\$ 1.071.000

ADQUISICIONES 2017			
ACTIVO	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
166008000362	29.03.2017	CUNA NEONATO ANTIRREFLUJO	\$ 1.071.000
166008000363	29.03.2017	CUNA NEONATO ANTIRREFLUJO	\$ 1.071.000
166008000364	29.03.2017	CUNA NEONATO ANTIRREFLUJO	\$ 1.071.000
166008000365	29.03.2017	CUNA NEONATO ANTIRREFLUJO	\$ 1.071.000
166008000366	29.03.2017	CUNA NEONATO ANTIRREFLUJO	\$ 1.071.000
166008000367	29.03.2017	CUNA NEONATO ANTIRREFLUJO	\$ 1.071.000
166008000368	31.03.2017	NEUROESTIMULADOR DE NERVIO PERISFERICO	\$ 4.724.007
166008000369	27.04.2017	BAÑERA CON CAMBIADOR PARA BEBE	\$ 1.426.800
166008000370	27.04.2017	BAÑERA CON CAMBIADOR PARA BEBE	\$ 1.426.800
166008000371	27.04.2017	BAÑERA CON CAMBIADOR PARA BEBE	\$ 1.426.800
166008000372	27.04.2017	BAÑERA CON CAMBIADOR PARA BEBE	\$ 1.426.800
166008000373	29.09.2017	VENTILADOR MECANICO DE ALTO SOPORTE	\$ 47.837.107
166008000374	30.11.2017	NEVERA PORTATIL 16 LITROS	\$ 564.300
166008000375	31.12.2017	CARRO PARA CLINICA D HERIDAS	\$ 6.188.000
166009000042	29.09.2017	CARRO DE TRANSPORTE DE ELECTROENCEFALOGFRAFO	\$ 2.915.500
166090000183	31.03.2017	MODULO MULTIPARAMETRO	\$ 11.900.000
166090000184	31.03.2017	MODULO MULTIPARAMETRO	\$ 11.900.000
166090000185	28.04.2017	MODULO MULTIPARAMETROS	\$ 11.899.995
166090000187	31.05.2017	VACUM	\$ 891.762
166090000188	31.05.2017	VACUM	\$ 891.762
166090000189	31.05.2017	VACUM	\$ 891.761
166090000190	31.05.2017	BAÑO TERMICO PORTATIL CON GRADILLA	\$ 867.510
166090000191	31.08.2017	NX STATUS AMBIENTE	\$ 819.000
166090000192	31.08.2017	NX STATUS AMBIENTE	\$ 819.000
166090000193	31.08.2017	NX STATUS NEVERA	\$ 819.000
166090000194	31.08.2017	NX STATUS NEVERA	\$ 819.000
166090000195	31.08.2017	NX STATUS ULTRACONGELADOR	\$ 819.000
166090000196	31.08.2017	NX STATUS ULTRACONGELADOR	\$ 819.000
166090000197	29.09.2017	EQUIPO DE FILTRACION POR MEMBRANA	\$ 876.435
166090000198	29.09.2017	BALANZA PRECISION DIGITAL BLC 3000 BOECO	\$ 399.000
166090000199	30.11.2017	PULSOXIMETRO PEDIATRICO	\$ 642.600
166090000200	30.11.2017	PULSOXIMETRO PEDIATRICO	\$ 642.600
166090000201	30.11.2017	TERMISTOR PEDIATRICO	\$ 696.150

ADQUISICIONES 2017			
ACTIVO	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
166090000202	30.11.2017	TERMISTOR PEDIATRICO	\$ 696.150
166501007004	31.01.2017	LOCKER 42 CASILLEROS	\$ 4.936.800
166501007005	28.02.2017	CAJA TRANSPORTADORA COMPOCOOL	\$ 1.492.260
166501007006	28.02.2017	CAJA TRANSPORTADORA COMPOCOOL	\$ 1.492.260
166501007007	28.02.2017	CAJA TRANSPORTADORA COMPOCOOL	\$ 1.492.260
166501007008	28.02.2017	CAJA TRANSPORTADORA COMPOCOOL	\$ 1.492.260
166501007009	28.02.2017	CAJA TRANSPORTADORA COMPOCOOL	\$ 1.492.260
166501007010	28.02.2017	CAJA TRANSPORTADORA COMPOCOOL	\$ 1.492.260
166501007011	28.02.2017	CAJA TRANSPORTADORA COMPOCOOL	\$ 1.492.260
166501007012	28.02.2017	CAJA TRANSPORTADORA COMPOCOOL	\$ 1.492.260
166501007013	27.02.2017	SILLA RECLINABLE	\$ 3.622.360
166501007014	27.02.2017	SILLA RECLINABLE	\$ 3.622.360
166501007015	27.02.2017	SILLA RECLINABLE	\$ 3.622.360
166501007016	27.02.2017	SILLA RECLINABLE	\$ 3.622.360
166501007017	27.02.2017	SILLA RECLINABLE	\$ 3.622.360
166501007018	27.02.2017	SILLA RECLINABLE	\$ 3.622.360
166501007019	27.02.2017	SILLA RECLINABLE	\$ 3.622.360
166501007020	27.02.2017	SILLA RECLINABLE	\$ 3.622.360
166501007022	28.02.2017	SILLA INTERLOCUTORA	\$ 121.800
166501007023	28.02.2017	SILLA ERGONOMICA	\$ 278.400
166501007024	28.02.2017	ARCHIVADOR METALICO 3 CAJONES NEGRO	\$ 307.400
166501007025	28.02.2017	ARCHIVADOR METALICO 3 CAJONES NEGRO	\$ 307.400
166501007026	28.02.2017	ARCHIVADOR METALICO 3 CAJONES NEGRO	\$ 307.400
166501007027	28.02.2017	ARCHIVADOR METALICO 3 CAJONES NEGRO	\$ 307.400
166501007028	28.02.2017	ARCHIVADOR METALICO 3 CAJONES NEGRO	\$ 307.400
166501007029	28.02.2017	ARCHIVADOR METALICO 3 CAJONES NEGRO	\$ 307.400
166501007030	28.02.2017	ARCHIVADOR METALICO 3 CAJONES NEGRO	\$ 307.400
166501007031	28.02.2017	MUEBLE ESPECIAL	\$ 684.400
166501007032	28.02.2017	MUEBLE ESPECIAL	\$ 684.400
166501007033	28.02.2017	MUEBLE ESPECIAL	\$ 951.200
166501007034	28.02.2017	MUEBLE ESPECIAL	\$ 684.400
166501007035	28.02.2017	MUEBLE ESPECIAL	\$ 794.600

ADQUISICIONES 2017			
ACTIVO	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
166501007036	28.02.2017	MUEBLE ESPECIAL	\$ 893.200
166501007037	28.02.2017	MUEBLE ESPECIAL	\$ 893.200
166501007038	28.02.2017	PUESTO DE TRABAJO	\$ 1.540.480
166501007039	28.02.2017	NEVEREA PLASTICA PORTATIL	\$ 43.616
166501007041	29.03.2017	ARMARIO DE LLAVES	\$ 255.200
166501007042	31.03.2017	ESCRITORIO	\$ 614.800
166501007043	31.03.2017	ESCRITORIO	\$ 614.800
166501007044	31.03.2017	ESCRITORIO	\$ 614.800
166501007045	31.03.2017	ESCRITORIO	\$ 614.800
166501007046	31.03.2017	ESCRITORIO	\$ 614.800
166501007047	31.03.2017	PUESTO DE TRABAJO	\$ 788.800
166501007048	31.03.2017	PUESTO DE TRABAJO	\$ 788.800
166501007049	27.04.2017	CARRO PARA MEDICAMENTOS (UNIDOSIS) PLASTICO DE 4 R	\$ 5.392.485
166501007050	27.04.2017	CARRO PARA MEDICAMENTOS (UNIDOSIS) PLASTICO DE 4 R	\$ 5.392.485
166501007051	27.04.2017	CARRO PARA MEDICAMENTOS (UNIDOSIS) PLASTICO DE 4 R	\$ 5.392.485
166501007052	31.05.2017	SILLA INTERLOCUTORA MIA SIN DESCANZA BRAZO	\$ 184.212
166501007053	31.05.2017	SILLA INTERLOCUTORA MIA SIN DESCANZA BRAZO	\$ 184.212
166501007054	31.05.2017	SILLA INTERLOCUTORA MIA SIN DESCANZA BRAZO	\$ 184.212
166501007055	31.05.2017	SILLA INTERLOCUTORA MIA SIN DESCANZA BRAZO	\$ 184.212
166501007056	31.05.2017	SILLA INTERLOCUTORA MIA SIN DESCANZA BRAZO	\$ 184.212
166501007057	31.05.2017	SILLA INTERLOCUTORA MIA SIN DESCANZA BRAZO	\$ 184.212
166501007058	31.05.2017	SILLA INTERLOCUTORA MIA SIN DESCANZA BRAZO	\$ 184.212
166501007059	31.05.2017	SILLA INTERLOCUTORA MIA SIN DESCANZA BRAZO	\$ 184.212
166501007060	31.05.2017	SILLA INTERLOCUTORA MIA SIN DESCANZA BRAZO	\$ 184.212
166501007061	31.05.2017	SILLA INTERLOCUTORA MIA SIN DESCANZA BRAZO	\$ 184.212
166501007062	31.05.2017	TANDEM 3 PUESTOS MOVIE CON BRAZOS	\$ 959.616
166501007063	31.05.2017	TANDEM 3 PUESTOS MOVIE CON BRAZOS	\$ 959.616



ADQUISICIONES 2017			
ACTIVO	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
166501007064	31.05.2017	TANDEM 3 PUESTOS MOVIE CON BRAZOS	\$ 959.616
166501007065	31.05.2017	SILLA INTERLOCUTORA MIA SIN DESCANZA BRAZO	\$ 184.212
166501007066	31.05.2017	TANDEM 3 PUESTOS MOVIE CON BRAZOS	\$ 959.616
166501007067	31.05.2017	MEMORIA SD	\$ 22.001
166501007068	31.05.2017	MEMORIA SD	\$ 22.000
166501007070	30.06.2017	LOCKER x 9	\$ 1.142.600
166501007071	30.06.2017	LOCKER x 9	\$ 1.142.600
166501007072	30.06.2017	LOCKER x 9	\$ 904.800
166501007073	30.06.2017	LOCKER x 9	\$ 1.142.600
166501007074	30.06.2017	LOCKER x 9	\$ 1.142.600
166501007075	30.06.2017	LOCKER x 9	\$ 1.142.600
166501007076	30.06.2017	LOCKER x 9	\$ 1.142.600
166501007077	30.06.2017	LOCKER x 9	\$ 1.142.600
166501007078	30.06.2017	LOCKER x 9	\$ 1.142.600
166501007079	30.06.2017	LOCKER x 9	\$ 1.142.600
166501007080	30.06.2017	LOCKER x 12	\$ 1.142.600
166501007081	30.06.2017	MUEBLE	\$ 1.067.200
166501007082	30.06.2017	MUEBLE	\$ 1.067.200
166501007083	30.06.2017	SILLA ERGONOMICA	\$ 278.400
166501007084	30.06.2017	SILLA ERGONOMICA	\$ 278.400
166501007085	30.06.2017	MESA DE COMPUTO MODULAR	\$ 790.993
166501007086	31.07.2017	CARRO PEQUEÑO PARA TRANSPORTE DE INSTRUMENTAL	\$ 4.378.279
166501007087	31.07.2017	CARRO PEQUEÑO PARA TRANSPORTE DE INSTRUMENTAL	\$ 4.378.279
166501007088	31.07.2017	CARRO PEQUEÑO PARA TRANSPORTE DE INSTRUMENTAL	\$ 3.815.796
166501007089	31.07.2017	CARRO PEQUEÑO PARA TRANSPORTE DE INSTRUMENTAL	\$ 3.815.796
166501007090	31.07.2017	CARRO PEQUEÑO PARA TRANSPORTE DE INSTRUMENTAL	\$ 3.815.796
166501007091	31.07.2017	CARRO GRANDE PARA TRANSPORTE DE INSTRUMENTAL	\$ 3.815.796
166501007092	31.07.2017	CARRO GRANDE PARA TRANSPORTE DE INSTRUMENTAL	\$ 3.815.795
166501007093	30.09.2017	TABLERO DE VIDRIO	\$ 621.180
166501007094	31.08.2017	PUESTO DE TRABAJO EN L 1.20X0. 60	\$ 777.200



ADQUISICIONES 2017			
ACTIVO	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
166501007095	31.08.2017	SILLA EJECUTIVA POLONIA	\$ 649.600
166501007096	29.09.2017	PUESTO DE TRABAJO EN TABLEX	\$ 551.000
166501007097	29.09.2017	SOFA DOBLE DE 1.60 X 0.70	\$ 1.624.000
166501007098	29.09.2017	SOFA SENCILLO DE 0.80 X 0.70	\$ 696.000
166501007099	29.09.2017	MESA DE CENTRO	\$ 458.200
166501007100	30.11.2017	CARRO DE TRANSPORTE DE REF 4095	\$ 1.282.820
166501007101	30.11.2017	PUESTO DE TRABAJO EN L 1.30X0.60	\$ 835.200
166590000011	30.09.2017	SILLA ESPECIAL EN MALLA TRANSLUCIDA	\$ 830.076
167001001370	31.03.2017	MICROFONO SPEECHMIKE	\$ 1.863.540
167001001371	31.03.2017	MICROFONO SPEECHMIKE	\$ 1.863.540
167001001372	31.03.2017	MICROFONO SPEECHMIKE	\$ 1.863.540
167001001374	30.06.2017	CONSOLA 4 CANA/USB	\$ 441.176
167001001375	30.06.2017	BAFLE AMBIENTAL 120 W NEGRO	\$ 237.815
167001001375	30.06.2017	BAFLE AMBIENTAL 120 W NEGRO	\$ 237.815
167001001376	30.06.2017	MICROFONO DINAMICO VOCAL	\$ 164.705
167001001380	31.07.2017	TELEFONO INALAMBRICO PANASONIC	\$ 791.120
167001001382	30.09.2017	GRABADORA PERIODICA SONY	\$ 470.000
167001001383	29.09.2017	TELEVISOR LED DE 32 SAMSUNG + BASE	\$ 812.900
167001001384	29.09.2017	TELEVISOR LED DE 32 SAMSUNG + BASE	\$ 812.899
167001001385	31.12.2017	CAMARA 2MPX TIPO DOMO VIVOTEK	\$ 735.440
167001001386	30.11.2017	DIADEMA PLANTRONICS CS540 INALAMBRICA	\$ 1.207.964
167001001387	30.11.2017	DIADEMA PLANTRONICS CS540 INALAMBRICA	\$ 1.207.964
167002002476	25.01.2017	SWITCHE	\$ 56.141.906
167002002477	25.01.2017	SWITCHE	\$ 56.141.908
167002002478	25.01.2017	SWITCHE	\$ 56.141.908
167002002479	25.01.2017	SWITCHE	\$ 56.141.907
167002002480	28.02.2017	COMPUTADOR DE ESCRITORIO	\$ 3.213.000
167002002481	28.02.2017	IMPRESORA ZEBRA	\$ 1.859.970
167002002482	31.03.2017	NAS TERASTATION 3400	\$ 6.486.690
167002002483	30.06.2017	COMPUTADOR LENOVO	\$ 3.265.026
167002002484	30.06.2017	COMPUTADOR LENOVO	\$ 3.265.026
167002002485	30.06.2017	COMPUTADOR LENOVO	\$ 3.265.026
167002002486	30.06.2017	COMPUTADOR LENOVO	\$ 3.265.026
167002002488	28.04.2017	IMPRESORA HP LASER JET P1102W	\$ 150.000
167002002491	28.04.2017	IMPRESORA HP DESKJET 2050	\$ 150.000

ADQUISICIONES 2017			
ACTIVO	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
167002002492	08.05.2017	PANTALLA LCD	\$ 126.389
167002002493	08.05.2017	PANTALLA LCD	\$ 126.388
167002002494	31.05.2017	UPS DE 10 KVA	\$ 11.832.000
167002002497	30.09.2017	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO E460	\$ 2.263.000
167002002498	31.08.2017	IMPRESORA ZEBRA D01MOOEZ	\$ 1.119.195
167002002499	31.08.2017	IMPRESORA ZEBRA D01MOOEZ	\$ 1.526.175
167002002500	31.08.2017	IMPRESORA ZEBRA ETHERNET	\$ 1.526.175
167002002501	31.08.2017	IMPRESORA ZEBRA D01M00EZ	\$ 1.119.195
167002002502	31.08.2017	IMPRESORA ZEBRA D01M00EZ	\$ 1.119.195
167002002503	31.08.2017	IMPRESORA ZEBRA D01M00EZ	\$ 1.119.195
167002002504	31.08.2017	IMPRESORA ZEBRA ETHERNET	\$ 1.119.195
167002002505	31.08.2017	IMPRESORA ZEBRA ZD41022- D01M00EZ	\$ 1.119.195
167002002506	31.08.2017	IMPRESORA ZEBRA ZD41022- D01M00EZ	\$ 1.119.195
167002002507	31.08.2017	IMPRESORA ZEBRA ZD41022- D01M00EZ	\$ 1.119.195
167002002508	31.10.2017	IMPRESORA ZEBRA GT800	\$ 945.557
167002002509	31.10.2017	IMPRESORA ZEBRA GT800	\$ 945.557
167002002510	31.10.2017	IMPRESORA ZEBRA GT800	\$ 945.557
167002002511	31.10.2017	IMPRESORA ZEBRA GT800	\$ 945.557
167002002512	31.10.2017	IMPRESORA ZEBRA GT800	\$ 945.557
167002002513	31.10.2017	IMPRESORA ZEBRA GT800	\$ 945.557
167002002514	31.10.2017	IMPRESORA ZEBRA GT800	\$ 945.559
167002002515	30.11.2017	IMPRESORA ZEBRA REF. QLN320	\$ 2.963.646
167002002516	30.11.2017	IMPRESORA ZEBRA REF. QLN320	\$ 2.963.646
167002002517	30.11.2017	IMPRESORA ZEBRA REF. QLN320	\$ 2.963.646
167002002518	30.11.2017	IMPRESORA ZEBRA REF. QLN320	\$ 2.963.647
168002000155	31.05.2017	GRECA	\$ 357.000
168002000156	31.08.2017	HORNO MICROONDAS HACEB	\$ 208.500
168002000157	31.08.2017	HORNO MICROONDAS HACEB	\$ 208.500
168002000158	30.11.2017	NEVERA DE 7.47 PIES	\$ 679.400
197007000052	31.12.2017	LICENCIAMIENTO SOFTWARE DE SEGURIDAD ANT	\$ 26.775.000
197007000053	31.12.2017	LICENCIA PELCO PARA CAMARA	\$ 524.320
<b>TOTAL</b>			<b>\$ 2.100.506.692</b>

Es importante tener en cuenta que los contratos firmados entre el 6 de febrero de 2018 al 29 de junio de 2018 fueron firmados por la gerente en encargo Martha Cecilia Sepúlveda Valderrama, lo anterior se dio debido a la suspensión del gerente Jesús Eugenio Bustamante en ese periodo.

**Tabla. Contratos de bienes y servicios de la vigencia 2018**

ADQUISICIONES 2018			
ACTIVO	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
168101000012	31.12.2018	PASTEM PLUMILLAS	\$ 1.000.000
168101000013	31.12.2018	ACUARELA EL PORTAL	\$ 1.000.000
168101000014	31.12.2018	ACUARELA FLORES	\$ 1.000.000
168101000015	31.12.2018	ACUARELA TAPIAS	\$ 1.000.000
168101000016	31.12.2018	ACUARELA TAPIAS	\$ 1.000.000
168101000017	31.12.2018	HOMENAJE A CORET	\$ 1.000.000
168101000018	31.12.2018	OLEO ATARDECER MARINO	\$ 1.200.000
168101000019	31.12.2018	CIPRESES	\$ 2.000.000
168101000020	31.12.2018	ESCULTURA EN BRONCE	\$ 4.000.000
168101000021	31.12.2018	CUADRO HOMENAJE A MAMET	\$ 6.000.000
168101000022	31.12.2018	ESTRUCTURA EN BRONCE (REPOSO)	\$ 18.000.000
168103000004	31.12.2018	PALIA EN PLATA	\$ 600.000
168103000005	31.12.2018	PALIA EN PLATA	\$ 600.000
168103000006	31.12.2018	CALIZ DE PLATA	\$ 1.600.000
168103000007	31.12.2018	CALIZ DE ORO	\$ 15.000.000
195101000023	31.12.2018	TERRENO DE INVERSION GRUPO TECMEDIC	\$ 92.560.314
195102000018	31.12.2018	EDIFICACION TERRENO DE INVERSION GRUPO TECMEDIC	\$ 153.676.588
165504000746	30.06.2018	TALADRO PERFORADOR 12 VOLT	\$ 598.560
165504000747	30.09.2018	TABLERO ELECTRICO DE AISLAMIENTO	\$ 17.478.818
165504000748	30.09.2018	TABLERO ELECTRICO DE AISLAMIENTO	\$ 17.478.817
165504000749	31.08.2018	NXV - MIMONITOR AMB	\$ 1.307.647
165504000750	31.08.2018	NXV - MIMONITOR AMB	\$ 1.307.647
165504000751	31.08.2018	NXV - MIMONITOR AMB	\$ 1.307.647
165504000752	31.08.2018	NXV - MIMONITOR AMB	\$ 1.307.647
165504000753	31.08.2018	NXV - MIMONITOR AMB	\$ 1.307.647
165504000754	31.08.2018	NXV - MIMONITOR AMB	\$ 1.307.647
165504000755	31.08.2018	NXV - MIMONITOR AMB	\$ 1.307.647
165504000756	31.08.2018	NXV - MIMONITOR AMB	\$ 1.307.647
165504000757	31.08.2018	NXV - MIMONITOR AMB	\$ 1.307.647
165504000758	31.08.2018	NXV - MIMONITOR AMB	\$ 1.307.647
165504000759	31.08.2018	NXV - MIMONITOR AMB	\$ 1.307.647
165504000760	31.08.2018	NXV - MIMONITOR AMB	\$ 1.307.647
165504000761	31.08.2018	NXV - MIMONITOR AMB	\$ 1.307.647
165504000762	31.08.2018	NXV - MIMONITOR AMB	\$ 1.307.647
165504000763	31.08.2018	NXV - MIMONITOR AMB	\$ 1.307.647
165504000764	31.08.2018	NXV - MIMONITOR AMB	\$ 1.307.647
165504000765	31.08.2018	NXV - MIMONITOR AMB	\$ 1.307.647

ADQUISICIONES 2018			
ACTIVO	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
165504000766	31.08.2018	NXV - MIMONITOR AMB	\$ 1.307.647
165504000767	31.08.2018	NXV - MIMONITOR AMB	\$ 1.307.647
165504000768	31.08.2018	NXV - MIMONITOR AMB	\$ 1.307.647
165504000769	31.08.2018	NXV - MIMONITOR AMB	\$ 1.307.647
165504000770	31.08.2018	NXV - MIMONITOR AMB	\$ 1.307.647
165504000771	31.08.2018	NXV - MIMONITOR AMB	\$ 1.307.647
165504000772	31.10.2018	SENSOR NETUX TEMPERATURA	\$ 1.170.000
165504000773	31.10.2018	SENSOR NETUX TEMPERATURA	\$ 1.170.000
165504000774	31.10.2018	SENSOR NETUX TEMPERATURA	\$ 1.170.000
165504000775	31.10.2018	SENSOR NETUX TEMPERATURA	\$ 1.170.000
165504000776	31.10.2018	SENSOR NETUX TEMPERATURA	\$ 1.170.000
165504000777	31.10.2018	SENSOR NETUX TEMPERATURA	\$ 1.170.000
165504000778	31.10.2018	SENSOR NETUX TEMPERATURA	\$ 1.170.000
165504000779	31.10.2018	CONCENTRAADOR NETUX	\$ 3.077.100
165504000780	31.10.2018	CONCENTRAADOR NETUX	\$ 3.077.100
165504000781	31.10.2018	LLAMADO DE ENFERMERIA PISO 2 UCI ADULTOS	\$ 788.794
165504000782	31.10.2018	LLAMADO DE ENFERMERIA PISO 2 UCI ADULTOS	\$ 788.794
165504000783	31.10.2018	LLAMADO DE ENFERMERIA PISO 2 UCI ADULTOS	\$ 788.794
165504000784	31.10.2018	LLAMADO DE ENFERMERIA PISO 2 UCI ADULTOS	\$ 788.794
165504000785	31.10.2018	LLAMADO DE ENFERMERIA PISO 2 UCI ADULTOS	\$ 788.794
165504000786	31.10.2018	LLAMADO DE ENFERMERIA PISO 2 UCI ADULTOS	\$ 788.794
165504000787	31.10.2018	LLAMADO DE ENFERMERIA PISO 2 UCI ADULTOS	\$ 788.794
165504000788	31.10.2018	LLAMADO DE ENFERMERIA PISO 2 UCI ADULTOS	\$ 788.794
165504000789	31.10.2018	LLAMADO DE ENFERMERIA PISO 2 UCI ADULTOS	\$ 788.794
165504000790	31.10.2018	LLAMADO DE ENFERMERIA PISO 2 UCI ADULTOS	\$ 788.794
165504000791	31.10.2018	LLAMADO DE ENFERMERIA PISO 2 UCI ADULTOS	\$ 788.794
165504000792	31.10.2018	LLAMADO DE ENFERMERIA PISO 2 UCI ADULTOS	\$ 788.794
165504000793	31.10.2018	LLAMADO DE ENFERMERIA PISO 2 UCI ADULTOS	\$ 788.794
165504000794	31.10.2018	LLAMADO DE ENFERMERIA PISO 2 UCI ADULTOS	\$ 788.794
165504000795	31.10.2018	LLAMADO DE ENFERMERIA PISO 2 UCI ADULTOS	\$ 788.794

ADQUISICIONES 2018			
ACTIVO	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
165504000796	31.10.2018	LLAMADO DE ENFERMERIA PISO 2 UCI ADULTOS	\$ 788.794
165504000797	31.10.2018	LLAMADO DE ENFERMERIA PISO 2 UCI ADULTOS	\$ 788.794
165504000798	31.10.2018	CENTRALIZADOR DE DATOS	\$ 1.300.000
165504000799	31.10.2018	CENTRALIZADOR DE DATOS	\$ 1.300.000
165504000800	31.12.2018	UNIDAD MANEJADORA AIRE	\$ 24.534.230
165504000801	31.12.2018	UNIDAD MANEJADORA AIRE	\$ 27.498.520
165504000802	31.12.2018	UNIDAD MANEJADORA AIRE	\$ 23.526.300
165504000803	31.12.2018	FANCOIL CON GABINETE A 600 CFM-220	\$ 1.862.644
165504000804	31.12.2018	FANCOIL A 600 CMF -220	\$ 1.862.644
165504000805	31.12.2018	FANCOIL A 1000 CFM-220 VOLTIOS	\$ 2.088.919
165504000806	31.12.2018	FANCOIL A 800 CFM-220 VOLTIOS	\$ 1.945.526
165504000807	31.12.2018	FANCOIL A 1000 CF M-220 VOLTIOS COMBINADO	\$ 2.088.919
165504000808	31.12.2018	FANCOIL CON GABINETE A 600 CFM-220	\$ 1.862.644
165504000809	31.12.2018	FANCOIL A 600 CMF -220	\$ 1.862.644
165504000810	31.12.2018	FANCOIL A 600 CMF -220	\$ 1.862.644
165504000811	31.12.2018	FANCOIL A 800 CFM-220 VOLTIOS	\$ 1.945.526
165504000812	31.12.2018	MIMOTOR AMB NXV	\$ 1.307.647
165504000813	31.12.2018	MIMOTOR AMB NXV	\$ 1.307.647
165504000814	31.12.2018	MIMOTOR AMB NXV	\$ 1.307.647
165504000815	31.12.2018	MIMOTOR AMB NXV	\$ 1.307.647
165504000816	31.12.2018	MIMOTOR AMB NXV	\$ 1.307.647
165504000817	31.12.2018	MIMOTOR AMB NXV	\$ 1.307.647
165504000818	31.12.2018	BASE PARA TV SAMGUNG PARED	\$ 75.000
165504000819	31.12.2018	BASE PARA TV SAMGUNG PARED	\$ 75.000
165504000820	31.12.2018	BASE PARA TV SAMGUNG PARED	\$ 75.000
165504000821	31.12.2018	BASE PARA TV SAMGUNG PARED	\$ 75.001
165504000822	31.12.2018	MEDIDOR DE GAS TANCY G-40 BRIDAD 2"	\$ 4.131.918
165504000823	31.12.2018	MEDIDOR DE GAS TANCY G-65	\$ 4.623.507
165511000015	31.08.2018	PINZA AMPERIMETRICA FLUKE-902FC	\$ 1.711.000
165511000016	31.08.2018	PINZA AMPERIMETRICA UNIT-T UT243	\$ 1.340.960
165511000017	31.05.2018	TALADRO DCD985 20V BATERIA LITIO	\$ 1.535.199
165520000104	30.04.2018	UOS 10KVA TARJETA CONTROL ONLINE OIXUS	\$ 11.220.034
165520000105	30.06.2018	UPS 10KVA TARJETA DE CONTROL ONLINE OIXUS	\$ 10.800.000
165520000106	30.06.2018	UPS 10KVA TARJETA DE CONTROL ONLINE OIXUS	\$ 10.799.999
165520000107	31.12.2018	UPS POWEST	\$ 10.748.604
165520000108	31.12.2018	EQUIPO Y SOFTWARE P/CENRO CONTROL	\$ 166.375.391
165525000001	31.12.2018	TERMOFORMADORA FORMECH 450 DT C/ACCESORI	\$ 27.105.725
165590000003	31.05.2018	SOPORTE PARED MONITOR	\$ 666.900
165590000004	31.05.2018	SOPORTE PARED MONITOR	\$ 666.900

ADQUISICIONES 2018			
ACTIVO	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
166002000044	30.06.2018	SILLON LONGCHAIR CON COLCHON	\$ 3.691.610
166002000045	30.06.2018	SILLON LONGCHAIR CON COLCHON	\$ 3.691.610
166002000046	30.06.2018	SILLON LONGCHAIR CON COLCHON	\$ 3.691.610
166002000047	30.06.2018	SILLON LONGCHAIR CON COLCHON	\$ 3.691.610
166002000048	30.06.2018	SILLON LONGCHAIR CON COLCHON	\$ 3.691.610
166002000049	30.06.2018	SILLON LONGCHAIR CON COLCHON	\$ 3.691.610
166002000050	30.06.2018	SILLON LONGCHAIR CON COLCHON	\$ 3.691.610
166002000051	30.06.2018	SILLON LONGCHAIR CON COLCHON	\$ 3.691.610
166002000052	30.06.2018	SILLON LONGCHAIR CON COLCHON	\$ 3.691.610
166002000053	30.06.2018	SILLON LONGCHAIR CON COLCHON	\$ 3.691.607
166002000054	31.10.2018	CENTRIFUGA ALLEGRA X-30R IVD	\$ 36.217.650
166002000055	31.12.2018	INCUBADORA SOBRE AMBIENTE KO720	\$ 16.660.000
166002000056	31.12.2018	MICROPIPETA TRANSFERPETTE 5-50UL	\$ 1.285.200
166002000057	31.12.2018	MICROPIPETA 20-200UL	\$ 1.041.250
166002000058	31.12.2018	MICROPIPETA 100-5000UL	\$ 1.380.400
166005006137	31.03.2018	REGULADOR DE VACIO GENTEC	\$ 520.863
166005006138	31.03.2018	REGULADOR DE VACIO GENTEC	\$ 520.863
166005006139	31.03.2018	REGULADOR DE VACIO GENTEC	\$ 520.863
166005006140	31.03.2018	REGULADOR DE VACIO GENTEC	\$ 520.863
166005006141	31.03.2018	REGULADOR DE VACIO GENTEC	\$ 520.864
166005006142	31.03.2018	TERMOHIGROMETRO DIGITAL	\$ 85.500
166005006143	31.03.2018	TERMOHIGROMETRO DIGITAL	\$ 85.500
166005006144	31.03.2018	TERMOHIGROMETRO DIGITAL	\$ 85.500
166005006145	31.03.2018	TERMOHIGROMETRO DIGITAL	\$ 85.500
166005006146	30.04.2018	MONITOR SIGNOS VITALES	\$ 33.000.001
166005006147	30.06.2018	REGULADOR ANALOGO	\$ 520.863
166005006148	30.06.2018	REGULADOR ANALOGO	\$ 520.864
166005006149	30.06.2018	MONITOR SIGNOS VITALES PVM2701	\$ 10.904.000
166005006150	31.08.2018	PESA BEBES ELECTRONICA PORTATIL	\$ 2.220.849
166005006151	31.08.2018	PESA BEBES ELECTRONICA PORTATIL	\$ 2.220.849
166005006152	31.08.2018	MONITOR DE SIGNOS VITALES PVM2701	\$ 10.904.000
166005006155	31.10.2018	MONITOR FETAL COROMETRICS GEMELAR	\$ 10.900.000
166005006155	31.10.2018	MODULO IDS2	\$ 14.669.606
166005006156	31.10.2018	MONITOR FETAL COROMETRICS GEMELAR	\$ 15.805.000
166005006156	31.10.2018	MODULO IDS2	\$ 14.669.606
166005006157	30.11.2018	CAMA CUNAS PEDIATRICAS	\$ 5.117.000
166005006158	30.11.2018	CAMA CUNAS PEDIATRICAS	\$ 5.117.000
166005006159	30.11.2018	CAMA CUNAS PEDIATRICAS	\$ 5.117.000
166005006160	30.11.2018	CAMA CUNAS PEDIATRICAS	\$ 5.117.000
166005006161	30.11.2018	CAMA CUNAS PEDIATRICAS	\$ 5.117.000
166005006162	30.11.2018	CAMA CUNAS PEDIATRICAS	\$ 5.117.000
166005006163	30.11.2018	CAMA CUNAS PEDIATRICAS	\$ 5.117.000
166005006164	30.11.2018	CAMA CUNA PEDIATRICAS	\$ 5.117.000
166005006165	30.11.2018	CAMA CUNAS PEDIATRICAS	\$ 5.117.000
166005006166	30.11.2018	CAMA CUNAS PEDIATRICAS	\$ 5.117.000



ADQUISICIONES 2018			
ACTIVO	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
166005006167	30.11.2018	CAMA CUNAS PEDIATRICAS	\$ 5.117.000
166005006168	30.11.2018	CAMA CUNAS PEDIATRICAS	\$ 5.117.000
166005006169	30.11.2018	CAMA CUNA PEDIATRICAS	\$ 5.117.000
166005006170	30.11.2018	CAMA CUNAS PEDIATRICAS	\$ 5.117.000
166005006171	30.11.2018	CAMA CUNAS PEDIATRICAS	\$ 5.117.000
166005006172	31.12.2018	CARRO MODULAR IB3	\$ 2.736.000
166005006173	31.12.2018	VENTILADOR NEONATAL ALTA FRECUENCIA	\$ 99.900.500
166005006174	31.12.2018	VENTILADOR NEONATAL ALTA FRECUENCIA	\$ 99.900.500
166005006175	31.12.2018	VENTILADOR NEONATAL PEDIATRICO	\$ 95.703.000
166005006176	31.12.2018	SISTEMA DE LLAMADO DE ENFERMERIA	\$ 143.875.836
166005006177	31.12.2018	CUNA DE CALOR RADIANTE	\$ 33.201.000
166005006178	31.12.2018	CUNA DE CALOR RADIANTE	\$ 33.201.000
166005006179	31.12.2018	CUNA DE CALOR RADIANTE	\$ 33.201.000
166005006180	31.12.2018	CUNA DE CALOR RADIANTE	\$ 33.201.000
166005006181	31.12.2018	CUNA DE CALOR RADIANTE	\$ 33.201.000
166005006182	31.12.2018	CUNA DE CALOR RADIANTE	\$ 33.201.000
166005006183	31.12.2018	INCUBADORA NEONATAL	\$ 34.748.000
166005006184	31.12.2018	INCUBADORA NEONATAL	\$ 34.748.000
166005006185	31.12.2018	CAMA	\$ 8.332.087
166005006185	31.12.2018	NOCHERO	\$ 350.825
166005006185	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 87.706
166005006186	31.12.2018	CAMA	\$ 8.332.087
166005006186	31.12.2018	NOCHERO	\$ 350.825
166005006186	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 87.706
166005006187	31.12.2018	CAMA	\$ 8.332.087
166005006187	31.12.2018	NOCHERO	\$ 350.825
166005006187	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 87.706
166005006188	31.12.2018	CAMA	\$ 8.332.087
166005006188	31.12.2018	NOCHERO	\$ 350.825
166005006188	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 87.706
166005006189	31.12.2018	CAMA	\$ 8.332.087
166005006189	31.12.2018	NOCHERO	\$ 350.825
166005006189	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 87.706
166005006190	31.12.2018	CAMA	\$ 8.332.087
166005006190	31.12.2018	NOCHERO	\$ 350.825
166005006190	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 87.706
166005006191	31.12.2018	CAMA	\$ 8.332.087
166005006191	31.12.2018	NOCHERO	\$ 350.825
166005006191	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 87.706
166005006192	31.12.2018	CAMA	\$ 8.332.087
166005006192	31.12.2018	NOCHERO	\$ 350.825
166005006192	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 87.706
166005006193	31.12.2018	CAMA	\$ 8.332.087
166005006193	31.12.2018	NOCHERO	\$ 350.825
166005006193	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 87.706



ADQUISICIONES 2018			
ACTIVO	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
166005006194	31.12.2018	CAMA	\$ 8.332.087
166005006194	31.12.2018	NOCHERO	\$ 350.825
166005006194	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 87.706
166005006195	31.12.2018	CAMA	\$ 8.332.087
166005006195	31.12.2018	NOCHERO	\$ 350.825
166005006195	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 87.706
166005006196	31.12.2018	CAMA	\$ 8.332.087
166005006196	31.12.2018	NOCHERO	\$ 350.825
166005006196	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 87.706
166005006197	31.12.2018	CAMA	\$ 8.332.087
166005006197	31.12.2018	NOCHERO	\$ 350.825
166005006197	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 87.706
166005006198	31.12.2018	CAMA	\$ 8.332.087
166005006198	31.12.2018	NOCHERO	\$ 350.825
166005006198	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 87.706
166005006199	31.12.2018	CAMA	\$ 8.332.087
166005006199	31.12.2018	NOCHERO	\$ 350.825
166005006199	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 87.706
166005006200	31.12.2018	CAMA	\$ 8.332.087
166005006200	31.12.2018	NOCHERO	\$ 350.825
166005006200	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 87.706
166005006201	31.12.2018	CAMA	\$ 7.893.556
166005006201	31.12.2018	NOCHERO	\$ 701.650
166005006201	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 175.412
166005006202	31.12.2018	CAMA	\$ 8.332.087
166005006202	31.12.2018	NOCHERO	\$ 350.825
166005006202	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 87.706
166005006203	31.12.2018	CAMA	\$ 8.332.087
166005006203	31.12.2018	NOCHERO	\$ 350.825
166005006203	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 87.706
166005006204	31.12.2018	CAMA	\$ 8.332.087
166005006204	31.12.2018	NOCHERO	\$ 350.825
166005006204	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 87.706
166005006205	31.12.2018	CAMA	\$ 8.332.087
166005006205	31.12.2018	NOCHERO	\$ 350.825
166005006205	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 87.706
166005006206	31.12.2018	CAMA	\$ 8.332.087
166005006206	31.12.2018	NOCHERO	\$ 350.825
166005006206	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 87.706
166005006207	31.12.2018	CAMA	\$ 8.332.087
166005006207	31.12.2018	NOCHERO	\$ 350.825
166005006207	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 87.706
166005006208	31.12.2018	CAMA	\$ 8.332.087
166005006208	31.12.2018	NOCHERO	\$ 350.825
166005006208	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 87.706

ADQUISICIONES 2018			
ACTIVO	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
166005006209	31.12.2018	CAMA	\$ 8.332.087
166005006209	31.12.2018	NOCHERO	\$ 350.825
166005006209	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 87.706
166005006210	31.12.2018	CAMA	\$ 8.332.087
166005006210	31.12.2018	NOCHERO	\$ 350.825
166005006210	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 87.706
166005006211	31.12.2018	CAMA	\$ 8.332.087
166005006211	31.12.2018	NOCHERO	\$ 350.825
166005006211	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 87.706
166005006212	31.12.2018	CAMA	\$ 8.332.087
166005006212	31.12.2018	NOCHERO	\$ 350.825
166005006212	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 87.706
166005006213	31.12.2018	CAMA	\$ 8.332.087
166005006213	31.12.2018	NOCHERO	\$ 350.825
166005006213	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 87.706
166005006214	31.12.2018	CAMA	\$ 8.332.087
166005006214	31.12.2018	NOCHERO	\$ 350.825
166005006214	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 87.706
166005006215	31.12.2018	CAMA	\$ 8.244.381
166005006215	31.12.2018	NOCHERO	\$ 350.825
166005006215	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 175.412
166005006216	31.12.2018	CAMA	\$ 8.332.087
166005006216	31.12.2018	NOCHERO	\$ 350.825
166005006216	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 87.706
166005006217	31.12.2018	CAMA	\$ 8.332.087
166005006217	31.12.2018	NOCHERO	\$ 350.825
166005006217	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 87.706
166005006218	31.12.2018	CAMA	\$ 8.332.087
166005006218	31.12.2018	NOCHERO	\$ 350.825
166005006218	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 87.706
166005006219	31.12.2018	CAMA	\$ 8.332.087
166005006219	31.12.2018	NOCHERO	\$ 350.825
166005006219	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 87.697
166005006220	31.12.2018	CAMA	\$ 8.248.765
166005006220	31.12.2018	NOCHERO	\$ 347.317
166005006220	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 86.829
166005006221	31.12.2018	CAMA	\$ 8.248.765
166005006221	31.12.2018	NOCHERO	\$ 347.317
166005006221	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 86.829
166005006222	31.12.2018	CAMA	\$ 8.248.765
166005006222	31.12.2018	NOCHERO	\$ 347.317
166005006222	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 86.829
166005006223	31.12.2018	CAMA	\$ 8.248.765
166005006223	31.12.2018	NOCHERO	\$ 347.317
166005006223	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 86.829

ADQUISICIONES 2018			
ACTIVO	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
166005006224	31.12.2018	CAMA	\$ 8.248.765
166005006224	31.12.2018	NOCHERO	\$ 347.317
166005006224	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 86.829
166005006225	31.12.2018	CAMA	\$ 8.248.765
166005006225	31.12.2018	NOCHERO	\$ 347.317
166005006225	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 86.829
166005006226	31.12.2018	CAMA	\$ 8.248.765
166005006226	31.12.2018	NOCHERO	\$ 347.317
166005006226	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 86.829
166005006227	31.12.2018	CAMA	\$ 8.248.765
166005006227	31.12.2018	NOCHERO	\$ 347.317
166005006227	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 86.829
166005006228	31.12.2018	CAMA	\$ 8.248.765
166005006228	31.12.2018	NOCHERO	\$ 347.317
166005006228	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 86.829
166005006229	31.12.2018	CAMA	\$ 8.248.765
166005006229	31.12.2018	NOCHERO	\$ 347.317
166005006229	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 86.829
166005006230	31.12.2018	CAMA	\$ 8.248.765
166005006230	31.12.2018	NOCHERO	\$ 347.317
166005006230	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 86.829
166005006231	31.12.2018	CAMA	\$ 8.248.765
166005006231	31.12.2018	NOCHERO	\$ 347.317
166005006231	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 86.829
166005006232	31.12.2018	CAMA	\$ 8.248.767
166005006232	31.12.2018	NOCHERO	\$ 347.317
166005006232	31.12.2018	MESA PUENTE	\$ 86.829
166005006233	31.12.2018	MONITOR DE SIGNOS VITALES	\$ 34.875.000
166005006234	31.12.2018	MONITOR DE SIGNOS VITALES	\$ 34.875.000
166005006235	31.12.2018	MONITOR DE SIGNOS VITALES	\$ 34.875.002
166005006236	31.12.2018	MONITOR DE SIGNOS VITALES	\$ 34.875.002
166005006237	31.12.2018	MONITOR DE SIGNOS VITALES	\$ 34.874.999
166005006238	31.12.2018	MONITOR DE SIGNOS VITALES	\$ 34.875.000
166005006239	31.12.2018	MONITOR DE SIGNOS VITALES	\$ 34.875.000
166005006240	31.12.2018	MONITOR DE SIGNOS VITALES	\$ 34.875.001
166006000213	31.05.2018	ECOTONE- DOPPLER FETAL HUNTLEIGH	\$ 2.255.050
166006000214	31.05.2018	ECOTONE- DOPPLER FETAL HUNTLEIGH	\$ 2.255.050
166006000215	31.05.2018	ECOTONE- DOPPLER FETAL HUNTLEIGH	\$ 2.255.050
166006000216	27.07.2018	DOPPLER FETAL HUNTLEIGH	\$ 2.255.050
166006000217	27.07.2018	DOPPLER FETAL HUNTLEIGH	\$ 2.255.050
166006000218	27.07.2018	DOPPLER FETAL HUNTLEIGH	\$ 2.255.050
166006000219	27.07.2018	DOPPLER FETAL HUNTLEIGH	\$ 2.255.050
166006000220	27.07.2018	DOPPLER FETAL HUNTLEIGH	\$ 2.255.050
166006000221	30.09.2018	CALENTADOR DE FLUIDO Y SANGRE	\$ 4.641.000

ADQUISICIONES 2018			
ACTIVO	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
166006000222	31.08.2018	FIBROBRONCOSCOPIO DE INTUBACION DIFICIL	\$ 28.460.040
166006000223	31.08.2018	OPTICA VISION FRONTAL HOPKINS	\$ 18.763.920
166006000224	31.08.2018	BRONCOSCOPIO UNIVERSAL	\$ 3.923.430
166006000225	31.08.2018	BRONCOSCOPIO UNIVERSAL	\$ 3.916.290
166006000226	31.10.2018	BRONCOSCOPIO UNIVERSAL TAMAÑO 6.5	\$ 3.923.430
166006000227	31.10.2018	TRAQUEOSCOPIO QUIRURGICO GRAN LUMEN	\$ 3.916.290
166006000228	30.11.2018	SMARTPUMP DUAL CHANNEL	\$ 21.658.000
166006000229	30.11.2018	SMARTPUMP ROLLING STAND	\$ 2.856.000
166006000230	30.11.2018	LASER DE HOLMIO P/LITOTRIPICIA	\$ 199.503.500
166006000231	31.12.2018	INTERCAMBIADOR DE CALOR	\$ 148.750.000
166006000232	31.12.2018	MONITOR FETAL GEMELAR CON IMPRESORA	\$ 19.635.000
166006000232	31.12.2018	MODULO IDS2	\$ 14.669.606
166006000233	31.12.2018	MESA QUIRURGICA	\$ 56.988.600
166006000234	31.12.2018	MESA QUIRURGICA	\$ 56.988.600
166006000235	31.12.2018	CONSOLA SHAVER	\$ 14.280.000
166006000236	31.12.2018	PIEZA DE MANO SHAVER	\$ 8.330.000
166006000237	31.12.2018	PIEZA DE MANO SHAVER	\$ 8.330.000
166006000238	31.12.2018	PEDAL SHAVER	\$ 4.998.000
166006000239	31.12.2018	VIDEOMEDIASTINOSCOPIO DI (SERIE)	\$ 35.035.580
166006000240	31.12.2018	TUBO DE ASPIRACION E IRRIGACION	\$ 971.611
166006000241	31.12.2018	TUBO DE ASPIRACION	\$ 777.289
166006000242	31.12.2018	INTENSIFICADOR DE IMAGEN GENERAL ELECTRIC	\$ 255.639.370
166007000370	31.05.2018	BASCULA PEDIATRICA 522KL	\$ 1.178.100
166007000371	31.10.2018	EQUIPO DE TAMIZAJE AUDITIVO NEONATAL	\$ 38.466.750
166007000375	30.11.2018	AUDIOMETRO	\$ 10.995.600
166007000376	30.11.2018	IMPEDANCIOMETRO	\$ 16.933.700
166007000377	31.12.2018	DOPPLER FETAL CARDIACO	\$ 2.249.100
166007000378	31.12.2018	DOPPLER FETAL CARDIACO	\$ 2.249.100
166007000379	31.12.2018	DOPPLER FETAL CARDIACO	\$ 2.249.100
166007000386	30.12.2018	SISTEMA DE GESTION DE MONITORIA FETAL	\$ 69.097.013
166007000387	31.12.2018	MICROSCOPIO TRINOCULAR CX33	\$ 9.794.890
166007000388	31.12.2018	MICROSCOPIO TRINOCULAR CX33	\$ 9.794.890
166007000389	31.12.2018	CAMARA LC30 3.2MP	\$ 13.373.220
166007000390	31.12.2018	EQUIPO ULTRASONIDO	\$ 311.799.040
166007000391	31.12.2018	PROCESADOR DE TEJIDOS	\$ 178.500.000
166007000392	31.12.2018	SISTEMA ULTRASONIDO VOLUSON E8	\$ 454.949.082
166007000393	31.12.2018	SISTEMA ULTRASONIDO VOLUSON E6	\$ 350.000.000
166008000393	31.10.2018	CUNA NEONATAL ANTI - REFLUJO	\$ 1.071.000
166008000394	31.10.2018	CUNA NEONATAL ANTI - REFLUJO	\$ 1.071.000
166008000395	31.10.2018	CUNA NEONATAL ANTI - REFLUJO	\$ 1.071.000
166008000396	31.10.2018	CUNA NEONATAL ANTI - REFLUJO	\$ 1.071.000

ADQUISICIONES 2018			
ACTIVO	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
166008000397	31.10.2018	CUNA NEONATAL ANTI - REFLUJO	\$ 1.071.000
166008000398	31.10.2018	CUNA NEONATAL ANTI - REFLUJO	\$ 1.071.000
166008000399	31.10.2018	CUNA NEONATAL ANTI - REFLUJO	\$ 1.071.000
166008000400	31.10.2018	MIOTOOL URO USB 4 CANALES 2 SEN BIOFEEDB	\$ 12.000.000
166008000401	31.12.2018	NEUMOTAPONADOR	\$ 1.563.680
166009000043	31.05.2018	PIEZA MANO TI MAX Z900+ACPLE-ALT-TORQ-AS	\$ 1.474.200
166009000044	31.10.2018	EXTRACTOR DE LECHE GRADO HOSPITALARIO	\$ 6.961.500
166009000045	31.10.2018	EXTRACTOR DE LECHE GRADO HOSPITALARIO	\$ 6.961.500
166009000046	31.10.2018	PEDESTAL MOVIL EXTRACTOR DE LECHE	\$ 1.683.850
166009000047	31.10.2018	PEDESTAL MOVIL EXTRACTOR DE LECHE	\$ 1.683.850
166090000203	31.10.2018	CONGELADOR DE PLASMA	\$ 49.994.280
166090000204	31.12.2018	REFRIGERADOR DE ALTA GAMA	\$ 39.999.946
166501007776	30.06.2018	SILLA ERGONOMICA	\$ 614.800
166501007777	31.10.2018	LOCKER ALTURA 2 MTS X 12 COMPARTIMIENTOS	\$ 260.000
166501007778	31.10.2018	LOCKER ALTURA 2 MTS X 3 COMPARTIMIENTOS	\$ 260.000
166501007779	31.10.2018	LOCKER ALTURA 2 MTS X 6 COMPARTIMIENTOS	\$ 260.000
166501007780	31.10.2018	LOCKER ALTURA 2 MTS X 4 COMPARTIMIENTOS	\$ 260.000
166501007781	31.08.2018	MUEBLE INFERIOR DE 2.76X0.60X0.90	\$ 2.201.500
166501007782	30.06.2018	CARRO DE TRANSPORTE	\$ 1.343.882
166501007783	27.07.2018	CARRO TRES ESTANDARES	\$ 425.615
166501007785	31.08.2018	BASE RODANTE MSV PRO1000	\$ 775.200
166501007786	31.08.2018	BASE RODANTE MSV PRO1000	\$ 775.200
166501007787	31.08.2018	BASE RODANTE MSV PRO1000	\$ 775.200
166501007788	31.08.2018	BASE RODANTE MSV PRO1000	\$ 775.200
166501007789	31.08.2018	SILLA RECLINOMATICA	\$ 1.128.120
166501007790	31.08.2018	SILLA RECLINOMATICA	\$ 1.128.120
166501007791	31.08.2018	SILLA RECLINOMATICA	\$ 1.128.120
166501007792	31.08.2018	SILLA RECLINOMATICA	\$ 1.128.120
166501007793	31.08.2018	SILLA RECLINOMATICA	\$ 1.128.120
166501007794	31.08.2018	SILLA RECLINOMATICA	\$ 1.128.120
166501007795	31.08.2018	SILLA RECLINOMATICA	\$ 1.128.120
166501007796	31.08.2018	SILLA RECLINOMATICA	\$ 1.128.120
166501007797	30.09.2018	SOPORTE MONITOR PARED	\$ 666.900
166501007798	30.09.2018	SOPORTE MONITOR PARED	\$ 666.900
166501007799	30.09.2018	SOPORTE MONITOR PARED	\$ 666.900
166501007800	30.09.2018	SOPORTE MONITOR PARED	\$ 666.900
166501007801	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007802	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130



ADQUISICIONES 2018			
ACTIVO	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
166501007803	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007804	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007805	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007806	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007807	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007808	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007809	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007810	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007811	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007812	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007813	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007814	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007815	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007816	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007817	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007818	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007819	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007820	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007821	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007822	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007823	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007824	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007825	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007826	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007827	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007828	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007829	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007830	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007831	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007832	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007833	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007834	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007835	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007836	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007837	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007838	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007839	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007840	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007841	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007842	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007843	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007844	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007845	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007846	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007847	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130

ADQUISICIONES 2018			
ACTIVO	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
166501007848	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007849	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007850	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007851	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007852	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007853	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007854	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007855	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007856	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007857	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007858	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007859	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007860	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007861	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007862	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007863	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007864	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007865	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007866	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007867	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007868	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007869	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007870	31.10.2018	SOFA CAMA PARA HOSPITALIZACION	\$ 1.103.130
166501007871	31.10.2018	BASE RODANTE MONITOR SIGNOS VITALES	\$ 775.200
166501007872	31.12.2018	SILLA PRESIDENTE LUJO	\$ 918.383
166501007873	31.12.2018	SILLA PRESIDENTE	\$ 659.558
166501007874	31.12.2018	ESCRITORIO DE 180X150	\$ 6.446.230
166501007875	31.12.2018	SILLA PRESIDENTE JAPON	\$ 2.536.723
166501007876	31.12.2018	JUEGO DE SALA	\$ 2.457.350
166501007877	31.12.2018	SILLA PRESIDENTE LUJO	\$ 918.383
166501007878	31.12.2018	SILLA PRESIDENTE LUJO	\$ 918.383
166501007879	31.12.2018	SILLA PRESIDENTE LUJO	\$ 918.383
166501007880	31.12.2018	SILLA PRESIDENTE LUJO	\$ 918.383
166501007881	31.12.2018	SILLA PRESIDENTE LUJO	\$ 918.383
166501007882	31.12.2018	SILLA PRESIDENTE LUJO	\$ 918.383
166501007883	31.12.2018	SILLA PRESIDENTE LUJO	\$ 918.383
166501007884	31.12.2018	SILLA PRESIDENTE LUJO	\$ 918.383
166501007885	31.12.2018	SILLA PRESIDENTE LUJO	\$ 918.383
166501007886	31.12.2018	SILLA PRESIDENTE	\$ 659.552
166501007887	31.10.2018	BASE RODANTE MONITOR	\$ 775.200
166501007888	31.10.2018	BASE RODANTE MONITOR	\$ 775.200
166501007889	31.10.2018	BASE RODANTE MONITOR SIGNOS VITALES	\$ 775.200
166501007890	31.10.2018	BASE RODANTE MONITOR SIGNOS VITALES	\$ 775.200
166501007891	31.10.2018	BASE RODANTE MONITOR SIGNOS VITALES	\$ 775.200
166501007892	31.10.2018	BASE RODANTE MONITOR SIGNOS VITALES	\$ 775.200



ADQUISICIONES 2018			
ACTIVO	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
166501007893	31.10.2018	ESCRITORIO AUTOPORTANTE + ARCHIVADOR	\$ 1.537.084
166501007894	31.10.2018	ESCRITORIO AUTOPORTANTE + ARCHIVADOR	\$ 1.537.084
166501007895	31.10.2018	ESCRITORIO AUTOPORTANTE + ARCHIVADOR	\$ 1.537.084
166501007896	31.10.2018	ESCRITORIO AUTOPORTANTE + ARCHIVADOR	\$ 1.537.084
166501007897	31.10.2018	ESCRITORIO AUTOPORTANTE + ARCHIVADOR	\$ 1.537.084
166501007898	31.10.2018	GIRATORIA ALTA DOS PALANCAS TAPIZADO	\$ 505.395
166501007899	31.10.2018	GIRATORIA ALTA DOS PALANCAS TAPIZADO	\$ 505.395
166501007900	31.10.2018	GIRATORIA ALTA DOS PALANCAS TAPIZADO	\$ 505.395
166501007901	31.10.2018	GIRATORIA ALTA DOS PALANCAS TAPIZADO	\$ 505.395
166501007902	31.10.2018	GIRATORIA ALTA DOS PALANCAS TAPIZADO	\$ 505.396
166501007903	31.10.2018	MUEBLE ARCHIVO DE 15 MM CON 3 ENTREPAÑOS	\$ 1.328.873
166501007904	30.11.2018	CARRO CERRADO 4039 XTRA RUBBERMAID	\$ 1.110.854
166501007905	30.11.2018	SOPORTE PROYECTOR	\$ 500.000
166501007906	30.11.2018	SILLA PRESIDENCIAL DE LUJO	\$ 918.383
166501007907	30.11.2018	CORTINAS SHEER SCREEM	\$ 2.698.325
166502000003	31.01.2018	PROTECTOR ELECTRONICO DE CHEQUES	\$ 2.010.280
166502000004	31.05.2018	VENTILADOR DE PARED	\$ 144.270
166502000004	31.05.2018	VENTILADOR DE PARED	\$ 144.269
166505000001	31.12.2018	CARRO RODANTE UBERMANN	\$ 568.820
166590000020	30.09.2018	SOPORTE MONITOR DE PARED	\$ 666.900
166590000021	31.12.2018	TERMINAL PORTATIL	\$ 6.108.682
167001001450	28.02.2018	TELEFONO INALAMBRICO PANASONIC KX-TGE242B	\$ 590.000
167001001452	28.03.2018	TELEVISOR "22"	\$ 404.400
167001001453	28.03.2018	TELEVISOR "42"	\$ 1.213.300
167001001454	28.03.2018	TELEVISOR "42"	\$ 1.213.300
167001001455	31.03.2018	TELEVISOR "48"	\$ 1.867.100
167001001456	31.05.2018	CAMARA 2 MXP TIPO BALA	\$ 735.440
167001001457	31.05.2018	MICROFONO INALAMBRICO DE MANO	\$ 900.001
167001001458	31.05.2018	MICROFONO INALAMBRICO DE MANO	\$ 1.369.999
167001001459	31.05.2018	RADIO DTR620 900 MHZ	\$ 2.464.532
167001001460	30.06.2018	RADIOTELEFONO DTR620 MOTOROLA	\$ 773.500
167001001461	30.06.2018	RADIOTELEFONO DTR620 MOTOROLA (CAMILLEROS)	\$ 773.500
167001001462	30.06.2018	RADIOTELEFONO DTR620 MOTOROLA	\$ 773.500
167001001463	31.08.2018	TELEVISOR CHALLERGER 32 PULGADAS	\$ 689.900
167001001464	31.08.2018	TELEVISOR CHALLERGER 32 PULGADAS	\$ 689.900
167001001465	27.07.2018	TELEVISOR SMART TV "32"	\$ 831.000
167001001466	27.07.2018	TELEVISOR SMART TV "32"	\$ 831.000
167001001467	27.07.2018	TELEVISOR SMART TV "32"	\$ 831.000

ADQUISICIONES 2018			
ACTIVO	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
167001001468	27.07.2018	TELEVISOR SMART TV "32"	\$ 831.000
167001001469	27.07.2018	TELEVISOR SMART TV "32"	\$ 831.000
167001001470	27.07.2018	TELEVISOR SMART TV "32"	\$ 831.000
167001001471	27.07.2018	TELEVISOR SMART TV "32"	\$ 831.000
167001001472	27.07.2018	TELEVISOR SMART TV "32"	\$ 831.000
167001001473	27.07.2018	TELEVISOR SMART TV "32"	\$ 831.000
167001001474	27.07.2018	TELEVISOR SMART TV "32"	\$ 831.000
167001001475	27.07.2018	TELEVISOR SMART TV "32"	\$ 831.000
167001001476	27.07.2018	TELEVISOR SMART TV "32"	\$ 830.995
167001001477	31.08.2018	TELEVISOR SMART TV "32"	\$ 831.000
167001001478	31.08.2018	TELEVISOR SMART TV "32"	\$ 831.000
167001001479	31.08.2018	TELEVISOR SMART TV "32"	\$ 830.999
167001001480	31.08.2018	TELEVISOR SMART TV "32"	\$ 831.000
167001001481	31.08.2018	TELEVISOR SMART TV "32"	\$ 831.000
167001001482	31.08.2018	TELEVISOR SMART TV "32"	\$ 831.000
167001001483	31.08.2018	TELEVISOR SMART TV "32"	\$ 831.000
167001001484	31.08.2018	TELEVISOR SMART TV "32"	\$ 831.000
167001001485	31.08.2018	TELEVISOR SMART TV "32"	\$ 830.998
167001001486	31.08.2018	TELEVISOR SMART TV "32"	\$ 831.000
167001001487	31.08.2018	TELEVISOR SMART TV "32"	\$ 831.000
167001001488	31.08.2018	TELEVISOR SMART TV "32"	\$ 831.000
167001001489	31.08.2018	TELEVISOR SMART TV "32"	\$ 831.000
167001001490	31.08.2018	TELEVISOR SMART TV "32"	\$ 831.000
167001001491	31.08.2018	TELEVISOR SMART TV "32"	\$ 831.000
167001001492	31.08.2018	TELEVISOR SMART TV "32"	\$ 831.000
167001001493	31.08.2018	TELEVISOR SMART TV "32"	\$ 831.000
167001001494	31.08.2018	TELEVISOR SMART TV "32"	\$ 830.996
167001001495	30.06.2018	VIDEO BEAM AUDITORIO GERENCIA	\$ 3.000.585
167001001496	30.06.2018	GRABADORA	\$ 304.500
167001001497	30.06.2018	GRABADORA	\$ 304.500
167001001498	27.07.2018	CAMARA MINIDOMO	\$ 1.048.304
167001001499	27.07.2018	CAMARA ANALOGA BALA	\$ 341.077
167001001500	27.07.2018	CAMARA DOMO	\$ 748.949
167001001501	27.07.2018	CAMARA MINIDOMO	\$ 937.447
167001001502	31.08.2018	DIADEMA JABRA B12 2300 USB	\$ 364.140
167001001503	31.08.2018	DIADEMA JABRA B12 2300 USB	\$ 364.140
167001001504	31.08.2018	DIADEMA JABRA B12 2300 USB	\$ 364.140
167001001505	31.08.2018	DIADEMA JABRA B12 2300 USB	\$ 364.140
167001001506	31.08.2018	DIADEMA JABRA B12 2300 USB	\$ 364.140
167001001507	31.08.2018	DIADEMA JABRA B12 2300 USB	\$ 364.140
167001001508	31.08.2018	DIADEMA JABRA B12 2300 USB	\$ 364.140
167001001509	31.08.2018	DIADEMA JABRA B12 2300 USB	\$ 364.140
167001001510	31.08.2018	DIADEMA JABRA B12 2300 USB	\$ 364.140
167001001511	31.08.2018	DIADEMA JABRA B12 2300 USB	\$ 364.140

ADQUISICIONES 2018			
ACTIVO	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
167001001512	31.08.2018	MICROFONO INALAMBRICO SENNHEISER DE MANO	\$ 990.000
167001001513	31.08.2018	MICROFONO	\$ 1.863.540
167001001514	31.08.2018	MICROFONO	\$ 1.863.540
167001001516	31.10.2018	TELEVISOR 32"	\$ 529.900
167001001517	30.11.2018	CAMARA FOTOGRAFICA	\$ 2.199.999
167001001518	31.12.2018	CAMARA PELCO	\$ 1.843.620
167001001519	31.12.2018	CAMARA PELCO	\$ 1.843.620
167001001520	31.12.2018	CAMARA PELCO	\$ 1.843.620
167001001521	30.11.2018	PROYECTOR LED PANASONIC PT-RZ570	\$ 19.500.000
167001001536	31.12.2018	TELEVISOR SAMSUNG LED 32"	\$ 869.999
167001001537	31.12.2018	TELEVISOR SAMSUNG LED 32"	\$ 869.999
167001001538	31.12.2018	TELEVISOR SAMSUNG LED 32"	\$ 869.999
167001001539	31.12.2018	TELEVISOR SAMSUNG LED 32"	\$ 869.999
167002002524	28.03.2018	COMPUTADOR DE ESCRITORIO	\$ 2.910.000
167002002525	28.03.2018	COMPUTADOR DE ESCRITORIO	\$ 2.910.000
167002002526	28.03.2018	COMPUTADOR DE ESCRITORIO	\$ 2.910.000
167002002527	28.03.2018	COMPUTADOR DE ESCRITORIO	\$ 2.910.000
167002002528	28.03.2018	COMPUTADOR DE ESCRITORIO	\$ 2.910.000
167002002529	31.10.2018	PORTATIL LENOVO V310	\$ 1.650.000
167002002530	31.10.2018	PORTATIL LENOVO V310	\$ 1.650.000
167002002531	27.07.2018	CPU MENOVO M710S	\$ 4.479.380
167002002531	27.07.2018	MONITOR LENOVO	\$ 640.000
167002002532	31.08.2018	IMPRESORA PARA STICKER	\$ 953.518
167002002533	31.08.2018	IMPRESORA PARA STICKER	\$ 953.518
167002002534	31.08.2018	IMPRESORA PARA STICKER	\$ 953.519
167002002535	31.10.2018	CPU LENOVO	\$ 4.724.300
167002002536	31.10.2018	MONITOR	\$ 735.420
167002002537	31.10.2018	IMPRESORA ZEBRA	\$ 2.190.468
167002002538	31.10.2018	COMPUTADOR PORTATIL	\$ 1.750.000
167002002540	31.12.2018	DUPLICADOR DIGITAL RICOH	\$ 5.999.999
167002002543	31.12.2018	LECTOR CODIGO DE BARRAS	\$ 601.664
167002002544	31.12.2018	LECTOR CODIGO DE BARRAS	\$ 601.664
167002002545	31.12.2018	LECTOR CODIGO DE BARRAS	\$ 601.664
167002002546	31.12.2018	LECTOR CODIGO DE BARRAS	\$ 601.664
167007000011	31.12.2018	IMPRESORA EN 3D	\$ 23.546.486
167007000012	31.12.2018	IMPRESORA 3D FORMLAB MOD FORM 2	\$ 16.289.463
167007000013	31.12.2018	SISTEMA LAVADO FOM WASH	\$ 2.217.504
167007000014	31.12.2018	SISTEMA DE CURADO FORMCURE	\$ 3.106.285
167007000015	31.12.2018	PORTATIL WS LENOVO P52S CORE I7	\$ 7.571.573
167007000016	31.12.2018	TELEVISOR LED DE 43" FULL HD CHALLENGER	\$ 1.159.900
167090000005	30.11.2018	48-PORT PANEL 110-MOD	\$ 2.928.622
167090000006	30.11.2018	ORGANIZADOR DE CABLE VERTICAL	\$ 3.297.158
167090000007	30.11.2018	ORGANIZADOR DE CABLE VERTICAL	\$ 3.297.158

ADQUISICIONES 2018			
ACTIVO	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
167090000008	30.11.2018	VCM KIT 6"	\$ 2.147.050
167090000009	30.11.2018	VCM KIT 6"	\$ 2.147.050
167090000010	30.11.2018	VCM KIT 6"	\$ 2.147.050
167090000011	30.11.2018	VCM KIT 6"	\$ 2.147.050
167090000012	30.11.2018	VCM KIT 6"	\$ 2.147.050
167090000013	30.11.2018	VCM KIT 6"	\$ 2.147.050
167090000014	30.11.2018	VCM KIT 6"	\$ 2.147.050
167090000015	30.11.2018	VCM KIT 6"	\$ 2.147.050
167090000016	30.11.2018	48-PORT CAT 6	\$ 2.928.622
167090000017	30.11.2018	AP 130 Y LICENCIA SUSCRIPCION	\$ 1.087.355
167090000018	30.11.2018	AP 130 Y LICENCIA SUSCRIPCION	\$ 1.087.355
167090000019	30.11.2018	AP 130 Y LICENCIA SUSCRIPCION	\$ 1.087.355
167090000020	30.11.2018	AP 130 Y LICENCIA SUSCRIPCION	\$ 1.087.355
167090000021	30.11.2018	AP 130 Y LICENCIA SUSCRIPCION	\$ 1.087.355
167090000022	30.11.2018	AP 130 Y LICENCIA SUSCRIPCION	\$ 1.087.355
167090000023	30.11.2018	AP 130 Y LICENCIA SUSCRIPCION	\$ 1.087.355
167090000024	30.11.2018	AP 130 Y LICENCIA SUSCRIPCION	\$ 1.087.355
167090000025	30.11.2018	AP 130 Y LICENCIA SUSCRIPCION	\$ 1.087.355
167090000026	30.11.2018	AP 130 Y LICENCIA SUSCRIPCION	\$ 1.087.355
167090000027	30.11.2018	AP 130 Y LICENCIA SUSCRIPCION	\$ 1.087.355
167090000028	30.11.2018	AP 130 Y LICENCIA SUSCRIPCION	\$ 1.087.355
167090000029	30.11.2018	AP 130 Y LICENCIA SUSCRIPCION	\$ 1.087.355
167090000030	30.11.2018	AP 130 Y LICENCIA SUSCRIPCION	\$ 1.087.360
168002000159	31.05.2018	GRECA 240 TINTOS	\$ 1.015.000
168002000160	31.08.2018	NEVERA TIPO VITRINA DE 180 A 250 L	\$ 2.200.001
168002000161	31.08.2018	NEVERA TIPO VITRINA DE 180 A 250 L	\$ 1.900.000
168002000162	31.08.2018	NEVERA TIPO VITRINA DE 180 A 250 L	\$ 2.700.001
168002000163	31.08.2018	NEVERA TIPO VITRINA DE 180 A 250 L	\$ 2.700.000
168002000164	31.12.2018	NEVERA VERTICAL 180 L NO FROST	\$ 980.700
168002000165	31.12.2018	NEVERA VERTICAL 180 L NO FROST	\$ 980.700
168002000166	31.12.2018	NEVERA VERTICAL 180 L NO FROST	\$ 980.701
168002000167	31.10.2018	NEVERA VERTICAL 180 L NO FROST	\$ 980.700
168002000168	31.12.2018	HORNO MICROONDAS	\$ 264.480
168002000169	31.12.2018	NEVERA HACEB 219 LT	\$ 727.000
168002000170	31.12.2018	CONGELADOR EN ACERO	\$ 5.117.000
168002000171	31.12.2018	NEVERA PANORAMICA 350L	\$ 8.000.000
168090000012	31.05.2018	CAFETERA	\$ 510.400
197008000007	30.06.2018	SOFTWARE SCANNER	\$ 2.356.200
197008000008	30.06.2018	SOFTWARE SCANNER	\$ 2.356.200
197007000054	31.05.2018	LICENCIA PELCO DS PARA CAMARA	\$ 524.320
197007000055	31.05.2018	NCPAP PARA HAMILTON -C2	\$ 9.588.735
197007000061	30.06.2018	LICENCIA SQLSvrStdCore 2017 OLP	\$ 14.841.206
197007000062	31.10.2018	LICENCIA PELCO DS PARA CAMARA	\$ 524.320
197007000063	31.12.2018	LICENCIA NVR DIGITAL	\$ 521.304
197007000064	31.12.2018	LICENCIA NVR DIGITAL	\$ 521.304

ADQUISICIONES 2018			
ACTIVO	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
197007000065	31.12.2018	LICENCIA NVR DIGITAL	\$ 521.305
TOTAL			\$ 5.425.969.470

**Tabla. Contratos de bienes y servicios de la vigencia 2019**

ADQUISICIONES 2019			
ACTIVO	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
165504000824	30.06.2019	MANEJADORA DE TOMOGRAFO	\$ 17.906.920
165504000825	30.04.2019	UPS DE 3KVA	\$ 2.577.783
165504000826	31.12.2019	CASCO PARA TRABAJO EN ALTURAS	\$ 1.897.500
165504000827	31.12.2019	CASCO PARA TRABAJO EN ALTURAS	\$ 1.897.500
165504000828	31.12.2019	TRAJE ESTRUCTURAL BOMBEROS	\$ 4.327.450
165504000829	31.12.2019	TRAJE ESTRUCTURAL BOMBEROS	\$ 4.327.450
165504000830	31.12.2019	EQUIPO DE RESPIRACIÓN	\$ 15.180.000
166002000059	31.05.2019	DUCHA DE EMERGENCIA	\$ 2.039.999
166002000060	31.05.2019	DUCHA DE EMERGENCIA CON LAVA OJOS	\$ 2.482.838
166005006134	30.06.2019	BALANZA DIGITAL BEBE	\$ 464.100
166005006135	30.06.2019	BALANZA DIGITAL BEBE	\$ 464.100
166005006136	30.06.2019	BALANZA DIGITAL BEBE	\$ 464.100
166005006241	31.03.2019	ASPIRADOR	\$ 547.241
166005006242	31.03.2019	ASPIRADOR	\$ 547.241
166005006243	31.03.2019	ASPIRADOR	\$ 547.241
166005006244	31.03.2019	ASPIRADOR	\$ 547.241
166005006245	31.03.2019	ASPIRADOR	\$ 547.241
166005006246	31.03.2019	ASPIRADOR	\$ 547.241
166005006247	31.03.2019	ASPIRADOR	\$ 547.245
166005006248	31.03.2019	PANEL VERTICAS GASES	\$ 7.199.500
166005006249	30.04.2019	PROBADOR DE FUGAS	\$ 1.686.825
166005006250	30.04.2019	RODILLO PACIENTES	\$ 614.760
166005006251	31.07.2019	CONGELADOR DE 1 TAPA PARA LABORATORIO	\$ 3.808.000
166005006252	31.07.2019	CONGELADOR DE 1 TAPA PARA LABORATORIO	\$ 3.808.000
166005006253	31.07.2019	CARRO MODULAR PARA PESAJE	\$ 2.856.000
166005006254	31.08.2019	BIOCAMARA BIOART	\$ 969.850
166005006254	31.08.2019	MICROARENADOR	\$ 369.098
166005006255	30.11.2019	CAMA ELECTRICA PEDIATRICA	\$ 6.984.672
166005006256	30.11.2019	CAMA ELECTRICA PEDIATRICA	\$ 6.984.672
166005006257	30.11.2019	CAMA ELECTRICA PEDIATRICA	\$ 6.984.671
166005006258	31.12.2019	LAMPARA FOTOTERAPIA	\$ 20.242.000
166005006259	31.12.2019	LAMPARA FOTOTERAPIA	\$ 20.242.000
166005006260	31.12.2019	CALENTADOR DE LIQUIDOS DE 80 LITROS	\$ 9.106.320
166005006261	31.12.2019	CALENTADOR DE LIQUIDOS DE 20 LITROS	\$ 2.370.060
166005006262	31.12.2019	DEFIBRILADOR EXTERNO AUTOMATICO	\$ 8.211.000



ADQUISICIONES 2019			
ACTIVO	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
166005006263	31.12.2019	DEFIBRILADOR EXTERNO AUTOMATICO	\$ 8.211.000
166005006264	31.12.2019	DEFIBRILADOR EXTERNO AUTOMATICO	\$ 8.211.000
166005006265	31.12.2019	DEFIBRILADOR EXTERNO AUTOMATICO	\$ 8.211.000
166005006266	31.12.2019	DEFIBRILADOR EXTERNO AUTOMATICO	\$ 8.211.000
166005006267	31.12.2019	DEFIBRILADOR EXTERNO AUTOMATICO	\$ 8.211.000
166006000243	30.04.2019	SEPARADOR DE THOMPSON SIN CREMALLERA	\$ 19.278.000
166006000244	30.04.2019	RODILLO PACIENTES	\$ 614.760
166006000245	30.04.2019	MESA DE RIÑON	\$ 728.875
166006000246	31.07.2019	HISTERECTOMIA ABDOMINAL CONTENEDOR 1	\$ 14.138.723
166006000247	31.07.2019	HISTERECTOMIA ABDOMINAL ONCOLOGICA CONT	\$ 16.485.308
166006000248	31.07.2019	HISTERECTOMIA SIN PROLAPSO CONT	\$ 19.323.907
166006000249	31.07.2019	MICROCIRUGÍA RECALIZACIÓN TROMPAS CONT	\$ 85.851.705
166006000250	31.10.2019	APOYA BRAZOS	\$ 1.197.000
166006000251	31.10.2019	APOYA BRAZOS	\$ 1.197.000
166006000252	31.10.2019	APOYA BRAZOS	\$ 1.197.000
166006000253	31.10.2019	APOYA BRAZOS	\$ 1.197.000
166007000372	30.01.2019	PULSOXIMETRO NEONATAL	\$ 2.023.000
166007000373	30.01.2019	PULSOXIMETRO NEONATAL	\$ 2.023.000
166007000374	30.01.2019	PULSOXIMETRO NEONATAL	\$ 2.023.000
166007000380	30.01.2019	PULSOXIMETRO NEONATAL	\$ 2.023.000
166007000381	30.01.2019	PULSOXIMETRO NEONATAL	\$ 2.023.000
166007000382	30.01.2019	PULSOXIMETRO NEONATAL	\$ 2.023.000
166007000383	30.01.2019	PULSOXIMETRO NEONATAL	\$ 2.023.000
166007000384	30.01.2019	PULSOXIMETRO NEONATAL	\$ 2.023.000
166007000385	30.01.2019	PULSOXIMETRO NEONATAL	\$ 2.023.000
166007000394	28.02.2019	SISTEMA MONITORIZACION ARTERIAL	\$ 6.902.000
166007000395	28.02.2019	SISTEMA MONITORIZACION ARTERIAL	\$ 6.902.000
166007000396	31.05.2019	SENSOR XIOS XG MAS PIEZA DE MANO T4 SIRONA	\$ 13.851.000
166007000397	30.06.2019	TENSIOMETRO DE PARED WELCH ALLYN TYCOS	\$ 615.844
166007000398	30.09.2019	CABLE SENSOR DE CO2 REF 704-0001	\$ 16.422.000
166007000399	30.09.2019	CABLE SENSOR DE CO2 REF 704-0001	\$ 16.422.000
166007000400	30.09.2019	BALANZA MECANICA PEDIATRICA	\$ 1.273.950
166007000401	31.10.2019	VENTILADOR NEONATAL DE ALTA FRECUENCIA	\$ 89.131.000
166007000402	31.10.2019	VENTILADOR NEONATAL DE ALTA FRECUENCIA	\$ 89.131.000
166090000205	30.04.2019	ACIDIMETRO DORNIC NACIONAL	\$ 2.439.500
166501007909	28.02.2019	SILLA PRESIDENTE JAPON	\$ 2.536.723
166501007910	28.02.2019	BUTACO CAJERO PRISMA	\$ 404.600
166501007911	28.02.2019	BUTACO CAJERO PRISMA	\$ 404.600

ADQUISICIONES 2019			
ACTIVO	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
166501007912	31.03.2019	SILLA ERGONOMICA	\$ 285.600
166501007913	31.03.2019	SILLA ERGONOMICA	\$ 285.600
166501007914	31.03.2019	SILLA ERGONOMICA	\$ 285.600
166501007915	31.03.2019	SILLA ERGONOMICA	\$ 285.600
166501007916	31.03.2019	SILLA ERGONOMICA	\$ 285.600
166501007917	31.03.2019	SILLA ERGONOMICA	\$ 285.600
166501007918	31.03.2019	SILLA ERGONOMICA	\$ 285.600
166501007919	31.03.2019	BUTACO GIRATORIO	\$ 404.600
166501007920	31.03.2019	MOBILIARIO DE COMPUTO 5 PUESTOS	\$ 1.933.750
166501007921	31.05.2019	GAVETA EN MADERA	\$ 297.500
166501007922	31.05.2019	GAVETA EN MADERA	\$ 297.500
166501007923	30.04.2019	PUESTO DE TRABAJO	\$ 2.249.100
166501007924	31.07.2019	PUESTO DE TRABAJO CON ARCHIVADOR	\$ 1.160.250
166501007925	31.07.2019	PUESTO DE TRABAJO CON ARCHIVADOR	\$ 1.160.250
166501007926	31.07.2019	PUESTO DE TRABAJO CON ARCHIVADOR	\$ 1.160.250
166501007927	31.07.2019	PUESTO DE TRABAJO CON ARCHIVADOR	\$ 1.160.250
166501007928	31.07.2019	PUESTO DE TRABAJO CON ARCHIVADOR	\$ 1.160.250
166501007929	31.07.2019	PUESTO DE TRABAJO CON ARCHIVADOR	\$ 627.000
166501007930	31.07.2019	PUESTO DE TRABAJO CON ARCHIVADOR	\$ 627.000
166501007931	31.07.2019	SILLA RECLINABLE	\$ 2.767.920
166501007932	31.07.2019	SILLA RECLINABLE	\$ 2.767.920
166501007933	31.07.2019	SILLA RECLINABLE	\$ 2.767.920
166501007934	30.09.2019	PUESTO DE TRABAJO CON ARCHIVADOR	\$ 1.160.250
166501007935	30.09.2019	PUESTO DE TRABAJO CON ARCHIVADOR	\$ 1.160.250
166501007936	30.09.2019	PUESTO DE TRABAJO CON ARCHIVADOR	\$ 1.160.250
166501007937	30.09.2019	PUESTO DE TRABAJO CON ARCHIVADOR	\$ 1.160.250
166501007938	30.09.2019	PUESTO DE TRABAJO CON ARCHIVADOR	\$ 1.160.250
166501007939	30.09.2019	PUESTO DE TRABAJO CON ARCHIVADOR	\$ 1.160.250
166501007940	31.10.2019	PUESTO DE TRABAJO CON ARCHIVADOR	\$ 627.000
166501007941	31.10.2019	PUESTO DE TRABAJO CON ARCHIVADOR	\$ 627.000
166501007942	31.10.2019	TANDEM BUTTERFLY 4 PUESTOS NEGRA PLASTICA	\$ 933.918
166501007943	31.10.2019	TANDEM BUTTERFLY 4 PUESTOS NEGRA PLASTICA	\$ 933.918
166501007944	31.10.2019	TANDEM BUTTERFLY 4 PUESTOS NEGRA PLASTICA	\$ 933.918
166501007945	31.10.2019	TANDEM BUTTERFLY 4 PUESTOS NEGRA PLASTICA	\$ 933.918
166501007946	31.10.2019	TANDEM BUTTERFLY 4 PUESTOS NEGRA PLASTICA	\$ 933.918
166501007947	31.10.2019	TANDEM BUTTERFLY 4 PUESTOS NEGRA PLASTICA	\$ 933.918
166501007948	31.10.2019	TANDEM BUTTERFLY 4 PUESTOS NEGRA PLASTICA	\$ 933.918
166501007949	31.10.2019	TANDEM BUTTERFLY 4 PUESTOS NEGRA PLASTICA	\$ 933.918



ADQUISICIONES 2019			
ACTIVO	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
166501007950	31.10.2019	TANDEM BUTTERFLY 4 PUESTOS NEGRA PLASTICA	\$ 933.918
166501007951	31.10.2019	TANDEM BUTTERFLY 4 PUESTOS NEGRA PLASTICA	\$ 933.918
166501007952	31.10.2019	TANDEM BUTTERFLY 4 PUESTOS NEGRA PLASTICA	\$ 933.917
166501007953	31.10.2019	SILLA ACOMPAÑANTE HOSPITALARIA	\$ 889.200
166501007954	31.10.2019	SILLA ACOMPAÑANTE HOSPITALARIA	\$ 889.200
166501007955	31.10.2019	SILLA ACOMPAÑANTE HOSPITALARIA	\$ 889.200
166501007956	31.10.2019	SILLA ACOMPAÑANTE HOSPITALARIA	\$ 889.200
166501007957	31.10.2019	SILLA ACOMPAÑANTE HOSPITALARIA	\$ 889.200
166501007958	31.10.2019	SILLA ACOMPAÑANTE HOSPITALARIA	\$ 889.200
166501007959	31.10.2019	SILLA ACOMPAÑANTE HOSPITALARIA	\$ 889.200
166501007960	31.10.2019	SILLA ACOMPAÑANTE HOSPITALARIA	\$ 889.200
166501007961	31.12.2019	SILLA ACOMPAÑANTE HOSPITALARIA	\$ 889.200
166501007962	31.12.2019	SILLA ACOMPAÑANTE HOSPITALARIA	\$ 889.200
166501007963	30.11.2019	PUESTO DE ESCRITORIO CON ARCHIVADOR	\$ 432.680
166501007964	31.12.2019	SILLA ACOMPAÑANTE HOSPITALARIA	\$ 889.200
166501007965	31.12.2019	SILLA ACOMPAÑANTE HOSPITALARIA	\$ 889.200
166501007966	31.12.2019	SILLA ACOMPAÑANTE HOSPITALARIA	\$ 889.200
166501007967	31.12.2019	SILLA ACOMPAÑANTE HOSPITALARIA	\$ 889.200
166501007968	31.12.2019	SILLA ACOMPAÑANTE HOSPITALARIA	\$ 889.200
166501007969	31.12.2019	SILLA ACOMPAÑANTE HOSPITALARIA	\$ 889.200
166501007970	31.12.2019	SILLA ACOMPAÑANTE HOSPITALARIA	\$ 889.200
166501007971	31.12.2019	SILLA ACOMPAÑANTE HOSPITALARIA	\$ 889.200
166501007972	31.12.2019	SILLA ACOMPAÑANTE HOSPITALARIA	\$ 889.200
166501007973	31.12.2019	SILLA ACOMPAÑANTE HOSPITALARIA	\$ 889.200
166501007974	31.12.2019	SILLA ACOMPAÑANTE HOSPITALARIA	\$ 889.200
166501007976	31.12.2019	CARRO DE SERVICIO	\$ 777.200
166501007977	31.12.2019	SILLA ACOMPAÑANTE HOSPITALARIA	\$ 889.200
166501007978	31.12.2019	SILLA ACOMPAÑANTE HOSPITALARIA	\$ 889.200
166501007979	31.12.2019	SILLA ACOMPAÑANTE HOSPITALARIA	\$ 889.200
166501007980	31.12.2019	SILLA ACOMPAÑANTE HOSPITALARIA	\$ 889.200
166501007981	31.12.2019	SILLA ACOMPAÑANTE HOSPITALARIA	\$ 889.200
166501007982	31.12.2019	SILLA ACOMPAÑANTE HOSPITALARIA	\$ 889.200
166501007983	31.12.2019	SILLA ACOMPAÑANTE HOSPITALARIA	\$ 889.200
166501007984	31.12.2019	SOPORTE DE PARED PARA MONITOR	\$ 737.919
166501007985	31.12.2019	SOPORTE DE PARED PARA MONITOR	\$ 737.919
166501007986	31.12.2019	SOPORTE DE PARED PARA MONITOR	\$ 737.919
166501007987	31.12.2019	SOPORTE DE PARED PARA MONITOR	\$ 737.919
166501007988	31.12.2019	SOPORTE DE PARED PARA MONITOR	\$ 737.919
166501007989	31.12.2019	SOPORTE DE PARED PARA MONITOR	\$ 737.919
166501007990	31.12.2019	SOPORTE DE PARED PARA MONITOR	\$ 737.919
166501007991	31.12.2019	SOPORTE DE PARED PARA MONITOR	\$ 737.919



ADQUISICIONES 2019			
ACTIVO	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
167001001549	30.06.2019	ANTENA 9 dbi RFID	\$ 620.863
167001001549	31.07.2019	ANTENA 9 dbi RFID	\$ 620.863
167001001549	31.07.2019	ANTENA 9 dbi RFID	\$ 620.863
167001001549	31.07.2019	ANTENA 9 dbi RFID	\$ 620.863
167001001549	31.07.2019	ANTENA 9 dbi RFID	\$ 620.863
167001001549	31.07.2019	ANTENA 9 dbi RFID	\$ 620.863
167001001549	31.07.2019	ANTENA 9 dbi RFID	\$ 620.863
167001001549	31.07.2019	ANTENA 9 dbi RFID	\$ 620.863
167001001549	31.07.2019	ANTENA 9 dbi RFID	\$ 620.863
167001001549	31.07.2019	ANTENA 9 dbi RFID	\$ 620.863
167001001549	31.07.2019	ANTENA 9 dbi RFID	\$ 620.863
167001001549	31.07.2019	ANTENA 9 dbi RFID	\$ 620.863
167001001549	31.07.2019	ANTENA 9 dbi RFID	\$ 620.863
167001001549	31.07.2019	ANTENA 9 dbi RFID	\$ 620.863
167001001549	31.07.2019	ANTENA 9 dbi RFID	\$ 620.863
167001001549	31.07.2019	ANTENA 9 dbi RFID	\$ 620.863
167001001549	31.07.2019	ANTENA 9 dbi RFID	\$ 620.863
167001001549	31.07.2019	ANTENA 9 dbi RFID	\$ 620.863
167001001550	30.06.2019	LECTORA FIJA DE 4 PUERTOS	\$ 4.397.785
167001001550	30.06.2019	LECTORA FIJA DE 4 PUERTOS	\$ 4.397.785
167001001550	30.06.2019	30.06.2019	\$ 4.397.785
167001001550	30.06.2019	LECTORA FIJA DE 4 PUERTOS	\$ 4.397.785
167001001550	30.06.2019	LECTORA FIJA DE 4 PUERTOS	\$ 4.397.785
167001001550	30.06.2019	LECTORA FIJA DE 4 PUERTOS	\$ 4.397.785
167001001550	30.06.2019	LECTORA FIJA DE 4 PUERTOS	\$ 4.397.785
167001001550	30.06.2019	LECTORA FIJA DE 4 PUERTOS	\$ 4.397.785
167001001550	30.06.2019	LECTORA FIJA DE 4 PUERTOS	\$ 4.397.785
167001001550	30.06.2019	LECTORA FIJA DE 4 PUERTOS	\$ 4.397.785
167001001550	30.06.2019	LECTORA FIJA DE 4 PUERTOS	\$ 4.397.785
167001001550	30.06.2019	LECTORA FIJA DE 4 PUERTOS	\$ 4.397.785
167001001551	30.06.2019	UHF RFID DESKTOP	\$ 1.234.297
167001001552	31.07.2019	TABLE IPAD AIR 10.5- 64GB	\$ 2.588.250
167001001553	30.09.2019	TELEVISOR DE 32 PULGADAS	\$ 916.400
167001001557	31.10.2019	TELEVISOR DE 32 PULGADAS	\$ 916.400
167001001558	31.10.2019	TELEVISOR SMART DE 65 PULGADAS ULTRA HD	\$ 4.498.081
167001001559	31.12.2019	TELEVISOR 43 PULGADAS	\$ 1.547.440
167002002549	31.03.2019	IMPRESORA BROTHER	\$ 464.100
167002002558	30.04.2019	COMPUTADOR PORTATIL THINKPAD	\$ 2.627.200
167002002559	31.05.2019	3PAR SAS	\$ 78.172.728
167002002560	31.05.2019	3PAR SAS	\$ 78.172.728
167002002561	31.05.2019	3PAR SAS	\$ 78.172.727
167002002562	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002563	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002564	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560

ADQUISICIONES 2019			
ACTIVO	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
167002002565	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002566	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002567	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002568	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002569	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002570	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002571	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002572	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002573	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002574	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002575	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002576	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002577	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002578	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002579	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002580	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002581	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002582	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002583	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002584	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002585	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002586	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002587	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002588	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002589	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002590	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002591	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002592	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002593	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002594	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002595	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002596	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002597	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002598	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002599	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002600	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002601	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002602	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002603	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002604	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002605	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002606	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002607	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002608	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002609	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560

ADQUISICIONES 2019			
ACTIVO	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
167002002610	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002611	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002612	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002613	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002614	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002615	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002616	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002617	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002618	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002619	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002620	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002621	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002622	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002623	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002624	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002625	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002626	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002627	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002628	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002629	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002630	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002631	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002632	30.06.2019	EQUIPO TODO EN UNO	\$ 4.187.727
167002002633	30.06.2019	EQUIPO TODO EN UNO	\$ 4.187.727
167002002634	30.06.2019	EQUIPO TODO EN UNO	\$ 4.187.727
167002002635	30.06.2019	EQUIPO TODO EN UNO	\$ 4.187.727
167002002636	30.06.2019	EQUIPO TODO EN UNO	\$ 4.187.727
167002002637	30.06.2019	EQUIPO TODO EN UNO	\$ 4.187.727
167002002638	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002639	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002640	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002641	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002642	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002643	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002644	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002645	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002646	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002647	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002648	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002649	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002650	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002651	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002652	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002653	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002654	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560



ADQUISICIONES 2019			
ACTIVO	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
167002002655	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002656	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002657	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002658	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002659	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002660	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002661	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002662	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002663	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002664	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002665	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002666	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002667	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002668	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002669	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002670	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002671	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002672	30.06.2019	EQUIPO TODO EN UNO	\$ 4.187.727
167002002673	31.07.2019	EQUIPO TODO EN UNO	\$ 4.187.727
167002002674	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002675	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002676	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002677	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002678	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002679	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002680	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002681	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002682	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002683	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002684	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002685	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002686	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002687	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002688	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002689	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002691	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002692	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002693	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002694	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002695	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002696	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002697	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002698	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002699	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002700	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560

ADQUISICIONES 2019			
ACTIVO	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
167002002701	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002702	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002703	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002704	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002705	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002706	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002707	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002708	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002709	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002710	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002711	31.07.2019	EQUIPO COMPUTO TODO EN UNO	\$ 4.187.727
167002002712	31.07.2019	EQUIPO DE COMPUTO TODO EN UNO	\$ 4.187.727
167002002713	31.07.2019	EQUIPO DE COMPUTO TODO EN UNO	\$ 4.187.727
167002002714	31.07.2019	EQUIPO DE COMPUTO TODO EN UNO	\$ 4.187.727
167002002715	31.07.2019	EQUIPO DE COMPUTO TODO EN UNO	\$ 4.187.727
167002002716	31.07.2019	EQUIPO DE COMPUTO TODO EN UNO	\$ 4.187.727
167002002717	31.07.2019	EQUIPO DE COMPUTO TODO EN UNO	\$ 4.187.727
167002002718	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002719	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002720	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002721	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002722	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002723	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002724	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002725	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002726	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002727	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002728	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002729	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002730	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002731	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002732	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002733	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002734	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002735	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002736	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002737	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002738	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002739	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002740	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002741	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002742	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002743	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002744	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002745	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560



ADQUISICIONES 2019			
ACTIVO	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
167002002746	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002747	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002748	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002749	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002750	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002751	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002752	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002753	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002754	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002755	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002756	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002757	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002758	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002759	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002760	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002761	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002762	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002763	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002764	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002765	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002766	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002767	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002768	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002769	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002770	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002771	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002772	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002773	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002774	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002775	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002776	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002777	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002779	31.07.2019	COMPUTADOR PORTATIL LENOVO	\$ 3.820.560
167002002781	30.09.2019	PORTATIL LENOVO LEGION (GARANTIA)	\$ 3.820.560
167002002782	30.09.2019	PORTATIL LENOVO LEGION (GARANTIA)	\$ 3.820.560
167002002783	31.12.2019	EQUIPO PORTATIL LENOVO- GARANTÍA	\$ 3.820.560
167002002863	30.06.2019	SWITCH DELL NETWORKING N200	\$ 10.000.000
167002002864	30.06.2019	SWITCH DELL NETWORKING N200	\$ 9.999.999
167002002865	30.06.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002865	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002866	30.06.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002866	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002867	30.06.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002867	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002868	30.06.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279

ADQUISICIONES 2019			
ACTIVO	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
167002002868	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002869	30.06.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002869	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002870	30.06.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002870	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002871	30.06.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002871	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002872	30.06.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002872	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002873	30.06.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002873	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002874	30.06.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002874	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002875	30.06.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002875	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002876	30.06.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002876	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002877	30.06.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002877	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002878	30.06.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002878	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002879	30.06.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002879	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002880	30.06.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002880	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002881	30.06.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002881	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002882	30.06.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002882	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002883	30.06.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002883	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002884	30.06.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002884	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002885	30.06.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002885	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002886	30.06.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002886	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002887	30.06.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002887	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002888	30.06.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002888	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002889	30.06.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002889	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002890	30.06.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002890	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800

ADQUISICIONES 2019			
ACTIVO	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
167002002891	30.06.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002891	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002892	30.06.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002892	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002893	30.06.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002893	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002894	30.06.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002894	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002895	30.06.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002895	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002896	30.06.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002896	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002897	30.06.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002897	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002898	30.06.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002898	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002899	30.06.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002899	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002900	30.06.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002900	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002901	30.06.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002901	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002902	30.06.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002902	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002903	30.06.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002903	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002904	30.06.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002904	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002905	30.06.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002905	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002906	31.07.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002906	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002907	31.07.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002907	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002908	31.07.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002908	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002909	31.07.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002909	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002910	31.07.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002910	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002911	31.07.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002911	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002912	31.07.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002912	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002913	31.07.2019	CPU LENOVO	\$ 3.235.479

ADQUISICIONES 2019			
ACTIVO	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
167002002913	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 1.181.600
167002002914	31.07.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002914	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002915	31.07.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002915	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002916	31.07.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002916	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002917	31.07.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002917	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002918	31.07.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002918	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002919	31.07.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002919	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002920	31.07.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002920	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002921	31.07.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002921	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002922	31.07.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002922	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002923	31.07.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002923	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002924	31.07.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002924	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002925	31.07.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002925	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002926	31.07.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002926	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002927	31.07.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002927	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002928	31.07.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002928	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002929	31.07.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002929	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002930	31.07.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002930	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002931	31.07.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002931	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002932	31.07.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002932	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002933	31.07.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002933	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002934	31.07.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002934	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002935	31.07.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002935	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800

ADQUISICIONES 2019			
ACTIVO	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
167002002936	31.07.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002936	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002937	31.07.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002937	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002938	31.07.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002938	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002939	31.07.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002939	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002940	31.07.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002940	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002941	31.07.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002941	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002942	31.07.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002942	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002943	31.07.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002943	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002944	31.07.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002944	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002945	31.07.2019	CPU LENOVO	\$ 3.826.279
167002002945	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 590.800
167002002946	31.07.2019	CPU LENOVO	\$ 3.235.479
167002002946	31.07.2019	MONITOR LENOVO	\$ 1.181.600
167002002947	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL	\$ 4.310.974
167002002948	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL	\$ 4.310.974
167002002949	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL	\$ 4.310.974
167002002950	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL	\$ 4.310.974
167002002951	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL	\$ 4.310.974
167002002952	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL	\$ 4.310.974
167002002953	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL	\$ 4.310.974
167002002954	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL	\$ 4.310.974
167002002955	30.06.2019	COMPUTADOR PORTATIL	\$ 4.310.972
167002002956	30.06.2019	CPU (THINKCENTRE M710q CORE i3 INTEL HD GRAPH)	\$ 2.960.982
167002002957	30.06.2019	CPU (THINKCENTRE M710q CORE i3 INTEL HD GRAPH)	\$ 2.960.982
167002002958	30.06.2019	CPU (THINKCENTRE M710q CORE i3 INTEL HD GRAPH)	\$ 2.960.982
167002002959	31.07.2019	SWITCH DELL DN_2048PCOV1	\$ 10.000.000
167002002960	30.09.2019	UPS 10 KVA	\$ 7.341.824
167090000031	28.02.2019	VCM KIT 8 INX84 IN (20,3 cm x 213,4 cm)	\$ 3.063.457
167090000031	28.02.2019	VCM KIT 8 INX84 IN (20,3 cm x 213,4 cm)	\$ 3.063.456
168002000172	28.02.2019	NEVERA DE 13 PIES HACEB	\$ 2.056.320
168002000173	28.02.2019	CAFETERA 60 TINTOS	\$ 771.120
168002000174	31.05.2019	DISPENSADOR DE AGUA	\$ 938.910
168002000175	31.07.2019	NEVERA HACEB 375 LITROS	\$ 1.576.723

[illegible]



Página 175 de 200



ADQUISICIONES 2019			
ACTIVO	FECHA DE ALTA	DENOMINACIÓN	VALOR ADQ.
197007000068	31.07.2019	OFFICE STD 2019	\$ 1.663.012
197007000068	31.07.2019	OFFICE STD 2019	\$ 1.663.012
197007000068	31.07.2019	OFFICE STD 2019	\$ 1.663.012
197007000068	31.07.2019	OFFICE STD 2019	\$ 1.663.012
197007000068	31.07.2019	OFFICE STD 2019	\$ 1.663.012
197007000068	31.07.2019	OFFICE STD 2019	\$ 1.663.012
197007000068	31.07.2019	OFFICE STD 2019	\$ 1.663.012
197007000068	31.07.2019	OFFICE STD 2019	\$ 1.663.012
197007000068	31.07.2019	OFFICE STD 2019	\$ 1.663.012
197007000068	31.07.2019	OFFICE STD 2019	\$ 1.663.012
197007000068	31.07.2019	OFFICE STD 2019	\$ 1.663.012
197007000068	31.07.2019	OFFICE STD 2019	\$ 1.663.012
197007000068	31.07.2019	OFFICE STD 2019	\$ 1.663.012
197007000068	31.07.2019	OFFICE STD 2019	\$ 1.663.012
197007000068	31.07.2019	OFFICE STD 2019	\$ 1.663.012
197007000068	31.07.2019	OFFICE STD 2019	\$ 1.663.012
197007000068	31.07.2019	OFFICE STD 2019	\$ 1.663.012
197007000068	31.07.2019	OFFICE STD 2019	\$ 1.663.012
197007000068	31.07.2019	OFFICE STD 2019	\$ 1.663.012
197007000069	31.07.2019	WinsvrCAL 2019 OLP NL Gov DvcCAL	\$ 48.923.026
197007000070	30.09.2019	LICENCIAMIENTO PLATAFORMA DE SEGURIDAD	\$ 41.405.800
197007000071	30.09.2019	LICENCIAMIENTO SOFTWARE DE SEGURIDAD	\$ 41.405.800
<b>TOTAL</b>			<b>\$ 2.694.820.301</b>

## 9. REGLAMENTOS Y MANUALES:

Relacione a la fecha de retiro, separación del cargo o ratificación, los reglamentos internos y/o manuales de funciones y procedimientos vigentes en la entidad.

El HGM a 2019, cuenta con 40 manuales normalizados en el mapa de proceso y se relacionan a continuación.

**Tabla. Manuales Institucionales**

MANUALES		
1	ES-PLI-GP005M01	MANUAL RENDICIÓN DE CUENTAS
2	ES-GIC-GC001M01	MANUAL DE CALIDAD
3	ES-GIC-GC001M02	MANUAL DE ESTRUCTURA DOCUMENTAL
4	ES-GIC-GC001M03	MANUAL DE RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL

MANUALES		
5	ES-GIC-GC001M04	MANUAL DE GESTION DE LA TECNOLOGIA
6	ES-GIC-AU001M01	MANUAL INFORMACIÓN Y ORIENTACIÓN AL USUARIO
7	ES-GIC-GC001M05	MANUAL SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN
8	ES-GIC-GC001M06	MANUAL SARLAFT
9	ES-GIN-IN003M01	MANUAL DE COCREACIÓN EN SALUD
10	ES-PLI-GP003M01	MANUAL DE COMUNICACIÓN DE CRISIS DE HGM
11	ES-PLI-GP006M01	MANUAL DEL SISTEMA DE GESTION INTEGRAL DE RIESGOS EN EL HGM
12	MI-AIS-LC002M01	MANUAL TOMA, TRANSPORTE, MANIPULACIÓN Y CONSERVACIÓN DE MUESTRAS
13	MI-AIS-FR003M01	MANUAL CALIDAD DEL SERVICIO FARMACÉUTICO (EXPEDIENTE MAESTRO DE SITIO)
14	MI-AIS-FR003M02	MANUAL DISEÑO, INSTALACIÓN Y OPERACIÓN RED AIRE MEDICINAL
15	MI-DSI-IV001M01	MANUAL DE INVESTIGACIÓN CLÍNICA
16	MI-AIS-HO004M01	MANUAL DE USO DE MEDICAMENTOS
17	MI-AIS-SA002M01	MANUAL PARA LA PREVENCIÓN Y RESOLUCIÓN DE INCONVENIENTES RELACIONADOS CON EL ACCESO A LA ATENCIÓN
18	MI-AIS-FR003M03	MANUAL ELABORACION PLANES DE PRODUCCION E INFORMES
19	MI-DSI-DS003M01	MANUAL PRACTICAS FORMATIVAS
20	MI-DSI-IV003M01	MANUAL DE INVESTIGACIÓN CENTRO DE ENSAYOS CLÍNICOS
21	MI-AIS-CQ001M01	MANUAL DE CEYE
22	MI-DSI-IV003M02	MANUAL FUNCIONES Y RESPONSABILIDADES CENTRO DE ENSAYOS CLÍNICOS
23	MI-AIS-SA003M01	MANUAL DE PROCEDIMIENTOS SERVICIOS AMBULATORIOS
24	MI-AIS-CQ001M02	MANUAL PARA EL REPROCESAMIENTO DE DISPOSITIVOS MEDICOS DE USO REPETIDO AUTORIZADOS POR EL FABRICANTE
25	AP-GHU-AP001M01	MANUAL DE FUNCIONES Y COMPETENCIAS
26	AP-GHU-AP001M02	MANUAL DE FUNCIONES Y COMPETENCIAS-PLANTA TEMPORAL
27	AP-GHU-AP003M01	MANUAL DE COMPORTAMIENTO
28	AP-GHU-CP001M01	MANUAL GESTIÓN DE LA COMPENSACIÓN
29	AP-GHU-SO005M01	MANUAL DE BIOSEGURIDAD
30	AP-INF-CA001M01	MANUAL GERENCIA DE LA INFORMACION
31	AP-INF-CA002M01	MANUAL GESTIÓN DE DATOS

MANUALES		
32	AP-INF-CA003M01	MANUAL DE INDICADORES DE GESTIÓN
33	AP-INF-CA003M02	MANUAL DE ESTADÍSTICAS VITALES
34	AP-INF-HC001M01	MANUAL MANEJO DE LA HISTORIA CLINICA
35	AP-GRF-BI001M01	MANUAL DE CONTRATACION
36	AP-GRF-BI006M01	MANUAL DE SUPERVISION E INTERVENTORIA
37	AP-GHU-SO009M01	MANUAL DE RIESGO CARDIOVASCULAR
38	AP-INF-CA002M02	MANUAL DE PROTECCIÓN Y USO DE DATOS PERSONALES
39	AP-GHU-AP007M01	MANUAL DE INCAPACIDADES Y LICENCIAS
40	EV-EVC-CI001M01	MANUAL DE AUDITORÍA INTERNA

Fuente: Oficina de Calidad y Planeación (2019)

El HGM a 2019, es el mapa de procesos cuenta con treinta y nueve (39) y doscientos seis (206) procedimientos asociados a los procesos, los cuales e relacionan a continuación.

**Tabla. Procesos y procedimientos**

PROCESO		CÓDIGO PROCESO	PROCEDIMIENTO		CÓDIGO PROCEDIMIENTO
1	PROCEDIMIENTOS GESTIÓN DE LA PLANEACION	ES-PLI-GP	1	CARACTERIZACIÓN PROCESO GESTIÓN DE LA PLANEACIÓN	ES-PLI-GP
			2	PROCEDIMIENTO FORMULACIÓN DEL DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO	ES-PLI-GP001
			3	PROCEDIMIENTO REVISIÓN Y DESPLIEGUE DE LA PLATAFORMA ESTRATÉGICA	ES-PLI-GP002
			4	PROCEDIMIENTO FORMULACIÓN DE PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS	ES-PLI-GP003
			5	PROCEDIMIENTO EJECUCIÓN Y SEGUIMIENTO DE PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS	ES-PLI-GP004

PROCESO		CÓDIGO PROCESO	PROCEDIMIENTO		CÓDIGO PROCEDIMIENTO
			6	PROCEDIMIENTO CONSOLIDACIÓN DE LA EVALUACIÓN DE LOS PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS	ES-PLI-GP005
			7	SISTEMA DE GESTION INTEGRAL DE RIESGOS	ES-PLI-GP006
2	PLANIFICACION Y CONSOLIDACION DEL SISTEMA DE GESTION INTEGRAL DE CALIDAD	ES-GIC-GC	8	CARACTERIZACIÓN PROCESO PLANIFICACIÓN Y CONSOLIDACIÓN DEL SGIC	ES-GIC-GC
			9	PROCEDIMIENTO PLANIFICACIÓN DEL SGIC	ES-GIC-GC001
			10	PROCEDIMIENTO FORTALECIMIENTO DEL SGIC	ES-GIC-GC002
			11	PROCEDIMIENTO SEGUIMIENTO A LOS PLANES DE MEJORAMIENTO	ES-GIC-GC003
3	SISTEMA DE INFORMACIÓN Y ATENCIÓN AL USUARIO	ES-GIC-AU	12	CARACTERIZACIÓN PROCESO SISTEMA DE INFORMACIÓN Y ATENCIÓN AL USUARIO	ES-GIC-AU
			13	PROCEDIMIENTO ATENCIÓN Y ORIENTACIÓN AL USUARIO	ES-GIC-AU001
			14	PROCEDIMIENTO GESTIÓN DE RECLAMOS, SUGERENCIAS, FELICITACIONES Y AGRADECIMIENTOS	ES-GIC-AU002
			15	PROCEDIMIENTO MONITOREO DE LA SATISFACCIÓN DEL USUARIO	ES-GIC-AU003
4	GESTION DE LA INNOVACION	ES-GIN-IN	16	CARACTERIZACION PROCESO GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN	ES-GIN-IN

PROCESO		CÓDIGO PROCESO	PROCEDIMIENTO		CÓDIGO PROCEDIMIENTO
			17	PROCEDIMIENTO ANÁLISIS, SELECCION Y EVALUACION DE IDEAS DE INNOVACION	ES-GIN-IN001
			18	PROCEDIMIENTO GESTION INTELIGENCIA TECNOLÓGICA COMPETITIVA	ES-GIN-IN002
			19	PROCEDIMIENTO EJECUCIÓN, SEGUIMIENTO Y CONTROL PORTAFOLIO PROYECTOS DE INNOVACION	ES-GIN-IN003
			20	PROCEDIMIENTO TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA	ES-GIN-IN004
			21	PROCEDIMIENTO PROTECCIÓN Y EXPLOTACIÓN RESULTADOS DE INNOVACIÓN	ES-GIN-IN005
			22	PROCEDIMIENTO MEDICIÓN ANALISIS Y MEJORA	ES-GIN-IN006
5	PROCEDIMIENTOS GESTION JURIDICA	ES-GJU-JU	23	CARACTERIZACIÓN PROCESO DE GESTIÓN JURÍDICA	ES-GJU-JU
			24	PROCEDIMIENTO ACCIÓN DE TUTELA	ES-GJU-JU001
			25	PROCEDIMIENTO DERECHOS DE PETICIÓN	ES-GJU-JU002
			26	PROCEDIMIENTO ACTOS ADMINISTRATIVOS	ES-GJU-JU003
			27	PROCEDIMIENTO CONCEPTOS JURIDICOS	ES-GJU-JU004
			28	PROCEDIMIENTO PREPARACIÓN DE INFORMACIÓN PARA PROVISIÓN DE PRETENSIONES	ES-GJU-JU005
			29	PROCEDIMIENTO LITIGIOS	ES-GJU-JU006

PROCESO		CÓDIGO PROCESO	PROCEDIMIENTO		CÓDIGO PROCEDIMIENTO
6	ATENCIÓN EN SERVICIOS AMBULATORIOS	MI-AIS-SA	30	CARACTERIZACIÓN DE PROCESO ATENCIÓN EN SERVICIOS AMBULATORIOS	MI-AIS-SA
			31	PROCEDIMIENTO ASIGNACIÓN DE CITAS	MI-AIS-SA001
			32	PROCEDIMIENTO ADMISIÓN DEL USUARIO	MI-AIS-SA002
			33	PROCEDIMIENTO ATENCIÓN EN CONSULTA	MI-AIS-SA003
7	ATENCIÓN EN URGENCIAS (ADULTOS Y PEDIATRÍA)	MI-AIS-UR	34	CARACTERIZACIÓN PROCESO ATENCIÓN EN URGENCIAS (ADULTOS Y PEDIATRÍA)	MI-AIS-UR
			35	PROCEDIMIENTO ADMISIÓN DEL USUARIO EN URGENCIAS	MI-AIS-UR001
			36	PROCEDIMIENTO ATENCIÓN DEL USUARIO EN URGENCIAS	MI-AIS-UR002
			37	PROCEDIMIENTO EGRESO DEL USUARIO EN URGENCIAS	MI-AIS-UR003
8	ATENCIÓN EN HOSPITALIZACIÓN	MI-AIS-HO	38	CARACTERIZACIÓN PROCESO ATENCIÓN EN HOSPITALIZACIÓN	MI-AIS-HO
			39	PROCEDIMIENTO GESTION ASIGNACION CAMA EN HOSPITALIZACIÓN GENERAL Y UCC	MI-AIS-HO001
			40	PROCEDIMIENTO TRASLADO Y ENTREGA DEL USUARIO A SALAS DE HOSPITALIZACIÓN GENERAL Y UCC	MI-AIS-HO002
			41	PROCEDIMIENTO INGRESO A HOSPITALIZACION	MI-AIS-HO003
			42	PROCEDIMIENTO PLANEACIÓN Y EJECUCIÓN DEL	MI-AIS-HO004

PROCESO		CÓDIGO PROCESO	PROCEDIMIENTO		CÓDIGO PROCEDIMIENTO
				CUIDADO Y TRATAMIENTO	
			43	PROCEDIMIENTO EGRESO DEL USUARIO	MI-AIS-HO005
9	ATENCIÓN EN CLÍNICAS QUIRÚRGICAS	MI-AIS-CQ	44	PROCESO DE ATENCIÓN EN CLÍNICAS QUIRÚRGICAS	MI-AIS-CQ
			45	PROCEDIMIENTO PROGRAMACIÓN DE CIRUGÍA ELECTIVA	MI-AIS-CQ001
			46	PROCEDIMIENTO PREPARACIÓN DEL USUARIO PARA ACTO QUIRÚRGICO	MI-AIS-CQ002
			47	PROCEDIMIENTO ADMISIÓN Y RECEPCIÓN DEL USUARIO EN SALA DE PREPARACIÓN	MI-AIS-CQ003
			48	PROCEDIMIENTO REALIZACIÓN DE PROCEDIMIENTO QUIRÚRGICO Y ANESTÉSICO	MI-AIS-CQ004
			49	PROCEDIMIENTO RECUPERACIÓN Y EGRESO DEL USUARIO QUIRÚRGICO	MI-AIS-CQ005
			50	PROCEDIMIENTO ATENCIÓN DEL USUARIO QUIRÚRGICO URGENTE Y EMERGENTE	MI-AIS-CQ006
10	ATENCIÓN EN URGENCIAS DE GINECO-OBSTETRICIA	MI-AIS-UG	51	PROCESO DE ATENCIÓN EN URGENCIAS DE GINECO-OBSTETRICIA	MI-AIS-UG
			52	PROCEDIMIENTO ADMISIÓN DE LA USUARIA	MI-AIS-UG001
			53	PROCEDIMIENTO ATENCIÓN DE LA USUARIA	MI-AIS-UG002
			54	PROCEDIMIENTO EGRESO DE LA USUARIA	MI-AIS-UG003



PROCESO		CÓDIGO PROCESO	PROCEDIMIENTO		CÓDIGO PROCEDIMIENTO
11	ATENCIÓN EN LABORATORIO CLÍNICO Y PATOLOGÍA	MI-AIS-LC	55	CARACTERIZACIÓN DE PROCESO LABORATORIO CLÍNICO Y PATOLOGÍA	MI-AIS-LC
			56	PROCEDIMIENTO ADMISIÓN DEL USUARIO AMBULATORIO	MI-AIS-LC001
			57	PROCEDIMIENTO RECEPCIÓN Y TOMA DE MUESTRAS	MI-AIS-LC002
			58	PROCEDIMIENTO PREPARACIÓN DE MUESTRAS Y REMISIÓN A LABORATORIO DE REFERENCIA	MI-AIS-LC003
			59	PROCEDIMIENTO PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE MUESTRAS	MI-AIS-LC004
			60	PROCEDIMIENTO ENTREGA DE RESULTADOS	MI-AIS-LC005
12	ATENCIÓN EN APOYOS DIAGNÓSTICOS	MI-AIS-AD	61	CARACTERIZACIÓN PROCESO ATENCIÓN EN APOYOS DIAGNÓSTICOS	MI-AIS-AD
			62	PROCEDIMIENTO ASIGNACIÓN DE CITAS	MI-AIS-AD001
			63	PROCEDIMIENTO ADMISIÓN DEL USUARIO	MI-AIS-AD002
			64	PROCEDIMIENTO REALIZACIÓN DE EXÁMENES Y PROCEDIMIENTOS	MI-AIS-AD003
			65	PROCEDIMIENTO EGRESO DEL USUARIO	MI-AIS-AD004
			66	PROCEDIMIENTO ENTREGA DE RESULTADOS	MI-AIS-AD005
13	ATENCIÓN EN BANCO DE SANGRE Y SERVICIO TRANSFUSIONAL	MI-AIS-BS	67	CARACTERIZACIÓN PROCESO ATENCIÓN EN BANCO Y SERVICIO TRANSFUSIONAL	MI-AIS-BS
			68	PROCEDIMIENTO SELECCIÓN DEL DONANTE	MI-AIS-BS001

PROCESO		CÓDIGO PROCESO	PROCEDIMIENTO		CÓDIGO PROCEDIMIENTO
			69	PROCEDIMIENTO FLEBOTOMIA Y PREPARACIÓN DE MUESTRAS	MI-AIS-BS002
			70	PROCEDIMIENTO FRACCIONAMIENTO DE HEMOCOMPONENTES	MI-AIS-BS003
			71	PROCEDIMIENTO REALIZACIÓN DE PRUEBAS INMUNOHEMATOLÓGICAS E INFECCIOSAS	MI-AIS-BS004
			72	PROCEDIMIENTO CERTIFICACION Y ALMACENAMIENTO DE HEMOCOMPONENTES	MI-AIS-BS005
			73	PROCEDIMIENTO DESPACHO DE HEMOCOMPONENTES	MI-AIS-BS006
14	GESTIÓN FARMACÉUTICA	MI-AIS-FR	74	CARACTERIZACIÓN DE PROCESO GESTIÓN FARMACEUTICA	MI-AIS-FR
			75	PROCEDIMIENTO SELECCIÓN DE MEDICAMENTOS Y DISPOSITIVOS MEDICOS	MI-AIS-FR001
			76	PROCEDIMIENTO RECEPCIÓN Y ALMACENAMIENTO DE MX, DM Y PRODUCTOS	MI-AIS-FR002
			77	PROCEDIMIENTO ACONDICIONAMIENTO DE MEDICAMENTOS	MI-AIS-FR003
			78	PROCEDIMIENTO DISPENSACION Y DISTRIBUCIÓN DE MX Y DM	MI-AIS-FR004
			79	PROCEDIMIENTO ATENCIÓN FARMACEUTICA	MI-AIS-FR005
15	GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN	MI-DSI-IV	80	CARACTERIZACIÓN PROCESO GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN	MI-DSI-IV

PROCESO		CÓDIGO PROCESO	PROCEDIMIENTO		CÓDIGO PROCEDIMIENTO
			81	PROCEDIMIENTO FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN PROTOCOLO INVESTIGACIÓN	MI-DSI-IV001
			82	PROCEDIMIENTO EJECUCIÓN, SEGUIMIENTO Y CONTROL PROYECTOS INVESTIGACIÓN	MI-DSI-IV002
			83	PROCEDIMIENTO CONDUCCIÓN DE ENSAYOS CLÍNICOS	MI-DSI-IV003
16	GESTIÓN DE LA RELACIÓN DOCENCIA SERVICIO	MI-DSI-DS	84	CARACTERIZACIÓN PROCESO GESTIÓN DE LA RELACIÓN DOCENCIA SERVICIO	MI-DSI-DS
			85	PROCEDIMIENTO CARACTERIZACION DE NECESIDADES Y CAPACIDADES	MI-DSI-DS001
			86	PROCEDIMIENTO NEGOCIACIÓN DEL ALCANCE DE LOS CONVENIOS DOCENCIA SERVICIO	MI-DSI-DS002
			87	PROCEDIMIENTO EJECUCIÓN DEL CONVENIO DOCENCIA SERVICIO	MI-DSI-DS003
			88	PROCEDIMIENTO EVALUACIÓN DE LOS CONVENIOS DOCENCIA SERVICIO	MI-DSI-DS004
17	ADMINISTRACION DE PERSONAL	AP-GHU-AP	89	CARACTERIZACIÓN PROCESO ADMINISTRACIÓN DE PERSONAL	AP-GHU-AP
			90	PROCEDIMIENTO PLANEACIÓN DEL RECURSO HUMANO	AP-GHU-AP001
			91	PROCEDIMIENTO SELECCIÓN DE	AP-GHU-AP002

PROCESO		CÓDIGO PROCESO	PROCEDIMIENTO		CÓDIGO PROCEDIMIENTO
				FUNCIONARIOS Y COLABORADORES	
			92	PROCEDIMIENTO VINCULACION DE FUNCIONARIOS Y COLABORADORES	AP-GHU-AP003
			93	PROCEDIMIENTO ENTRENAMIENTO DE FUNCIONARIOS Y COLABORADORES	AP-GHU-AP004
			94	PROCEDIMIENTO EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO	AP-GHU-AP005
			95	PROCEDIMIENTO RETIRO DEL COLABORADOR	AP-GHU-AP006
			96	PROCEDIMIENTO INCAPACIDADES	AP-GHU-AP007
18	GESTIÓN DE LA COMPENSACIÓN	AP-GHU-CP	97	CARACTERIZACIÓN PROCESO GESTIÓN DE LA COMPENSACIÓN	AP-GHU-CP
			98	PROCEDIMIENTO RECEPCIÓN DE NOVEDADES	AP-GHU-CP001
			99	PROCEDIMIENTO LIQUIDACION DE NOMINA Y PRESTACIONES SOCIALES	AP-GHU-CP002
19	GESTIÓN DE LA EDUCACIÓN CONTINUA	AP-GHU-EC	100	CARACTERIZACIÓN PROCESO GESTIÓN DE LA EDUCACIÓN CONTINUA	AP-GHU-EC
			101	PROCEDIMIENTO FORMULACIÓN PLAN DE CAPACITACIÓN	AP-GHU-EC001
			102	PROCEDIMIENTO EJECUCIÓN SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL PLAN DE CAPACITACIÓN	AP-GHU-EC002
20	GESTIÓN DE BIENESTAR LABORAL	AP-GHU-BL	103	CARACTERIZACIÓN PROCESO GESTIÓN DEL BIENESTAR LABORAL	AP-GHU-BL

PROCESO		CÓDIGO PROCESO	PROCEDIMIENTO		CÓDIGO PROCEDIMIENTO
			104	PROCEDIMIENTO FORMULACIÓN DEL PLAN BIENESTAR LABORAL	AP-GHU-BL001
			105	PROCEDIMIENTO EJECUCIÓN SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL BIENESTAR LABORAL	AP-GHU-BL002
21	GESTIÓN DE LA SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO	AP-GHU-SO	106	CARACTERIZACIÓN PROCESO GESTIÓN SEGURIDA Y SALUD EN EL TRABAJO	AP-GHU-SO
			107	PROCEDIMIENTO IDENTIFICACION DE PELIGROS Y VALORACION DE RIESGOS	AP-GHU-SO001
			108	PROCEDIMIENTO IDENTIFICACIÓN DE REQUISITOS LEGALES Y EVALUACION DEL CUMPLIMIENTO	AP-GHU-SO002
			109	PROCEDIMIENTO EVALUACIÓN MÉDICA OCUPACIONAL	AP-GHU-SO003
			110	PROCEDIMIENTO GESTIÓN DE LA ACCIDENTALIDAD	AP-GHU-SO004
			111	PROCEDIMIENTO GESTIÓN DE LA BIOSEGURIDAD	AP-GHU-SO005
			112	GESTIÓN DEL CUIDADO OSTEOMUSCULAR	AP-GHU-SO006
			113	PROCEDIMIENTO GESTIÓN DE LAS RADIACIONES IONIZANTES	AP-GHU-SO007
			114	PROCEDIMIENTO CONTROL OPERACIONAL	AP-GHU-SO008
			115	PROCEDIMIENTO PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN	AP-GHU-SO009

PROCESO		CÓDIGO PROCESO	PROCEDIMIENTO		CÓDIGO PROCEDIMIENTO
			116	PROCEDIMIENTO SALUD MENTAL Y VIGILANCIA EPIDEMIOLOGICA PSICOSOCIAL	AP-GHU-SO010
22	GESTION DISCIPLINARIA	AP-GHU-DI	117	CARACTERIZACIÓN PROCESO DE GESTIÓN DISCIPLINARIA	AP-GHU-DI
			118	PROCEDIMIENTO RECEPCIÓN Y EVALUACIÓN DE NOTICIA DISCIPLINARIA	AP-GHU-DI001
			119	PROCEDIMIENTO INDAGACIÓN PRELIMINAR	AP-GHU-DI002
			120	PROCEDIMIENTO INVESTIGACIÓN DISCIPLINARIA	AP-GHU-DI003
23	GESTIÓN DE MANTENIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA HOSPITALARIA	AP-GRF-IF	121	CARACTERIZACION GESTIÓN DE MANTENIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA HOSPITALARIA	AP-GRF-IF
			122	PROCEDIMIENTO PLANEACION DEL MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA FISICA	AP-GRF-IF001
			123	PROCEDIMIENTO EJECUCION Y EVALUACION DEL MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCT FISICA	AP-GRF-IF002
			124	PROCEDIMIENTO EJECUCION DEL MANTENIMIENTO CORRECTIVO	AP-GRF-IF003
24	GESTIÓN DE EQUIPOS BIOMEDICOS, INDUSTRIALES Y DE SOPORTE ASISTENCIAL	AP-GRF-EB	125	CARACTERIZACIÓN PROCESO GESTIÓN DE EQUIPOS BIOMÉDICOS, INDUSTRIALES Y DE SOPORTE ASISTENCIAL	AP-GRF-EB
			126	PROCEDIMIENTO PLANEACIÓN	AP-GRF-EB001

PROCESO		CÓDIGO PROCESO	PROCEDIMIENTO		CÓDIGO PROCEDIMIENTO
				DEL MANTENIMIENTO PREVENTIVO	
			127	PROCEDIMIENTO EJECUCIÓN Y EVALUACIÓN DEL MANTENIMIENTO PREVENTIVO	AP-GRF-EB002
			128	PROCEDIMIENTO MANTENIMIENTO CORRECTIVO	AP-GRF-EB003
25	GESTIÓN ACTIVOS FIJOS	AP-GRF-AF	129	CARACTERIZACIÓN PROCESO GESTIÓN DE ACTIVOS FIJOS	AP-GRF-AF
			130	PROCEDIMIENTO INCORPORACIÓN DE LOS ACTIVOS FIJOS	AP-GRF-AF001
			131	PROCEDIMIENTO CONTROL DE LOS ACTIVOS FIJOS	AP-GRF-AF002
			132	PROCEDIMIENTO BAJA DE ACTIVOS	AP-GRF-AF003
26	GESTIÓN AMBIENTAL	AP-GRF-AM	133	CARACTERIZACION PROCESO DE GESTION AMBIENTAL	AP-GRF-AM
			134	PROCEDIMIENTO IDENTIFICACION DE ASPECTOS E IMPACTOS AMBIENTALES	AP-GRF-AM001
			135	PROCEDIMIENTO MANEJO INTEGRAL DE RESIDUOS HOSPITALARIOS	AP-GRF-AM003
			136	PROCEDIMIENTO MANEJO SEGURO DE SUSTANCIAS QUIMICAS	AP-GRF-AM004
			137	PROCEDIMIENTO USO EFICIENTE DE LOS RECURSOS NATURALES	AP-GRF-AM005
			138	PROCEDIMIENTO IDENTIFICACIÓN DE REQUISITOS LEGALES Y EVALUACION DEL CUMPLIMIENTO	AP-GRF-AM002



PROCESO		CÓDIGO PROCESO	PROCEDIMIENTO		CÓDIGO PROCEDIMIENTO
27	GESTIÓN DE LA ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	AP-GRF-BI	139	CARACTERIZACIÓN PROCESO DE ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS	AP-GRF-BI
			140	PROCEDIMIENTO PLANEACION DE LA ADQUISICION DE VIENES Y SERVICIOS	AP-GRF-BI001
			141	PROCEDIMIENTO SELECCIÓN DE OFERTAS PARA LA ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS	AP-GRF-BI002
			142	PROCEDIMIENTO CONTRATACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	AP-GRF-BI003
			143	PROCEDIMIENTO EJECUCIÓN DE CONTRATOS DE BIENES Y SERVICIOS	AP-GRF-BI004
			144	PROCEDIMIENTO LIQUIDACIÓN Y OBLIGACIONES POSTERIORES A LA ADQUISICION DE BS Y SS	AP-GRF-BI005
			145	PROCEDIMIENTO SUPERVISIÓN E INTERVENTORÍA DE CONTRATOS	AP-GRF-BI006
28	GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN CLÍNICA Y ADMINISTRATIVA	AP-INF-CA	146	CARACTERIZACION PROCESO GESTION DE LA INFORMACIÓN CLINICA Y ADMINISTRATIVA	AP-INF-CA
			147	PROCEDIMIENTO IDENTIFICACIÓN NECESIDADES DE INFORMACIÓN	AP-INF-CA001
			148	PROCEDIMIENTO GESTIÓN DEL DATO	AP-INF-CA002
			149	PROCEDIMIENTO GENERACIÓN DE INFORMES	AP-INF-CA003

PROCESO		CÓDIGO PROCESO	PROCEDIMIENTO		CÓDIGO PROCEDIMIENTO
29	GESTION DE LA HISTORIA CLINICA	AP-INF-HC	150	CARACTERIZACIÓN PROCESO GESTIÓN DE LA HISTORIA CLÍNICA	AP-INF-HC
			151	PROCEDIMIENTO APERTURA DE LA HISTORIA CLINICA	AP-INF-HC001
			152	PROCEDIMIENTO DILIGENCIAMIENTO DE LA HISTORIA CLÍNICA Y REGISTROS ASISTENCIALES	AP-INF-HC002
			153	PROCEDIMIENTO ARCHIVO Y CUSTODIA DE LA HISTORIA CLINICA	AP-INF-HC003
			154	PROCEDIMIENTO ATENCIÓN DE REQUERIMIENTOS	AP-INF-HC004
			155	PROCEDIMIENTO ENTRADA Y SALIDA DE LA HISTORIA CLÍNICA	AP-INF-HC005
30	GESTIÓN DOCUMENTAL	AP-INF-GD	156	CARACTERIZACIÓN PROCESO GESTIÓN DOCUMENTAL	AP-INF-GD
			157	PROCEDIMIENTO PLANEACIÓN DE LA GESTIÓN DOCUMENTAL	AP-INF-GD001
			158	PROCEDIMIENTO PRODUCCIÓN DOCUMENTAL	AP-INF-GD002
			159	PROCEDIMIENTO GESTIÓN Y TRÁMITE DOCUMENTAL	AP-INF-GD003
			160	PROCEDIMIENTO ORGANIZACIÓN DOCUMENTAL	AP-INF-GD004
			161	PROCEDIMIENTO TRANSFERENCIAS DOCUMENTALES	AP-INF-GD005
			162	PROCEDIMIENTO DISPOSICIÓN DE DOCUMENTOS	AP-INF-GD006

PROCESO		CÓDIGO PROCESO	PROCEDIMIENTO		CÓDIGO PROCEDIMIENTO
			163	PROCEDIMIENTO VALORACIÓN DOCUMENTAL	AP-INF-GD007
			164	PROCEDIMIENTO PRESERVACION DE DOCUMENTOS	AP-INF-GD008
31	GESTIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA DE TIC	AP-INF-TI	165	CARACTERIZACIÓN PROCESO GESTION DE INFRAESTRUCTURA DE TIC	AP-INF-TI
			166	PROCEDIMIENTO PLANEACIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE MANTENIMIENTO, MONITOREO Y SOPORTE	AP-INF-TI001
			167	PROCEDIMIENTO EJECUCIÓN ACTIVIDADES DE MANTENIMIENTO Y MONITOREO	AP-INF-TI002
			168	PROCEDIMIENTO RECEPCION, REGISTRO Y CLASIFICACION DE SERVICIOS	AP-INF-TI003
			169	PROCEDIMIENTO ANÁLISIS Y SOLUCIÓN DE SOLICITUDES	AP-INF-TI004
32	GESTIÓN DEL PRESUPUESTO	AP-GFI-PR	170	CARACTERIZACIÓN PROCESO GESTIÓN DEL PRESUPUESTO	AP-GFI-PR
			171	PROCEDIMIENTO FORMULACIÓN DEL ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO	AP-GFI-PR001
			172	PROCEDIMIENTO APROBACIÓN DEL PRESUPUESTO PARA LA VIGENCIA	AP-GFI-PR002
			173	PROCEDIMIENTO EJECUCIÓN, SEGUIMIENTO Y CONTROL PRESUPUESTAL	AP-GFI-PR003

PROCESO		CÓDIGO PROCESO	PROCEDIMIENTO		CÓDIGO PROCEDIMIENTO
33	GESTION DE LA FACTURACIÓN	AP-GFI-FA	174	CARACTERIZACION PROCESO GESTION DE FACTURACIÓN	AP-GFI-FA
			175	PROCEDIMIENTO FACTURACIÓN EN LOS SERVICIOS ASISTENCIALES	AP-GFI-FA001
			176	PROCEDIMIENTO GENERACIÓN DE SOPORTES CLÍNICOS PARA LA FACTURACIÓN	AP-GFI-FA002
			177	PROCEDIMIENTO ELABORACIÓN DE FACTURAS COLECTIVAS	AP-GFI-FA003
			178	PROCEDIMIENTO GENERACIÓN DE RIPS	AP-GFI-FA004
			179	PROCEDIMIENTO ENTREGA DE FACTURACIÓN PARA ENVÍO	AP-GFI-FA005
			180	PROCEDIMIENTO RADICACIÓN DE LA FACTURACIÓN	AP-GFI-FA006
34	GESTIÓN DE LA GLOSA	AP-GFI-GL	181	CARACTERIZACIÓN PROCESO GESTIÓN DE LA GLOSA	AP-GFI-GL
			182	PROCEDIMIENTO REGISTRO DE OBJECIONES Y GLOSAS	AP-GFI-GL001
			183	PROCEDIMIENTO ANÁLISIS Y RESPUESTA DE LAS OBJECIONES Y GLOSAS	AP-GFI-GL002
			184	PROCEDIMIENTO RADICACIÓN DE LA GLOSA ANTE EL PAGADOR – EAPB	AP-GFI-GL003
			185	PROCEDIMIENTO GENERACIÓN INFORME DE GLOSA	AP-GFI-GL004
35	GESTIÓN DE COSTOS	AP-GFI-CS	186	CARACTERIZACIÓN PROCESO GESTIÓN DE COSTOS	AP-GFI-CS

PROCESO		CÓDIGO PROCESO	PROCEDIMIENTO		CÓDIGO PROCEDIMIENTO
			187	PROCEDIMIENTO REVISION Y AJUSTE DE INGRESOS, COSTOS Y GASTOS	AP-GFI-CS001
			188	PROCEDIMIENTO ACTUALIZACION DE DRIVERS Y DISTRIBUCIÓN DE COSTOS	AP-GFI-CS002
			189	PROCEDIMIENTO ELABORACIÓN Y DISTRIBUCIÓN DE INFORMES DE COSTOS	AP-GFI-CS003
36	GESTIÓN DE CARTERA	AP-GFI-CR	190	CARACTERIZACION PROCESO GESTIÓN DE CARTERA	AP-GFI-CR
			191	PROCEDIMIENTO GESTION DE COBRO	AP-GFI-CR001
			192	PROCEDIMIENTO IDENTIFICACION Y COMPENSACION DE PAGOS	AP-GFI-CR002
			193	PROCEDIMIENTO ESTUDIO PARA ENTREGA DE CARTERA A COBRO JURIDICO Y PREPAR SOPORTES	AP-GFI-CR003
37	GESTIÓN DE TESORERÍA	AP-GFI-TE	194	CARACTERIZACIÓN PROCESO GESTIÓN DE TESORERIA	AP-GFI-TE
			195	PROCEDIMIENTO GESTIÓN DE INGRESOS FINANCIEROS	AP-GFI-TE001
			196	PROCEDIMIENTO GESTIÓN DE EGRESOS FINANCIEROS	AP-GFI-TE002
			197	PROCEDIMIENTO BANCOS E INVERSIONES	AP-GFI-TE003
38	GESTION DE LA CONTABILIDAD	AP-GFI-CO	198	CARACTERIZACIÓN PROCESO GESTIÓN DE LA CONTABILIDAD	AP-GFI-CO
			199	PROCEDIMIENTO VALIDACIÓN Y AJUSTE	AP-GFI-CO001

PROCESO		CÓDIGO PROCESO	PROCEDIMIENTO		CÓDIGO PROCEDIMIENTO
				DEL REGISTRO CONTABLE	
			200	PROCEDIMIENTO GENERACIÓN Y PRESENTACIÓN DE INFORMES FINANCIEROS Y TRIBUTARIOS	AP-GFI-CO002
			201	PROCEDIMIENTO REGISTRO DE FACTURAS Y CUENTAS DE COBRO	AP-GFI-CO003
			202	PROCEDIMIENTO PREPARACIÓN Y ELABORACIÓN DE INFORMES Y CERTIFICADOS	AP-GFI-CO004
39	EVALUACION DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO	EV-EVC-CI	203	CARACTERIZACIÓN PROCESO DE EVALUACIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO	EV-EVC-CI
			204	PROCEDIMIENTO PLANEACIÓN DE LA EVALUACIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO	EV-EVC-CI001
			205	PROCEDIMIENTO AUDITORIA DE SEGUNDO ORDEN EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	EV-EVC-CI002
			206	PROCEDIMIENTO SEGUIMIENTO AL MODELO DE MEJORAMIENTO INSTITUCIONAL	EV-EVC-CI003

Fuente: Oficina de Calidad y Planeación (2019)

El HGM a 2019, cuenta con veintidós (22) políticas institucionales normalizadas en el mapa de procesos, los cuales se relacionan a continuación.

**Tabla. Políticas Institucionales**

CÓDIGO		POLÍTICAS
1	ES-PLI-GP001L01	POLÍTICA DE SEGURIDAD DEL PACIENTE
2	ES-PLI-GP001L02	POLITICA DE INFORMACIÓN
3	ES-PLI-GP001L03	POLÍTICA DE HUMANIZACIÓN
4	ES-PLI-GP001L04	POLÍTICA DE DOCENCIA SERVICIO
5	ES-PLI-GP001L05	POLÍTICA DE INFORMACIÓN Y ATENCIÓN AL USUARIO
6	ES-PLI-GP001L06	POLÍTICA DE CULTURA ORGANIZACIONAL
7	ES-PLI-GP001L07	POLITICA DE GESTIÓN DE LA TECNOLOGIA E INNOVACIÓN
8	ES-PLI-GP001L08	POLÍTICA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL
9	ES-PLI-GP001L09	POLÍTICA DE ESTILOS DE VIDA SALUDABLE
10	ES-PLI-GP001L10	POLÍTICA DE GESTIÓN DE RIESGOS
11	ES-PLI-GP001L11	POLÍTICA DE MEDICAMENTOS
12	ES-PLI-GP001L12	POLITICA DE INVESTIGACIONES
13	ES-PLI-GP001L13	POLÍTICA DE NO REUSO
14	ES-PLI-GP001L14	POLÍTICA DE GESTIÓN HUMANA
15	ES-PLI-GP001L15	POLÍTICA ESTRATEGIA IAMI
16	ES-PLI-GP001L16	POLÍTICA DEL SILENCIO
17	ES-PLI-GP001L17	POLÍTICA PROTECCIÓN Y USO DE DATOS PERSONALES
18	ES-PLI-GP001L18	POLÍTICA CERO PAPEL
19	ES-PLI-GP001L19	POLITICA EDITORIAL Y DE ACTUALIZACION DE CONTENIDOS WEB
20	ES-PLI-GP001L20	POLITICA PAGO A PROVEEDORES
21	ES-PLI-GP001L21	POLÍTICA GESTIÓN DEL PRESUPUESTO
22	AP-INF-TI002D01	DOCUMENTO POLITICA DE BACKUP

Fuente: Oficina de Calidad y Planeación (2019)

El HGM a 2019, cuenta con treinta (30) programas institucionales normalizados en el mapa de procesos, los cuales se relacionan a continuación.

**Tabla. Programas Institucionales**

CÓDIGO		PROGRAMAS
1	ES-PLI-GP003P01	PROGRAMA DE COMUNICACIONES
2	ES-GIC-GC001P01	PROGRAMA SEGURIDAD DEL PACIENTE



CÓDIGO		PROGRAMAS
3	ES-GIC-GC001P02	PROGRAMA DE CULTURA ORGANIZACIONAL
4	ES-GIC-GC001P03	PROGRAMA GESTIÓN DE LA TECNOLOGIA
5	ES-GIC-GC001P04	PROGRAMA GESTIÓN DE RIESGOS
6	ES-GIC-GC001P05	PROGRAMA DE HUMANIZACIÓN
7	ES-GIC-GC001P06	PROGRAMA DE REACTIVOVIGILANCIA
8	ES-GIC-GC001P07	PROGRAMA DE HEMOVIGILANCIA
9	ES-GIC-GC001P08	PROGRAMA FARMACOVIGILANCIA
10	ES-GIC-GC001P09	PROGRAMA GERENCIA DE LA INFORMACIÓN
11	ES-GIC-GC001P10	PROGRAMA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL
12	ES-GIC-GC001P11	PROGRAMA TECNOVIGILANCIA
13	MI-AIS-SA003P02	PROGRAMA TU PIEL MI PIEL
14	AP-GHU-SO003P01	PROGRAMA DE AUSENTISMO LABORAL
15	AP-GHU-SO004P01	PROGRAMA GESTIÓN DE LA ACCIDENTALIDAD
16	AP-GHU-SO005P01	PROGRAMA GESTION DE LA BIOSEGURIDAD
17	AP-GHU-SO006P01	PROGRAMA GESTIÓN DEL CUIDADO OSTEOMUSCULAR
18	AP-GRF-AM003P01	PROGRAMA MANEJO INTEGRAL DE RESIDUOS
19	AP-GRF-AM004P01	PROGRAMA MANEJO SEGURO DE SUSTANCIAS QUIMICAS
20	AP-GRF-AM005P01	PROGRAMA USO EFICIENTE DE LOS RECURSOS NATURALES
21	AP-GHU-SO009P02	PROGRAMA ESPACIOS LIBRES DE HUMO
22	AP-GHU-SO009P03	PROGRAMA ACTIVIDAD FÍSICA
23	AP-GHU-SO009P04	PROGRAMA ALIMENTACIÓN SALUDABLE
24	AP-GHU-SO010P01	PROGRAMA VIOLENCIA EN EL LUGAR DE TRABAJO
25	AP-INF-GD001P01	PROGRAMA DE GESTIÓN DOCUMENTAL
26	AP-GRF-AM005P02	PROGRAMA CONTROL DE EMISIONES ATMOSFÉRICAS
27	AP-GRF-AM005P03	PROGRAMA USO EFICIENTE Y RACIONAL DE AGUA
28	AP-GRF-AM005P04	PROGRAMA USO EFICIENTE Y RACIONAL DE ENERGÍA
29	AP-GHU-EC001P01	PROGRAMA EDUCACION CONTINUA EN SALUD
30	MI-AIS-SA003P01	PROGRAMA DE PROMOCIÓN DE LA SALUD Y PREVENCIÓN DE LA ENFERMEDAD
31	MI-AIS-HO004P01	PROGRAMA DE PSICOPEDAGOGIA

Fuente: Oficina de Calidad y Planeación (2019)

## 10. CONCEPTO GENERAL:

En agosto de 2016 se recibió un hospital con un nuevo plan estratégico institucional 2016-2027, y un sistema de gestión integral de calidad sólido. Iniciamos la gestión formulando el plan de desarrollo 2016-2019, alineado con el plan estratégico y el Plan de desarrollo del Municipio de Medellín “Medellín cuenta con vos”. Se establecen 8 objetivos estratégicos, con sus respectivos proyectos. El plan de desarrollo 2016 – 2019 se ejecutó mediante planes de acción anuales, con seguimiento sistemático de manera bimestral.


El hospital asumió grandes retos en los relacionado con la sostenibilidad financiera, el mantenimiento y consolidación del sistema de gestión de calidad y la visibilización tanto nacional como internacional; de los cuales da cuenta la presente acta al principio.

Continúan grandes desafíos para el Hospital general de Medellín:

- Gestión efectiva de la cartera para continuar y mejorar los niveles logrados en el último cuatrienio.
- Terminar los proyectos: Unidad de cuidados intermedios, unidad de protección microbiológica y la renovación de equipamiento biomédico y tecnológico.
- Alinearse con el MAITE Modelo de atención integral territorial.
- Gestionar la acreditación con excelencia.
- Fortalecer las Tecnologías de Información y comunicación.
- Continuar fortaleciendo la oferta de servicios de alta complejidad: Ginecooncología de mama, prótesis de cadera, oncología clínica.
- Continuar el posicionamiento de la Institución a nivel nacional e internacional.
- Revisar viabilidad del convenio con el SENA para el tema: 4revolución industrial.

Entregamos una institución con grandes logros, posicionada a nivel nacional e internacional, reconocida por sus altos niveles de calidad, referencia para instituciones de todas las complejidades y con un comportamiento financiero ejemplar para el momento histórico y para el sector.

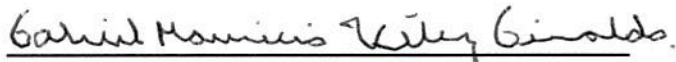
## 11. FIRMAS:



---

JESÚS EUGENIO BUSTAMENTE CANO  
Gerente saliente  
C.C 70.323.458 de Girardota

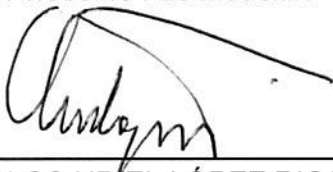
## 12. OTRAS FIRMAS



GABRIEL MAURICIO VÉLEZ GIRALDO

Gerente (E)

C.C 71.660.454 de Medellín



CARLOS URIEL LÓPEZ RÍOS

Jefe Oficina de auditoría interna

C.C 71578558 de Medellín

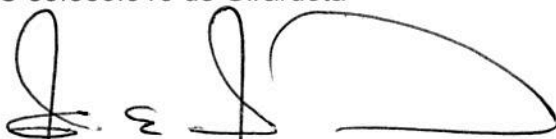


TESTIGO

YUDY ALEJANDRA CADAVID LONDOÑO

Jefe Calidad y Planeación

C.C 39.359.910 de Girardota



TESTIGO

JORGE URIEL URREGO HERRERA

Director de Gestión Humana

C.C 70.107.820 de Medellín



Total páginas: 200

Anexos:

Anexo\_1\_Inventario\_activos\_fijos\_hasta\_enero\_2020

Anexo\_2\_Formulación\_Evaluación\_Plan\_Acción\_2016 Septiembre – diciembre

Anexo\_3\_Formulación\_Evaluación\_Plan\_Acción\_2017

Anexo\_4\_Formulación\_Evaluación\_Plan\_Acción\_2018

Anexo\_5\_Formulación\_Evaluación\_Plan\_Acción\_2019

Anexo\_6\_1\_Vencimientos\_cartera\_dic\_31\_2019

Anexo\_6\_Gestión\_cartera

Anexo\_7\_Informe\_Gestión\_Auditoría\_Interna\_Vigencia 2019

Anexo\_8\_Contratos\_2016\_2020

Asistencia\_reunión\_entrega\_Gerente\_Eugenio\_Bustamante

Elaboró:

Katherine Madrid Restrepo

Profesional Universitaria

Oficina Calidad y Planeación

---

(\*) FUENTE: Ley 951 de 2005 y articulado de la presente resolución orgánica.